

INFORME ANUAL INTEGRADO 2021



**FORTALEZA
MATERIALES**

CONTENIDO

I	Información General	
	Mensaje a los accionistas	6
	Perfil de la empresa	10
	Resumen operativo y financiero	18
	Nuestro marco de sustentabilidad	22
	Contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible	23
	Materialidad y participación de los grupos de interés	24
II	Nuestra Gente	
	Compromiso con nuestro equipo	34
	Atracción, gestión y retención de talento	37
	Seguridad y salud en los centros de trabajo	43
	Cultura organizacional	50
	Satisfacción y atención a clientes	54
	Participación comunitaria	56
III	Actuando hoy por un mañana circular	
	Nuestro enfoque de circularidad	64
	Hoja de ruta de economía circular	65
IV	Excelencia operativa	
	Armonizando nuestras operaciones con el medio ambiente	70
	Cambio climático	71
	Gestión energética	73
	Gestión del agua	74
	Gestión de residuos	76
V	Fortalecimiento Corporativo	
	Nuestro gobierno corporativo como pilar del crecimiento	80
	Canal de denuncias	82
	Estructura de gobierno corporativo	84
	Gestión de riesgos y crisis	91
	Alianzas y afiliaciones	92
	Relación con proveedores	94
VI	Índice de Contenidos GRI	98
VII	Anexos Financieros	
	Informe de los auditores independientes	
	Estados financieros consolidados auditados	
	Notas de los estados financieros consolidados auditados	



INFORME

ANUAL INTEGRADO

2021

Planta Tula, México



**INFORME ANUAL
INTEGRADO
2021**

INFORMACIÓN **GENERAL**

MENSAJE A LOS ACCIONISTAS

GRI 201, 102-14, 102-15

En nombre de todos los que formamos parte del equipo de Fortaleza Materiales, nos complace compartir con ustedes nuestro **Informe Anual Integrado 2021**, en el que presentamos nuestros amplios avances y esfuerzos para hacer realidad nuestra visión: ser una influencia positiva que contribuya a la transición exitosa hacia una mayor armonía con el medio ambiente y continuar creando valor compartido de manera sostenible para nuestros colaboradores, clientes, inversionistas y comunidades.

Este informe marca el primero de este tipo que elaboramos tras la escisión de los negocios de Construsistemas y Metales de Elementia, actualmente Elementia Materiales, que también comprendió el cambio de denominación a Fortaleza Materiales. Nuestro principal objetivo detrás de esta iniciativa es crear dos empresas con un mayor enfoque estratégico y operativo, mayor agilidad, estructuras de capital optimizadas y perfiles financieros robustecidos. Estamos convencidos de que esto a su vez nos permitirá enfocarnos mejor en los pilares clave de crecimiento y continuar avanzando en el perfeccionamiento operativo de cada negocio, lo que resultará en la consecución de estructuras más rentables y mejor preparadas para impulsar la generación de valor compartido para nuestros grupos de interés, invertir de manera más responsable y estrechar la unificación de esfuerzos dentro de la organización bajo un enfoque con vistas al futuro.

A partir de la escisión, Fortaleza Materiales se mantiene como una de las principales empresas productoras de cemento en los Estados Unidos, México y Centroamérica, contando con un portafolio de productos ecoeficientes y de alta calidad diseñados para responder a las necesidades de nuestros clientes.

“En Fortaleza Materiales, Clientes Felices es el concepto medular de nuestro enfoque de gestión y toma de decisiones, siempre buscamos actuar en forma innovadora y proactiva para aportarles mayor valor. Todas nuestras decisiones consideran nuestro propósito.”

No obstante, la separación estructural de Elementia planteó la necesidad de redefinir los objetivos y estrategia generales a corto, mediano y largo plazo relativas a la sustentabilidad de Fortaleza Materiales, para lo cual se recurrió a la realización de un estudio de materialidad para identificar las fuentes de creación de valor, los impactos positivos y negativos, así como la percepción de nuestros grupos de interés en cuanto a determinados aspectos ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ASG)¹. Mediante esto, pretendemos actuar de forma más efectiva y decidida sobre los temas fundamentales de sustentabilidad que nos competen, sin perder de vista nuestro propósito de tener Clientes Felices y la gestión eficiente de nuestro capital humano como un componente integral de nuestro éxito.

La estrategia trazada demuestra nuestro compromiso con la sustentabilidad al enlazar los principales indicadores de desempeño con tres aspectos clave: nuestra gente, nuestro planeta y nuestra rentabilidad. Estamos conscientes de que no se puede tener un crecimiento constante, significativo y duradero sin un marco estratégico y estructura organizacional donde se persiga e incentive la generación de valor en función del desempeño de las métricas ASG.

Siempre buscamos centrarnos en las oportunidades que ofrecen un valor añadido para nuestros clientes, en la forma de productos duraderos, seguros y de alta calidad, y generen retornos reales a nuestros accionistas. Además, la fortaleza económica nos permite compartir el valor que generamos con nuestros diversos grupos de interés, ser un empleador responsable, generar oportunidades de inversión rentables de largo plazo y un buen ciudadano corporativo que contribuya al desarrollo de las comunidades.

“En el 2021 seguimos trabajando en pro de afianzar un crecimiento sostenible y duradero a través de inversiones significativas relacionadas con la calidad del producto, seguridad en nuestras instalaciones, mantenimiento de activos productivos y la protección del medio ambiente.”

En lo que respecta a los logros más destacables del 2021, uno de los más importantes sin lugar a duda fue el avance considerable de los indicadores de seguridad y salud laboral, los cuales se situaron en sus mejores niveles de los últimos 5 años. Logrando un índice de frecuencia de lesiones totales (TIFR, por sus siglas en inglés) 0.8 y un índice de gravedad de 32.3. En este sentido, estamos muy complacidos de haber cerrado el año con cero fatalidades, tanto por accidentes como

por dolencias o enfermedades laborales (incluyendo COVID-19), lo cual valida que adoptamos el modelo y enfoque de trabajo correctos para garantizar y priorizar la salud, el bienestar y la seguridad de nuestro principal activo y grupo de interés interno: nuestros colaboradores. Desde el surgimiento de la pandemia hemos actuado con total responsabilidad para seguir operando de manera segura y continua, tomando en consideración y alineando nuestra forma de trabajar a las necesidades específicas de nuestra gente frente a las nuevas realidades, permitiéndonos crear un entorno laboral más seguro, flexible y productivo en el cual los principios de seguridad y salud sean parte inseparable de sus actividades dentro y fuera de la organización. Para el 2022 y los años venideros, nuestro enfoque de cero accidentes en todas nuestras instalaciones se mantendrá en pie mediante el establecimiento de ambiciones objetivos de seguridad y salud ocupacional.

En este año, seguimos avanzado en la permeación de los valores de inclusión y diversidad dentro de nuestra cultura laboral, reconociendo su importancia para la consecución de un clima laboral que fomente el trabajo en equipo y el desarrollo de las fortalezas particulares de nuestros colaboradores, que a su vez son aspectos clave para una mayor productividad y para el logro de nuestros objetivos estratégicos a largo plazo.

En el ámbito económico, los resultados alcanzados en el 2021 demuestran la efectividad de la estrategia centralizada en el cliente para impulsar la generación de flujo de efectivo y mejorar la rentabilidad del negocio bajo un entorno particularmente complejo. A pesar de los prevaletentes efectos de la pandemia de COVID-19 y de las perturbaciones de la cadena de suministro, las ventas netas aumentaron en 8.7% con respecto al 2020, situándose en Ps. 12,770 millones. El EBITDA consolidado ascendió a Ps. 3,572 millones, lo que supuso un incremento anual de 10.2% y una mejora de 0.4 puntos porcentuales en el margen EBITDA. Este desempeño fue apoyado por el desarrollo de canales comerciales más robustos que permitieron atender la demanda en recuperación, la implementación de una estrategia de precios coherente con nuestro propósito de mantener “Clientes Felices” que nos permitió compensar adecuadamente los costos incrementales de materia prima y energéticos, la eficiente gestión de costos y la materialización de mayores eficiencias operativas.

Dentro de las acciones realizadas para fortalecer nuestra estructura financiera, reducir los costos del servicio de la deuda y mejorar la rentabilidad, sobresale el prepago de las Notas Senior con vencimiento en el 2025, la cual se realizó el pasado mes de enero del 2021. Esta transacción supuso una reducción del 14% de la deuda total al cierre del primer trimestre de 2021 con respecto al cierre del 2020.

Respecto al tema de gobierno corporativo, el 2021 fue un año de consolidación de la reestructura organizacional realizada en el 2020, donde se buscó revitalizar, simplificar y brindar mayor empoderamiento a las áreas corporativas centrales de Fortaleza Materiales. Habiendo transcurrido cerca de dos años de estos cambios, hemos apreciado una sensible mejora en el desempeño de las funciones de alta gerencia, principalmente en términos de simplicidad, agilidad, transparencia y comunicación internas. Asimismo, en el 2021, trabajamos en la definición de responsabilidades más explícitas de nuestros principales directivos en materia de ASG. Esto se vio complementado con la formación de un órgano de gobierno especializado en temas de sustentabilidad, que se encargará de la ejecución de los objetivos trazados en nuestra hoja de ruta, así como en el seguimiento de su progreso a través de indicadores de desempeño específicos para cada unidad de negocio a lo largo de los próximos años.

También se dieron cambios en la composición de nuestro Consejo de Administración, con la integración de nuevos miembros. Estamos seguros de que, bajo una estructura y dinamismo renovados, nuestros consejeros seguirán asegurando que nos mantengamos en el camino correcto, al salvaguardar nuestros propósito y valores, supervisar nuestro desempeño, promover la responsabilidad social corporativa y servir a nuestros accionistas.

Una iniciativa en materia de sustentabilidad que nos tiene muy entusiasmados en Fortaleza Materiales es la implementación del principio de circularidad económica en nuestra cadena de valor, con el cual buscamos a grandes rasgos alcanzar una mayor eco-eficiencia operativa y así maximizar el valor compartido, a partir de la optimización de procesos, aprovechamiento de nuevas tecnologías y creación de sinergias. Vale la pena precisar que nuestro marco de economía circular aún se encuentra en fase de diseño, por lo que sus resultados más relevantes se esperan comiencen a darse en el transcurso del 2024, con una culminación tentativamente prevista para el 2030.

En cuanto al retiro de nuestras acciones de la Bolsa Mexicana de Valores, nuestras prácticas y políticas de gobierno y responsabilidad corporativas, tanto internos como externos, permanecerán en vigor aun cuando se complete este proceso. Asimismo, las funciones de auditoría y gestión de riesgos internas, así como las relaciones con nuestros grupos de interés, se manejarán de la misma forma como se ha venido realizando cuando éramos una empresa listada en bolsa. Tenemos la intención de seguir apoyándonos en el establecimiento y vigilancia de políticas claras para regir nuestras actividades día a día, manteniendo una postura de cero tolerancia en relación con el lavado de dinero, la corrupción y la competencia desleal.

¹ El contenido de este informe refleja los resultados del Estudio de Materialidad 2021 de Fortaleza Materiales, incluyendo la determinación de los temas materiales sobre los cuales éste fue preparado en base a los Estándares GRI, desarrollados por Global Reporting Initiative (GRI).



Otro año de valiosas lecciones aprendidas

1. La integración de los aspectos ASG dentro de la estrategia y el modelo de negocio no es un emprendimiento sencillo para las empresas.

Este proceso no puede abordarse desde un único punto de vista o enfoque de manera superficial, sino es un tema que requiere una dedicación y un compromiso real de todos los que forman parte de la empresa. Es una labor muy exigente, pero ciertamente gratificante y muy necesaria, que requiere hacer el pleno uso de nuestros conocimientos profesionales y especializados, así como de nuestros canales de comunicación y plataformas, para entender holísticamente lo que necesitamos hacer y así trazar la estrategia más adecuada que nos permita crecer de manera sostenible.

2. Los esfuerzos realizados en pro de la sustentabilidad siempre deben ir más allá del mero cumplimiento de metas, siempre hay que esforzarse y exigirse más, colectiva e individualmente, para poder cerrar las brechas sociales y ambientales de manera consistente año con año. La autocomplacencia en este frente es un lujo que como sociedad en general ya no nos podemos permitir.

3. Como personas, nos encontramos en entornos de especial vulnerabilidad, los cuales nos exige ser más sensibles y atender efectivamente al nuevo espectro de riesgos y amenazas que ponen en riesgo la salud, el bienestar y las vidas de nuestra gente dentro y fuera de nuestras instalaciones.

4. El buen desempeño económico es y siempre será la base que permita a las empresas invertir en los temas más relevantes en materia de sustentabilidad, sean estos relacionados a la protección y cuidado del medio ambiente, al reforzamiento de los programas de salud laborales o comunitarios, a la realización de cursos de capacitación y actualización, a la ejecución de proyectos orientados al despliegue de eco-tecnologías, entre otros. Sin un sólido desempeño económico no puede haber un enfoque de sustentabilidad útil que genera valor a los grupos de interés y contribuya al desarrollo de las comunidades.

5. La calidad y la seguridad aplicados como valores operativos generan un efecto multiplicador positivo en los resultados y en el actuar de la gente, especialmente en vista del entorno de contingencia sanitaria en el que nos

encontramos. En toda planta donde se manejen materias primas y productos de primera calidad y se mantengan las más altas condiciones de seguridad siempre habrá orden, disciplina, mejores procesos y gente más comprometida, interesada y capacitada para desempeñar su trabajo. No podemos esperar un excelente desempeño de parte de nuestros colaboradores si en primer lugar no se le facilitan los materiales ni las condiciones adecuadas a la altura de sus tareas y de nuestro propósito como empresa.

Para este 2022 tendremos que poner especial atención en los ámbitos regulatorio, social y económico, tales como la posibilidad de un avance de la legislación ambiental más rápido de lo que organizativamente tengamos capacidad de cumplir, no progresar lo suficiente en nuestros esfuerzos por continuar siendo un elemento positivo dentro de las comunidades donde operamos, la prolongación del entorno de precios elevados de la energía eléctrica y los combustibles, la continuación de las perturbaciones en la cadena internacional de suministro de bienes y materias primas, principalmente. No obstante, estamos confiados en que lograremos hacer frente a estos riesgos con eficacia, así como los posibles retos que se nos vayan presentando en el futuro, tal como lo hemos hecho en los periodos de mayor inestabilidad de los mercados financieros y de crisis económica: a través de la debida planeación y de la actitud correcta para encarar de manera responsable cualquier entorno, siguiendo los altos principios y valores empresariales enmarcados en nuestro Código de Ética, que nos impulsa a actuar con integridad dentro y fuera de la organización.

Así como vemos la potencial materialización de ciertos cambios regulatorios, también hemos identificado oportunidades prometedoras de crecimiento y de creación de valor que buscaremos capitalizar en el 2022. La primera consiste en generar una ventaja competitiva a través de nuestros avances medioambientales que nos permitan ofrecer productos con menores huellas de carbono, conduciendo a la obtención de certificados o distintivos ambientales que resulten en decisiones de consumo a favor de nuestro negocio. La segunda, relacionada con el componente social de nuestra estrategia de sustentabilidad, descansa en tener un impacto positivo sobre nuestros grupos de interés, de tal forma que pasen a ser promotores activos de nuestras marcas y productos en las comunidades donde operamos. La tercera, que consistirá en el fortalecimiento de los mecanismos de participación que permitan a los grupos de interés aportar ideas, sugerencias y experiencias vinculadas a los objetivos

de nuestra estrategia de sustentabilidad. La cuarta, con el afán de facilitar el aprovechamiento de estas posibilidades y avanzar en nuestras iniciativas estratégicas centrales, comprende en alcanzar una mayor integración de los principios de sustentabilidad a nuestra estructura de gobierno corporativo, lo que nos permitiría profundizar nuestro compromiso como ciudadano corporativo responsable.

En resumen, a pesar de los desafíos que enfrentamos en múltiples frentes, el 2021 fue para nosotros uno de los mejores años en nuestra historia. Una vez quedó de relieve que la adecuada gestión, la estrategia objetiva y claramente delineada y las buenas prácticas de gobierno corporativo son instrumentales para avanzar en la consecución de nuestros objetivos relacionados a nuestros grupos de interés, al combate contra el cambio climático y al desarrollo de las comunidades donde operamos.

Por último, quiero agradecer a todos los colaboradores de Fortaleza Materiales por su dedicación y compromiso para hacer realidad estos logros, así como a nuestros demás grupos de interés por habernos acompañado y brindado su apoyo en la fase de transformación que recientemente concluimos. Estamos orgullosos de presentar en estas páginas los resultados del gran esfuerzo realizado por todas las unidades de negocio y áreas de gestión de Fortaleza Materiales. Seguiremos trabajando arduamente para cumplir con sus expectativas y estar preparados para navegar por un mundo que año con año ve la sustentabilidad como un valor, una necesidad urgente y compartida.

 **JAIME ROCHA FONT**
DIRECTOR GENERAL



 **GERARDO KURI KAUFMANN**
PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN



PERFIL DE LA EMPRESA

QUIÉNES SOMOS

GRI 102-1, 102-7

Somos uno de los principales productores de cementos en México, Estados Unidos y Centroamérica, que provee una amplia gama de productos para el sector de la construcción a través de marcas propias que cuentan con una larga trayectoria y amplio reconocimiento.



Planta Harleyville, Estados Unidos



Surgida de la escisión de Elementia en el **2021**



Trayectoria de más de **9** años de crecimiento rentable mediante M&As



Más de **1,300** colaboradores



Red de más de **1,300** distribuidores en cuatro países



8 plantas de producción de cemento, **8** plantas de concreto, **3** plantas de recuperación de residuos y **10** terminales de distribución

Capacidad instalada superior a los **6.8** millones de toneladas de cemento

NUESTRO PORTAFOLIO DE MARCAS Y DE PRODUCTOS

GRI 102-2

Contamos con un portafolio de productos de alta calidad, excelente desempeño y alta confiabilidad dirigidos mayormente al segmento de la autoconstrucción, los cuales son comercializados bajo nuestras marcas Cementos Fortaleza®, Giant®, Keystone® y Dragon®.

Nuestras marcas

Cementos Fortaleza



Quinto mayor productor de cemento en México

Marca mediante la cual iniciamos nuestras operaciones de producción y comercialización de cemento en el 2013, convirtiéndonos en la primera empresa en introducirse a la industria cementera en México en 66 años. Gracias a la estrategia de negocio centrada en la diferenciación de la calidad del producto y en el apalancamiento de redes de distribución, Cementos Fortaleza ha consolidado su posicionamiento en el mercado de cemento al incrementar su participación de aproximadamente 5.7% en el 2017 a un estimado de 7.5% en el 2020.

Productos



Cemento gris



Cemento blanco



Concreto



Mortero

Para más información acerca de Cementos Fortaleza, favor de visitar su [sitio web](#).

Giant



Cuarto mayor productor de cemento en la Costa Este de los EE. UU.¹

Giant cuenta con más de 130 años de historia en la región de la Costa Este de los Estados Unidos y fue la primera compañía cementera establecida en Carolina del Sur. Hoy en día se dedica a la producción de cementos tipo Portland y de albañilería de la más alta calidad. El cemento de Giant fue utilizado durante la construcción de las autopistas interestatales 26 y 526 (Mark Clark Expressway), así como de la Universidad de Carolina del Sur, entre otros proyectos de infraestructura importantes.

Para más información acerca de Giant, favor de visitar su [sitio web](#).

Productos



Cementos tipo I/II/III

Morteros tipo N/S



Keystone



Esta marca ha suministrado cemento Portland a los mayores proyectos de construcción desde 1928 y fue la primera empresa cementera de los Estados Unidos en implementar un programa de recuperación de energía en 1976. Asimismo, Keystone opera una de las primeras y una de las dos únicas plantas de calderas y hornos industriales autorizadas, bajo el marco de la Ley de Conservación y Recuperación de Recursos de los Estados Unidos, para procesar residuos líquidos peligrosos en la región de Nueva Inglaterra, en sustitución al uso de combustibles fósiles vírgenes.

Para más información acerca de Keystone, favor de visitar su [sitio web](#).

Productos



Cementos tipo I/II/III

Morteros tipo N/S

¹Junto con las marcas Keystone y Dragon.

Dragon



Uno de los principales proveedores de cementos Portland y de albañilería de primera calidad en el estado de Maine desde 1928, habiendo participado en la construcción de un número importante de carreteras, puentes y edificios en la región de Nueva Inglaterra.

Productos

Cementos tipo I/II

Morteros tipo N/S



Para más información acerca de Dragon, favor de visitar su [sitio web](#).



Fortaleza by Plycem

Tercer mayor productor de cemento en Centroamérica

Incursionamos en el mercado de cemento de Centroamérica con el lanzamiento comercial de la marca Fortaleza® by Plycem en el 2018, cemento producido en Costa Rica que está alineado a los mismos estándares de calidad y esquema de precios seguidos por Fortaleza México. Recientemente se incorporó el Cemento Portland Ordinario (Tipo I-28) al portafolio de productos comercializados bajo esta marca, tras recibirse la autorización regulatoria correspondiente.

Productos



Cemento MM/B(P-C)-28

Cemento MC/A-AR

Cemento MC/A-28 Plycem

Cemento Portland Ordinario tipo I-28

Para más información acerca de Plycem, favor de visitar su [sitio web](#).



Grr!

Giant Resource Recovery (Grr!) es la compañía más grande de procesamiento y reutilización de residuos peligrosos y no peligrosos en los Estados Unidos, abarcando la incineración, la conversión de residuos en energía, el tratamiento de aguas residuales y otras opciones de valorización y eliminación.

Para más información acerca de Giant Resource Recovery, favor de visitar su [sitio web](#).



Descripción de nuestros principales productos

Cemento Compuesto Portland CPC30R

Cemento de resistencia rápida clase 30, apto para la construcción de elementos estructurales, en situaciones donde no hay requisitos especiales. Cumple con los estándares de calidad de cemento mexicano establecidos en la NMX-C-414-ONNCCE.

Cemento Compuesto Portland CPC40

Cemento de resistencia clase 40, adecuado para la construcción de elementos y estructuras de hormigón. Cumple con los estándares de calidad de cemento mexicano establecidos en la NMX-C-414-ONNCCE.

Cemento Blanco Ordinario Portland CPO30

Cemento de resistencia clase 30, apto para la fabricación de cemento blanco o claro, los adhesivos cerámicos y los fregaderos, tejas y mosaicos. Cumple con los estándares de calidad de cemento mexicano establecidos en la NMX-C-414-ONNCCE.

Cemento Portland tipo I/II

El cemento tipo I es de uso general, y el Tipo II es para resistencia moderada al sulfato y calor moderado de hidratación. Cumple con los estándares de ASTM C 150, “Standard Specification for Portland Cement”.

Cemento Portland Tipo III

Está diseñado para desarrollar una resistencia temprana más rápidamente que un cemento Tipo I, lo cual es útil para mantener un ritmo rápido de construcción, especialmente bajo climas fríos.

Mortero o cemento de albañilería

Apto para trabajos de albañilería relacionados con la industria de la construcción. Cumple con los estándares de calidad de cemento mexicano establecidos en la NMX-C-021-ONNCCE.

Concreto premezclado

Enfocado a la producción y comercialización de concretos estructurales para el mercado de construcción habitacional, comercial e infraestructura urbana. Cumple con los estándares de calidad de concreto mexicano establecidos en la NMX-C-155-ONNCCE.

Cemento MM/B(P-C)-28

Cemento hidráulico modificado mixto clase de resistencia 28, apto para distintos elementos estructurales de ingeniería para edificaciones en general. Cumple con las especificaciones de calidad establecidas en la norma RTCR 479-2015.

Cemento MC/A-AR

Cemento hidráulico de alta resistencia inicial modificado con caliza clase AR, se puede utilizar en distintos elementos estructurales de ingeniería y es una buena alternativa para construir con una excelente durabilidad en las obras. Cumple con las especificaciones de calidad establecidas en la norma RTCR 479-2015.

Cemento MC/A-28 Plycem

Cemento hidráulico modificado con caliza clase 28, se puede utilizar en distintos elementos estructurales de ingeniería. Cumple con las especificaciones de calidad establecidas en la norma RTCR 479-2015.

Cemento Portland Ordinario Tipo I-28

Conglomerante hidráulico que requiere alcance de resistencia 28. Sirve funciones de construcción en general, tales como muros, losas, pisos o pavimentos. Hasta banquetas o muebles pueden ser hechos de este cemento, así como productos prefabricados. Cumple con las especificaciones de calidad establecidas en la norma RTCR 479-2015.

NUESTRA PRESENCIA

GRI 102-3, 102-4, 102-6, 102-7

Tenemos presencia en tres países con gran potencial de crecimiento basado en favorables tendencias y fundamentales sectoriales, cuya cercanía relativa nos brinda una adecuada capacidad de atender a las necesidades de nuestra base de clientes, de aprovechar sinergias operativas y de desarrollar nuestra red de distribución en pro de seguir fortaleciendo el posicionamiento de nuestras marcas e incrementar nuestra participación de mercado.

México



721 clientes y distribuidores independientes

749

colaboradores



49% de las ventas netas de Fortaleza Materiales

4 plantas de

cementos, 8 plantas de concreto y un centro de distribución

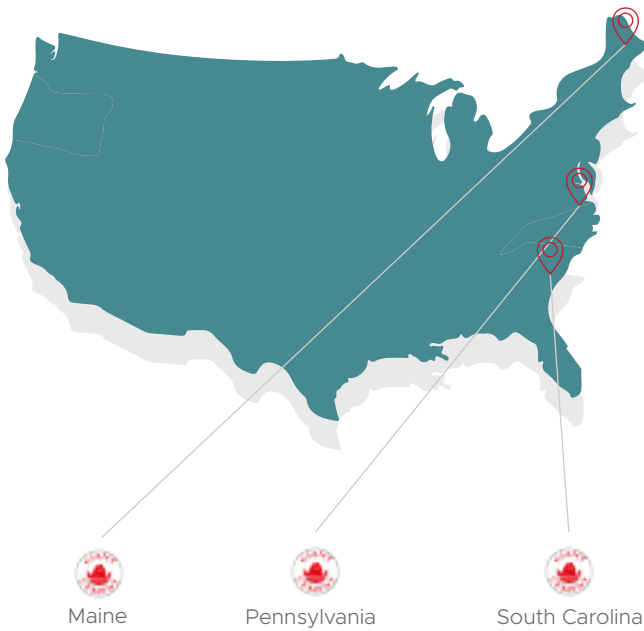


Capacidad instalada de 3.75 millones de toneladas

La mayor parte de nuestras ventas en territorio mexicano se realizan a través de nuestra red de distribuidores ubicados en 27 estados de la región central de México, dirigiéndose mayormente al segmento de la autoconstrucción.



Estados Unidos



 **547** clientes y distribuidores independientes

587  colaboradores

 **47%** de las ventas netas de Fortaleza Materiales

3 plantas de cementos y **10**  terminales de distribución

 Capacidad instalada de **2.8** millones de toneladas

Contamos con tres plantas y ocho terminales de distribución estratégicamente ubicadas para dar cobertura a los estados de la Costa Este de los Estados Unidos: Maine, New Hampshire, Massachusetts, Connecticut, Rhode Island, New York, New Jersey, Pennsylvania, Ohio, Maryland, Delaware, Virginia, North Carolina, South Carolina y Georgia.

Centro América



 **42** clientes y distribuidores independientes

45  colaboradores

 **4%** de las ventas netas de Fortaleza Materiales

1 planta de molienda de cemento Capacidad instalada de **250** mil toneladas 

Cubrimos la venta de cemento envasado y a granel en las provincias costarricenses de Cartago, Alajuela, Heredia, Puntarenas, San José, Guanacaste y Limón.

Actualmente contamos con un proyecto de expansión en Centroamérica que incrementará nuestra capacidad en 300 mil toneladas adicionales.



Planta Cementos Fortaleza, Costa Rica

RESUMEN OPERATIVO Y FINANCIERO

GRI 102-7, 201-1

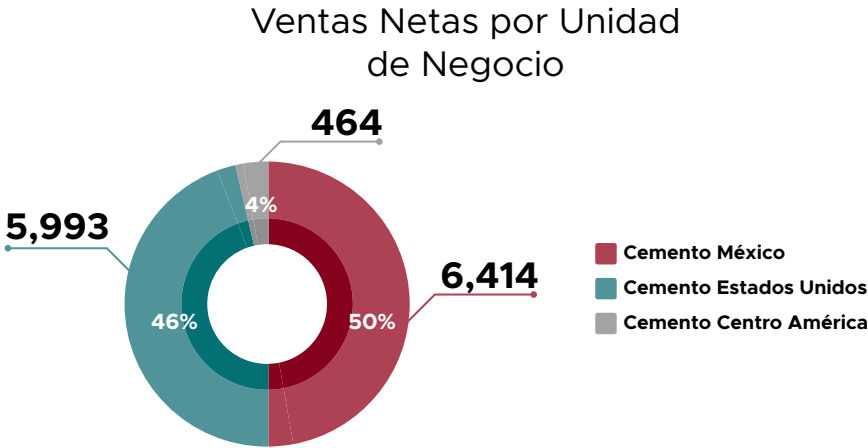
Financieros

MXN millones	2021	2020 Proforma	Δ%
Ventas Netas	12,770	11,753	8.7%
Costo de ventas	9,100	8,541	6.5%
Utilidad bruta	3,670	3,212	14.3%
% de ventas netas	29%	27%	141.1%
Gastos generales	1,124	1,225	(8.3%)
Utilidad de operación	2,546	1,986	28.2%
% de ventas netas	20%	17%	303.6%
EBITDA	3,572	3,242	10.2%
% de ventas netas	28%	28%	0.4 pp
Resultado integral de financiamiento, neto	(455)	(1,071)	(57.5%)
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	2,091	915	128.4%
Impuesto a la utilidad	511	443	15.4%
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	1,580	473	234.2%
Operaciones discontinuadas	639	(964)	(166%)
Utilidad (pérdida) neta consolidada	2,219	(491)	551.7%

De balance

MXN millones	2021	2020 Proforma	Δ%
Efectivo y equivalentes de efectivo	1,936	3,134	(38%)
Clientes, neto	1,060	1,085	(2%)
Inventario, neto	1,647	1,454	13%
Proveedores	1,764	1,541	14%
Deuda total	9,676	13,437	(28%)
Deuda neta	7,740	10,303	(25%)
Capital contable	11,999	8,842	36%
Participación no controladora	1,390	1,108	25%

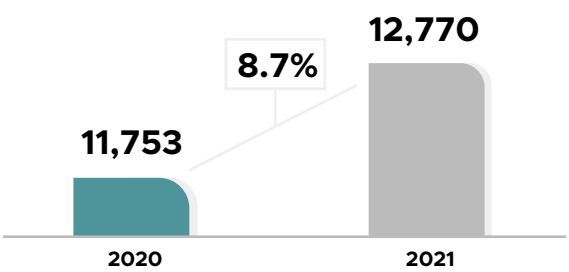
La información para el 2020 corresponde a cifras proforma.



RESUMEN DEL DESEMPEÑO FINANCIERO

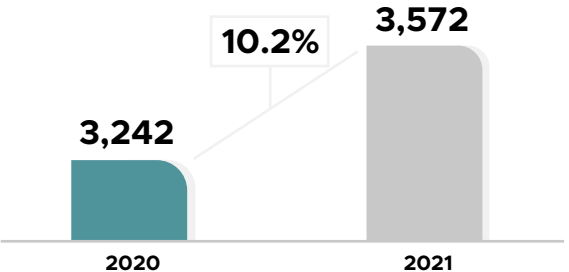
Estado de resultados

Ventas netas



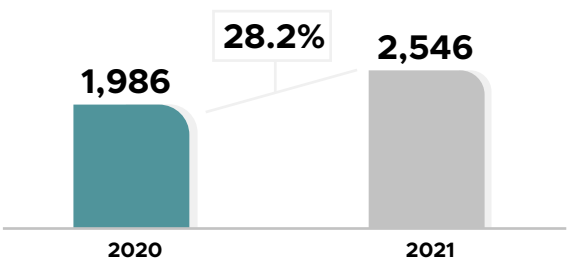
Las ventas netas pasaron de Ps. 11,753 millones en el 2020 a Ps. 12,770 millones en el 2021, lo que supone un incremento de 8.7%, atribuido por un alza en el volumen consolidado y en los mayores precios en México.

EBITDA



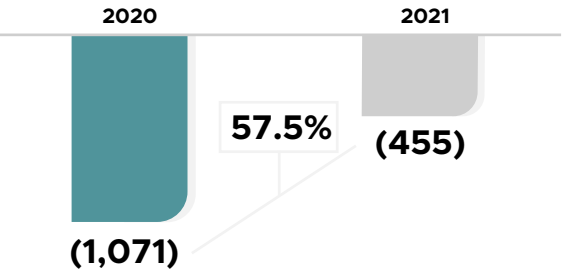
El EBITDA del 2021 fue de Ps. 3,572 millones, un incremento de 10.2% con respecto a los Ps. 3,242 millones del 2020, atribuido al crecimiento del volumen desplazado y los mayores precios de cemento en México.

Utilidad de Operación



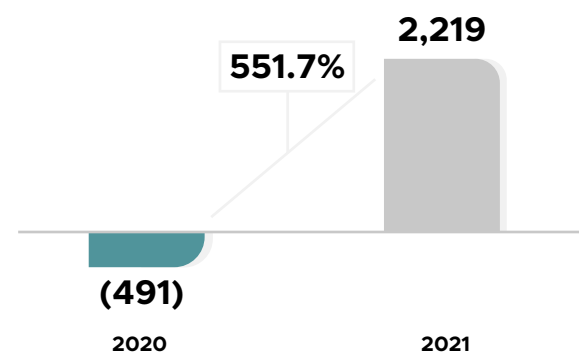
En el 2021, la utilidad de operación sumó Ps. 2,546 millones, 28.2% por arriba de los Ps. 1,986 millones registrados en el 2020. Este crecimiento fue impulsado por el mayor volumen de ventas, que compensó el incremento de los costos provocado por las disrupciones en la cadena de suministro a nivel global.

Resultado de financiamiento



El costo integral de financiamiento pasó de Ps. 1,071 millones en el 2020 a Ps. 455 millones en el 2021, representando una disminución de 57.5%, que se derivó de los mayores ingresos por intereses y efectos cambiarios favorables.

Resultado neto

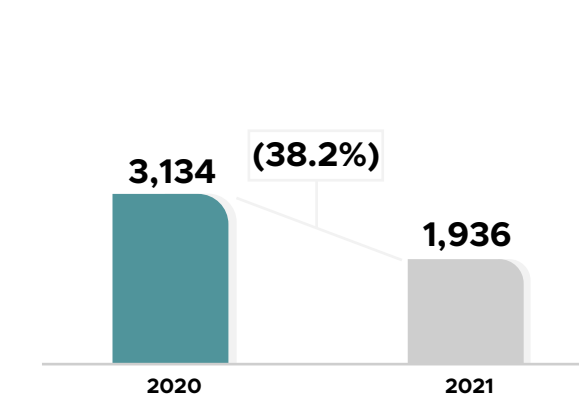


La utilidad neta ascendió a Ps. 2,222 millones en el 2021, implicando un aumento de 551.7% frente a lo registrado en el 2020. Esta variación fue resultado del crecimiento de los volúmenes de venta y las mayores eficiencias materializadas en la estructura de gastos.

Es importante precisar que esta cifra incluye las operaciones discontinuas por la reclasificación de los activos disponibles para la venta de Keystone, ya que originó la reversión de la pérdida por deterioro reconocida en el 2019, de acuerdo con la IFRS 5 “Activos no circulantes conservados para venta y operaciones discontinuas”.

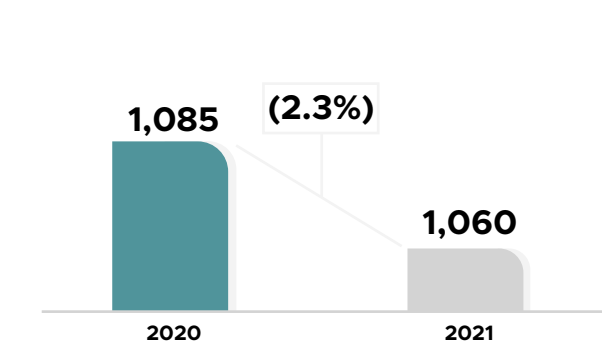
Resumen del Balance General

Efectivo y equivalentes de efectivo



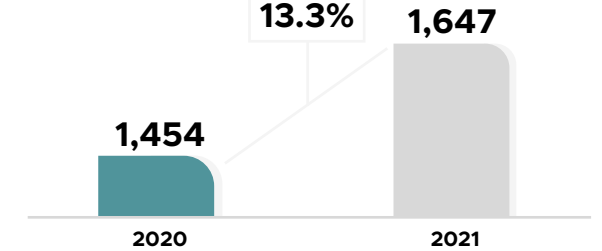
El saldo de la cuenta de efectivo y equivalentes de efectivo sumó Ps. 1,936 millones al cierre del 2021, una reducción de 38.2% con respecto a los Ps. 3,134 millones del 2020, explicada mayormente por los prepagos de deuda efectuados durante el año y la reanudación del pago de las obligaciones de deuda celebradas en el 2020 con acreedores.

Cuentas por Cobrar



Las cuentas por cobrar totalizaron Ps. 1,085 millones al cierre del 2021, representando una disminución de 2.3% frente a los Ps. 1,060 millones del 2020, en seguimiento a una cobranza más eficiente.

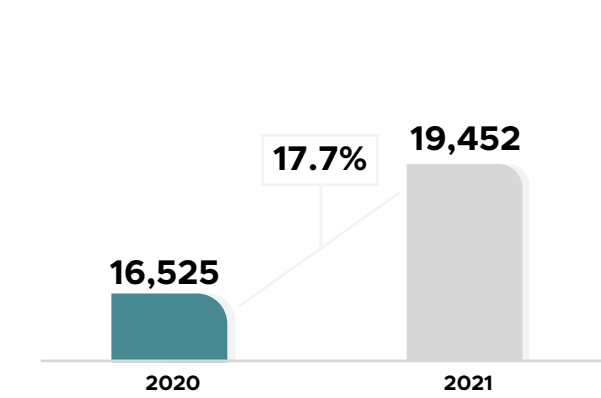
Inventarios



Al 31 de diciembre de 2021, el saldo de inventarios sumó Ps. 1,647 millones, 13.3% por arriba de los Ps. 1,454 millones registrados en el 2020, como resultado de la estrategia de compras desplegada para garantizar la disponibilidad de materias primas en los procesos productivos.

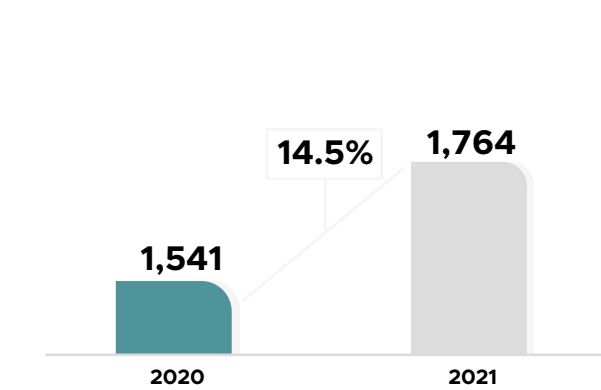


Propiedades, planta y equipo



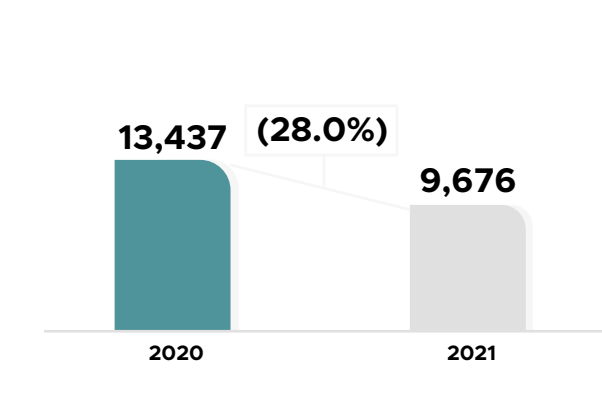
Al finalizar el 2021, el saldo de propiedades, planta y equipo fue de Ps. 19,452 millones, un incremento de 17.7% con respecto a los Ps. 16,525 millones reportados en el 2020, debido a la inversión de la nueva molienda en construcción en Centroamérica y la reclasificación de los activos de la planta de Keystone en Estados Unidos, de acuerdo con la IFRS 5.

Proveedores



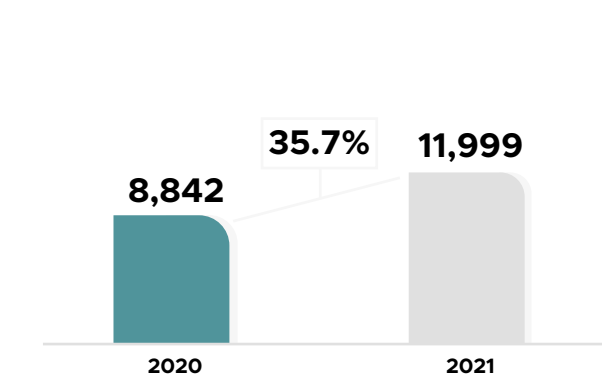
La cuenta de proveedores totalizó Ps. 1,764 millones al cierre del 2021, 14.5% más que los Ps. 1,541 millones registrados en el 2020, explicado por las presiones inflacionarias en las principales materias primas, provocadas por las perturbaciones sobre las cadenas globales de suministro.

Deuda



Al 31 de diciembre de 2021, la deuda total fue de Ps. 9,676 millones, una disminución de 28.0%, explicado por la repartición de la deuda con motivo de la escisión.

Capital contable



Al cierre de diciembre de 2021, el capital contable totalizó Ps. 11,999 millones, creciendo 35.7% con respecto al mismo periodo del 2020, lo cual fue resultado de la repartición de activos y deuda derivada de la escisión y la capitalización del proyecto de la molienda en Centroamérica.

NUESTRO MARCO DE SUSTENTABILIDAD

A partir de la matriz de materialidad actualizada, el marco de sustentabilidad de Fortaleza Materiales fue realineado para incorporar los temas relativos a la sustentabilidad de mayor relevancia e importancia para cada uno de sus grupos de interés. Tomando como base este marco, seguiremos construyendo nuestra historia de crecimiento continuo y de creación sostenida de valor, de manera responsable y proactiva en beneficio de lo que más nos importa: Nuestros clientes, empleados, proveedores, inversionistas, comunidades y el medio ambiente. A lo largo del año, dedicamos un gran esfuerzo a reforzar nuestra estructura de gobierno corporativo en temas de sustentabilidad y desarrollar objetivos relacionados a la reducción de la huella de carbono en todos nuestros procesos productivos con miras al futuro.



Planta Harleyville, Estados Unidos



CONTRIBUCIÓN A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) son una iniciativa impulsada por la Organización de las Naciones Unidas (ONU) que busca dar solución a los problemas más apremiantes de la humanidad, mediante la participación de gobiernos locales, el sector privado y la sociedad civil en todo el mundo sobre aspectos interconectados de desarrollo sostenible como el crecimiento económico, la inclusión social y la protección del medio ambiente. Como empresa comprometida con contribuir positiva y activamente al desarrollo integral de las comunidades donde opera, a la protección del medio ambiente y a mejorar la calidad de vida de su gente, nuestros esfuerzos siguen alineados a este llamado universal a la acción por construir un mundo mejor para todos.

A continuación, se presenta un resumen de nuestras contribuciones más importantes a los ODS en el 2021:

6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO

ODS 6 – AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO

Garantizar la disponibilidad y la gestión sostenible del agua y el saneamiento para todos

- Contamos con plantas de tratamiento de aguas residuales que nos permiten reutilizar el líquido en sistemas de enfriamiento o en riego de áreas verdes.

11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES

ODS 11 – CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES

Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles

- Ofrecemos productos que mantienen criterios de construcción sostenible en ciudades y comunidades.

7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE

ODS 7 – ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE

Garantizar el acceso a una energía asequible, fiable, sostenible y moderna para todos

- Realizamos una búsqueda constante de proyectos de energías renovables, así como la utilización de combustibles alternos en los que evitamos un manejo inadecuado de residuos.

12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES

ODS 12 – PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES

Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles

- Contamos con una estrategia ambiental robusta que busca reducir nuestros impactos ambientales.
- Contribuimos a la gestión de residuos por medio del coprocesamiento de éstos como combustible alternos en nuestras instalaciones.

8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO

ODS 8 – TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO

Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos

- Acciones concretas para cuidar la seguridad y salud de todos nuestros colaboradores.
- Diseño de estrategias de atracción y retención de talento, así como desarrollo de capital humano.

13 ACCIÓN POR EL CLIMA

ODS 13 – ACCIÓN POR EL CLIMA

Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos

- Mantenemos un compromiso para reducir nuestras emisiones de efecto invernadero directas e indirectas.

MATERIALIDAD Y PARTICIPACIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS

ESTUDIO DE MATERIALIDAD 2021

GRI 102-40, 102-42

En el 2021, Fortaleza Materiales llevó a cabo su primer estudio de materialidad con el afán de identificar las fuentes de creación de valor, los impactos positivos y negativos, así como la percepción de sus grupos de interés en cuanto a los temas más relevantes de la industria.

A partir de ello, hemos trabajado en una mayor integración de los aspectos ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ASG) en nuestro ADN corporativo y estrategia de negocio, permitiéndonos trazar una estrategia de sustentabilidad integral y efectiva para reforzar aún más la creación de valor compartido a largo plazo para nuestros grupos de interés.

Metodología del estudio de materialidad Fortaleza Materiales 2021



El estudio de materialidad comprendió un análisis profundo de diversos estudios de materialidad de la industria, de los índices y estándares internacionales más reconocidos y basándose en las prioridades estratégicas del negocio, en los riesgos potenciales y en las tendencias globales; así como una consulta a los grupos de interés internos y externos, para evaluar y comprender los problemas prioritarios de sustentabilidad que nos competen.

El criterio empleado para la identificación y selección de los grupos de interés participantes se basó en su

definición como aquellos grupos o individuos que se ven significativamente afectados por las actividades, productos y/o servicios de nuestra organización, o cuyas acciones pueden afectar la capacidad para ejecutar con éxito nuestras estrategias y alcanzar nuestros objetivos. Los grupos de interés internos que formaron parte del proceso incluyen desde la alta dirección, hasta colaboradores de distintos niveles de la organización. En cuanto a grupos de interés externos, se identificaron a clientes, inversionistas, proveedores, autoridades y reguladores, y comunidades.

Principales grupos de interés de Fortaleza Materiales



Los temas materiales se identificaron en una matriz de materialidad, la cual muestra la relevancia relativa de cada uno de ellos para los grupos de interés y para la organización y, a partir de la cual, se fijaron las prioridades, metas e indicadores de nuestra estrategia ASG.

Matriz de materialidad



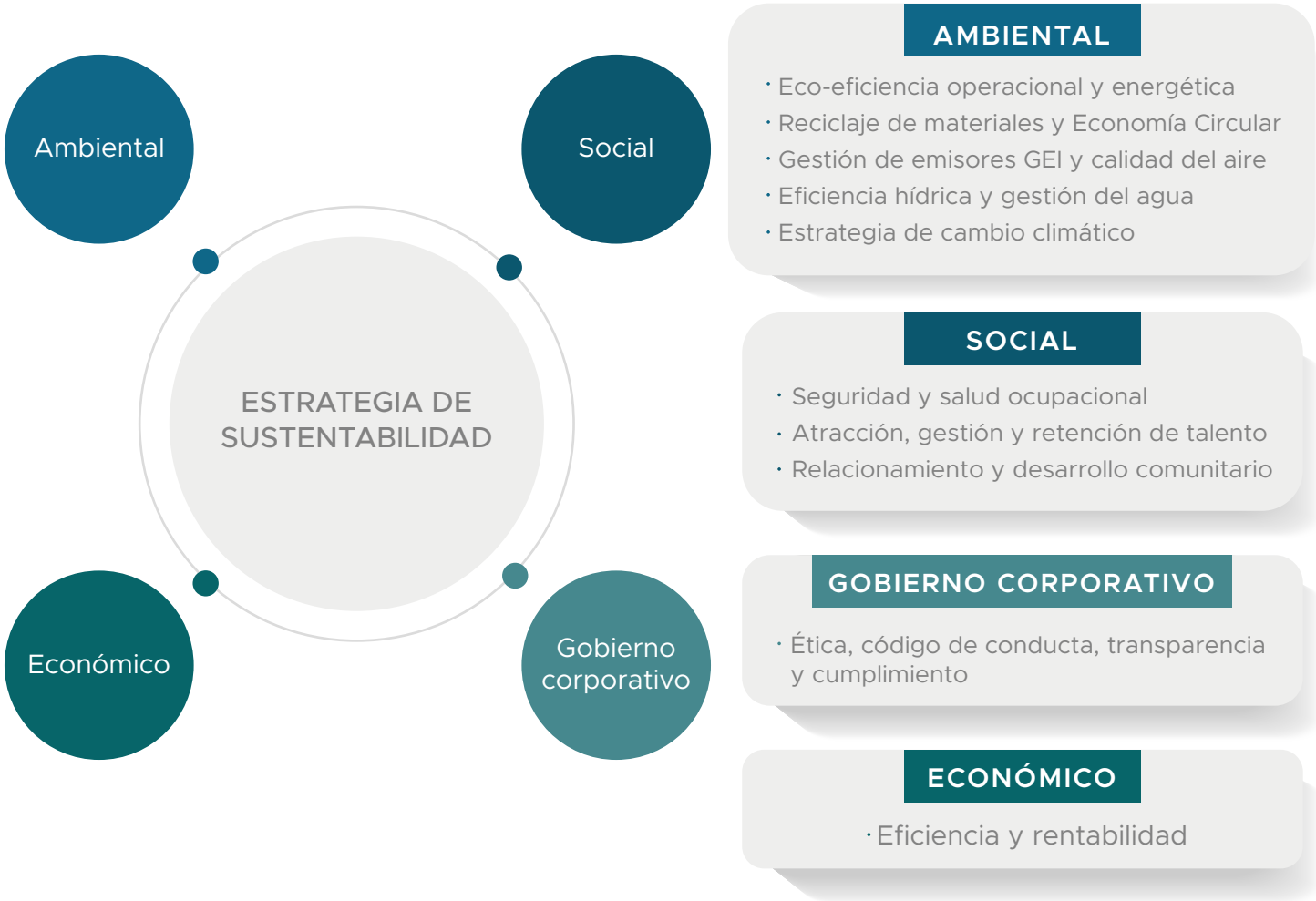
- | | |
|--|--|
| A Eco-eficiencia operacional y energética | K Gestión de relacionamiento con el cliente |
| B Seguridad y salud ocupacional | L Innovación |
| C Ética, código de conducta, transparencia y cumplimiento | M Desarrollo de capital humano |
| D Reciclaje de materiales y economía circular | N Gestión de riesgos y crisis |
| E Eficiencia y rentabilidad | O Gobierno Corporativo |
| F Atracción, gestión y retención de talento | P Política pública y abogacía |
| G Eficiencia hídrica y gestión del agua | Q Gestión de residuos |
| H Relacionamiento y desarrollo comunitario | R Estrategia de cambio climático |
| I Gestión en la emisión de GEI y calidad del aire | S Derechos Humanos |
| J Transporte y logística | T Indicadores de prácticas laborales |
| | U Gestión de la Biodiversidad |

DEFINICIÓN DE LOS TEMAS MATERIALES

GRI 102-46, 102-47

A través del estudio de materialidad se identificaron 10 temas materiales que moldean nuestro modelo y estrategia de sustentabilidad a largo plazo, los cuales fueron validados por nuestro equipo directivo. Asimismo, la definición de los contenidos incluidos en este informe de sustentabilidad se hizo a partir de los temas materiales identificados, siguiendo los estándares y principios de elaboración de informes establecidos por el GRI.

Matriz de materialidad



Tema Material	Definición	Mecanismos de evaluación
Eco-eficiencia operacional y energética	Impulsar una alta eficiencia en las operaciones de la empresa y en toda la cadena de suministro, asegurando un buen uso y desarrollo de los recursos naturales al menor costo ambiental posible. El enfoque clave está en las entradas y salidas de las operaciones comerciales, así como el monitoreo y registro del consumo de recursos naturales y la producción de desechos ambientales específicos de la industria.	Medición del consumo energético, del uso de energía renovable (eólica, solar, biomasa, geotérmica), de la electricidad renovable comprada, de los costos asociados a los energéticos, y de los residuos totales generados, reutilizados, reciclados, vendidos y eliminados.
Seguridad y salud ocupacional	Crear un entorno de trabajo seguro y saludable donde se promueva y proteja el bienestar físico y mental de los empleados.	Medición del índice de frecuencia de accidentes y del índice de severidad de accidentes. Seguimiento de la implementación de la política de home-office y horarios flexibles.
Ética, código de conducta, transparencia y cumplimiento	Mantener e implementar los valores, principios y pautas de la empresa en todas las operaciones y cadena de valor. Son una parte importante de la cultura, la reputación y el cumplimiento de la empresa.	Medición y seguimiento de los casos de incumplimiento o violaciones al código de ética y conducta reportados en los canales de denuncia. Seguimiento a las acciones de comunicación organizacional y capacitación.
Reciclaje de materiales y economía circular	Evaluar la huella ambiental de los productos, reducir la entrada de materiales vírgenes y la generación de residuos al aumentar el contenido reciclado y la reciclabilidad de los productos. Extender la vida útil de los productos y materiales que forman parte de la cadena de valor, de manera que los recursos se mantengan en el ciclo productivo, y en la economía, durante el mayor tiempo posible, sin perder su valor.	Seguimiento a los programas de recuperación, reutilización y reciclaje, y a las inversiones en I+D para reducir la huella ambiental de los procesos y productos.

Tema Material	Definición	Mecanismos de evaluación
Eficiencia y rentabilidad	Llevar una gestión de la empresa que promueva la competitividad y eficiencia en los procesos, utilizando todos los recursos disponibles de la manera óptima para alcanzar las metas establecidas.	Seguimiento de resultados financieros y medición del ROI de inversiones ambientales.
Atracción, gestión y retención de talento	Atraer, retener y desarrollar el mejor talento a través de políticas y prácticas justas y beneficiosas para los empleados.	Evaluaciones individuales (semestrales y anuales), medición de la tasa de rotación de empleados, y seguimiento del avance de los planes de acción que resultan de la encuesta de Clima Organizacional.
Eficiencia hídrica y gestión del agua	Contar con procesos operativos que sean eficientes en el uso de recursos naturales como el agua. Mejorar el acceso y gestión del uso y la extracción del agua de manera sostenible en toda la cadena de valor. Así también, el vertido final de ésta.	Monitoreo de la huella hídrica global, y medición de la reducción, reciclaje y descarga de agua.
Relacionamiento y desarrollo comunitario	Desarrollo de iniciativas que propicien el desarrollo de las comunidades locales, buscando generar un valor compartido y una buena relación de largo plazo.	Medición de horas de voluntariado, impacto de programas sociales, existencia de conflictos en comunidad, inversiones sociales.
Gestión en la emisión de GEI y calidad del aire	Establecer una estrategia de gestión con el fin de mejorar la calidad del aire al controlar y reducir los contaminantes y gases de efecto invernadero liberados al ambiente a partir de las operaciones.	Medición de emisiones de gas de efecto invernadero (GEI) y otras emisiones.
Estrategia de cambio climático	Orientar las acciones a corto, mediano y largo plazo para enfrentar los efectos del cambio climático, en temas de adaptación y mitigación de este.	Cumplimiento de objetivos de consumo energético, de residuos, de utilización de agua, y de uso de combustibles alternos.

DIÁLOGO CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

GRI 102-40, 102-43, 102-44

En Fortaleza Materiales reconocemos la importancia de mantener una relación estrecha y continua con nuestros grupos de interés internos y externos para garantizar el éxito de nuestra estrategia de sustentabilidad y nuestro negocio. Valoramos los puntos de vista de nuestros grupos de interés y utilizamos sus comentarios para dar forma a nuestras acciones.

Nuestro enfoque con respecto a la participación de nuestros grupos de interés se centra en el desarrollo de conexiones sólidas a través de una comunicación proactiva como parte esencial para no sólo captar sus diversas opiniones y puntos de vista, sino también mantenerlos oportuna y correctamente informados sobre los aspectos consideramos de mayor relevancia en el frente operativo, financiero y de sustentabilidad.

En la siguiente tabla se resume la aplicación de este enfoque para cada uno de nuestros grupos de interés:



Grupo de interés	Objetivo de la relación	Canales de comunicación	Frecuencia de la comunicación
 Accionistas e inversionistas	Acceso a la información financiera y de sustentabilidad relevante para tomar decisiones oportunas y transparentes	- Correo, llamadas y reuniones con el área de relación con inversionistas - Informes trimestrales a la BMV e informes financieros - Reporte de sustentabilidad - Canal de denuncias por incumplimiento al código de ética	Mensual, trimestral y anual
 Asociaciones y cámaras empresariales	Identificar las tendencias del sector y promover la colaboración para elevar los estándares de la operación en la industria	- Informe de sustentabilidad - Participación en reuniones (virtuales y/o presenciales)	Mensual, trimestral y anual
 Autoridades	Cumplimiento a la normatividad aplicable a cada país en donde se tienen operaciones	- Reportes - Canal de denuncias e informe de sustentabilidad	Mensual, trimestral y anual
 Colaboradores	Trabajo en condiciones óptimas que permitan el desarrollo profesional y personal para lograr el equilibrio entre la vida laboral y personal	- Buzón de quejas y sugerencias, canal de denuncias, sistema de evaluación de desempeño, informe de sustentabilidad, encuesta de clima laboral, revista interna, comunicados, cápsulas informativas, town hall, eventos virtuales, correo electrónico, pantallas y capacitaciones	Diario
 Clientes (distribuidores)	Cumplir con el propósito de Clientes Felices gracias a la experiencia única en cuanto a calidad de producto y servicio además de precios competitivos	- Correo electrónico, llamadas con equipo comercial, página web, redes sociales, canal de denuncia, línea de atención a clientes, encuesta de satisfacción, informe de sustentabilidad	Semanal y mensual
 Comunidades	Apoyo institucional para maximizar el impacto positivo generado en causas sociales elegidas mediante voluntariados y/o donativos	- Llamadas y correos con el área de sustentabilidad y RH locales. Canal de denuncias por incumplimiento al código de ética, informe de sustentabilidad	Mensual, trimestral y anual
 Proveedores	Relación ética e igualitaria de largo plazo y de colaboración para la creación de valor	- Correos y llamadas con el área de compras, canal de denuncias por incumplimiento al código de ética, informe de sustentabilidad. Se omite el evento a proveedores por pandemia - Programa con el BID de implementación de una línea de factoraje muy competitiva en el mercado para el desarrollo de negocios de largo plazo con los proveedores, beneficiando a pequeñas y medianas empresas	Semanal y mensual

Mediante el estudio de materialidad realizado en el 2021, se identificó que los temas de mayor preocupación para nuestros grupos de interés son los relacionados a la eco-eficiencia y energética de nuestras operativas. En respuesta a esto, hemos arrancado con el desarrollo e implementación de un conjunto de estrategias centradas a la consecución de una operación más amigable con el medio ambiente, destacando la integración de los principios de la economía circular dentro de nuestra cadena valor, el desarrollo de productos con menor huella de carbono, el establecimiento de objetivos de reducción de emisiones y acciones concretas de reducción de consumo energético en cada una de nuestras plantas.

De manera interna, la seguridad y salud ocupacional ha cobrado mayor interés, de la mano del cambiante entorno y dinámicas laborales marcadas por la evolución de la pandemia del COVID-19. Para asegurar la salud y el bienestar de nuestros colaboradores ante la vigente contingencia sanitaria, a la vez de mantener un entorno de trabajo seguro para todos y coadyuvar a la atención ininterrumpida de nuestros clientes y distribuidores, hemos actualizado nuestra estrategia de salud y seguridad para el 2022 – 2023, la cual incorpora un plan de acción guiado hacia un cumplimiento superior a lo establecido por los requerimientos legales y mayores mecanismos de control a lo largo de la organización.



**INFORME ANUAL
INTEGRADO
2021**

**NUESTRA
GENTE**



COMPROMISO CON NUESTRO EQUIPO

NUESTROS COLABORADORES COMO CLAVE DEL ÉXITO

GRI 401

Nuestro éxito sólo es posible con colaboradores comprometidos que cuenten con los conocimientos especializados necesarios y compartan un propósito común: Clientes Felices. Su gran dedicación y su trabajo centrado en el cliente y en la calidad del producto contribuyen significativamente a la consecución de nuestros objetivos estratégicos.

En vista de ello, las relaciones con nuestros colaboradores, el principal activo del cual surge la creación de valor de nuestra organización, contemplan:

- La implementación de procesos de incorporación laboral imparciales, efectivos y apegados a la ley.
- El otorgamiento de beneficios y compensaciones justas y competitivas con relación al mercado en cada uno de los países en los que está presente.
- La creación de entornos de trabajo seguros, equitativos e incluyentes en donde todos puedan alcanzar su máximo potencial.
- La impartición de programas de capacitación y desarrollo profesionales continuos que les permitan estar lo mejor preparados para encarar las exigencias del mañana.



No se pueden tener **Clientes Felices**, sin colaboradores felices.

En nuestra Política para el Ingreso de Personal se establecen los lineamientos generales para el reclutamiento, selección, contratación e inducción que permiten atraer y seleccionar al talento adecuado, así como garantizar su efectiva incorporación y adaptación. La Dirección de Recursos Humanos es el área responsable de definir la estrategia de atracción de talento, planes y fuentes de reclutamiento a utilizar en línea a las mejores prácticas de mercado. Cada departamento de recursos humanos o de reclutamiento local debe realizar la búsqueda de candidatos conforme a la estrategia de atracción de talento, planes y fuentes de reclutamiento definidos, considerando en primera instancia el reclutamiento interno, a fin de fomentar el desarrollo profesional de nuestros colaboradores.

Ayudando a nuestros colaboradores a ser la mejor versión de sí mismos

GRI 404

Nuestra capacidad de aprovechar ágilmente las oportunidades de negocio y continuar brindando productos de la más alta calidad con el fin de mantener a nuestros Clientes Felices depende directamente de la medida en que nuestros colaboradores estén en consonancia con las tendencias y las exigencias actuales del mercado. Al enfocarnos en el desarrollo de los colaboradores, no solamente mejoramos las habilidades de nuestra fuerza laboral, sino que también impulsamos la inclusión y retención de los colaboradores, atraemos diversos talentos y llevamos más allá el compromiso con nuestros colaboradores.

En el 2021 se realizaron encuestas de Detección de Necesidades de Capacitación, con la finalidad de fortalecer nuestro programa de capacitación como herramienta para proporcionar a nuestra gente lo necesario para alcanzar el mejor desempeño en sus actividades, sobre todo en temas de cumplimiento normativo.

Nuestros programas de desarrollo del personal, llevados a cabo con el apoyo de los gerentes, jefes de área y el área de recursos humanos, se centran en la persecución de los siguientes objetivos principales:

- 1 Mejoramiento de la motivación de las personas
- 2 Fidelidad hacia la empresa
- 3 Mejorar la eficiencia y la productividad

Nuestras diferencias nos hacen grandes

GRI 405, 406



Porque a Fortaleza lo mueve su gente, las personas son el recurso más valioso y desde esta perspectiva, la atracción de talento suma esfuerzos encaminados a la implementación de estrategias de diversidad e inclusión, siendo así, que, en los procesos de reclutamiento se integran por lo menos **un 50% de candidatas mujeres**, con el enfoque de involucrarlas en los diversos puestos.

La proximidad requerida con nuestros clientes hace que sea extremadamente importante tener un ambiente de trabajo positivo, productivo, respetuoso e incluyente ante la diversidad de sus colaboradores y libre de discriminación. Además, una fuerza de trabajo diversa e inclusiva proporciona una base de talentos más amplia, que permite impulsar la innovación y mejorar la competitividad. Nuestro compromiso para el fomento de un entorno laboral diverso, inclusivo y libre de discriminación, como lo refleja nuestro Código de Conducta de Negocios y Ética y la Política de No Discriminación, abarca lo siguiente:

- ▶ No tolerar la discriminación por motivos de apariencia física, grado educativo, capacidades físicas, idioma, sexo, género, edad, condición social, económica, de salud o jurídica, en estado de embarazo, estado civil, creencias religiosas, opiniones, origen o grupo étnico o nacionalidad, preferencias sexuales, situación migratoria, preferencias políticas, o cualquier otra característica discriminatoria.
- ▶ Integrar a las personas con discapacidades o estados físicos vulnerables a través de la mejora y adaptaciones de infraestructura para el desempeño de sus funciones.
- ▶ Basar las decisiones de reclutamiento y contratación en la igualdad, la experiencia profesional, habilidades, aptitudes y capacidades de los candidatos.
- ▶ Basar las decisiones de promociones y movilidad de personal en la igualdad, la experiencia profesional, habilidades, aptitudes y capacidades y desempeño de los colaboradores.
- ▶ Facilitar los canales adecuados, seguros y accesibles de denuncia de actos de discriminación



Libertad de asociación

GRI 407-1

Siempre hemos respetado los derechos legales de nuestros colaboradores a unirse o abstenerse de unirse a organizaciones obreras o sindicatos. Cumplimos con las leyes locales aplicables en relación con la libertad de asociación de nuestros colaboradores y de terceros, y no discriminamos en función de la decisión de un colaborador de afiliarse o no a una organización obrera. Creemos que el respeto del derecho de nuestros trabajadores a organizarse de manera pacífica y abierta es esencial para mantener relaciones positivas, no solamente con ellos, sino también con nuestros proveedores, comunidades y entidades gubernamentales.

Los contratos colectivos de trabajo suelen ser renegociados cada año. Consideramos que somos proactivos en la creación y el fomento de un clima positivo de relaciones y que históricamente hemos tenido buena relación con los sindicatos y los colaboradores.

El 50% de nuestra plantilla activa está cubierta en los acuerdos de negociación colectiva, registrándose un mayor porcentaje en Estados Unidos (62%), seguido por México (48%). En Costa Rica, se tienen celebrados acuerdos de Asociación Solidarista con los colaboradores. A la fecha de la publicación de este informe, no se han identificado operaciones o proveedores en los que los derechos de los trabajadores a ejercer la libertad de asociación y la negociación colectiva puedan infringirse o corran riesgo significativo. Estamos comprometidos a actuar de conformidad y vigilar el cumplimiento de las leyes laborales aplicables en los países donde opera, así como mantener una relación positiva, directa y pacífica con los sindicatos, federaciones y confederaciones de trabajadores.

ATRACCIÓN, GESTIÓN Y RETENCIÓN DE TALENTO

GRI 404-2

A través de la inducción, capacitación constante, retroalimentaciones, políticas de compensaciones y beneficios, se promueve un entorno organizacional favorable donde la inclusión y diversidad son parte fundamental de la ideología organizacional y dentro de la cual los colaboradores se sienten tomados en cuenta, reconocidos, comprometidos, con sentido de pertenencia y con estabilidad laboral.

En todos los países en los que operamos, proporcionamos a los colaboradores compensaciones y beneficios justos y competitivos en relación con el mercado y en conformidad con las leyes aplicables.

En el 2021, nuestra estrategia de atracción y retención de talento se basó en los siguientes ejes:



En el 2022, trabajaremos en la implementación del NOM-035-STPS para las operaciones en México, el cual buscamos sea complementado por otros programas y tomaremos como referencia para establecer las condiciones adecuadas para que nuestros colaboradores tengan un balance entre su vida personal y el trabajo en todos los países en donde operamos. Esta iniciativa forma parte de nuestro

compromiso por brindar condiciones adecuadas para el desarrollo de nuestros colaboradores, que impacta directamente en la atracción, gestión y retención de talento. En Fortaleza Materiales reconocemos que el estrés laboral causa serios problemas emocionales y de salud para nuestros colaboradores, lo que a su vez implica costos económicos significativos para la empresa, al estar atado a la productividad.

Beneficios proporcionados a los colaboradores de Fortaleza Materiales

GRI 401-2

Porcentaje de personal que tiene el beneficio

	Tipo de Personal	Seguro de Vida	Promoción de Salud (jornadas de salud, nutriólogo, gimnasio)	Cobertura por incapacidad e invalidez (dentro del seguro de vida)	Permiso parental	Provisiones por jubilación (adicional al legal)	Asistencia Sanitaria (médico o paramédico en planta)
Beneficio para colaboradores de jornada completa	No Sindicalizados	100%	100%	67%	100%	25%	92%
Beneficios para colaboradores parciales o temporales	No Sindicalizados	73%	100%	36%	100%	27%	91%
Beneficio para colaboradores de jornada completa	Sindicalizados	97%	100%	57%	100%	0%	100%
Beneficios para colaboradores parciales o temporales	Sindicalizados	64%	100%	19%	100%	0%	100%
	Total	83%	100%	45%	100%	13%	96%

Formación y desarrollo proporcionados a nuestros colaboradores

GRI 404-1, 404-3

En el 2021, impartimos capacitación por medio de la plataforma de capacitación y desarrollo, y aprovechamos diversos canales digitales para fortalecer conocimientos y habilidades sobre temas técnicos, seguridad industrial, idiomas y habilidades blandas.



Plataforma de capacitación y desarrollo

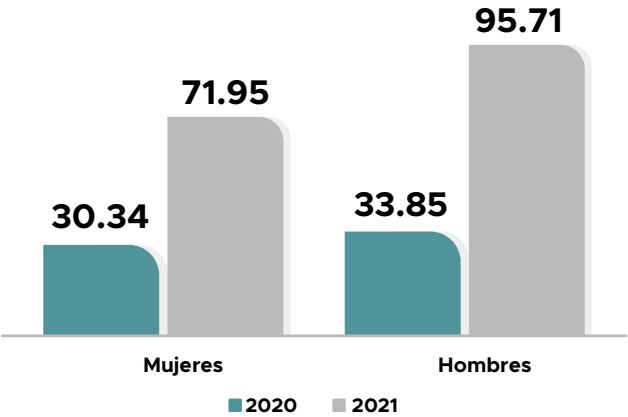
En la plataforma de capacitación y desarrollo, los colaboradores en México y Costa Rica tienen acceso a cursos sobre procesos y procedimientos, mejores prácticas, seguridad y salud ocupacional, cursos de cumplimiento y gobierno corporativo, habilidades gerenciales, entre otros. Para el caso de nuestro personal en los Estados Unidos, se tiene puesto a su alcance el mismo contenido a través de plataformas digitales internas.

En este año, el Programa de Capacitación tuvo un enfoque principal en temas de cumplimiento normativo en materia de seguridad, siendo las Normas Oficiales Mexicanas los temas más recurrentes. En este año, el Programa de Capacitación tuvo un enfoque principal en temas de cumplimiento normativo en materia de seguridad, siendo las Normas Oficiales Mexicanas los temas más recurrentes, además de algunos puntos relevantes orientados a relaciones laborales.

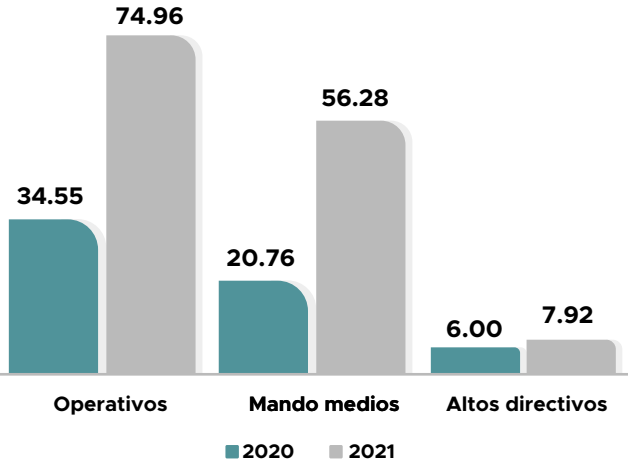
En la Universidad Fortaleza se realizó la evaluación correspondiente al módulo de formación básica del Programa Socio-Técnico de Competencia Laboral, que representó para 91 colaboradores un cambio de etapa. Asimismo, a través de la Fundación Construyendo y Creciendo fueron integrados 33 colaboradores en un programa de regularización de estudios de educación básica y media superior.

Al cierre del año, 326 colaboradores de distintos niveles participaron en los programas de desarrollo. En el 2021, como parte de nuestro compromiso por el talento, capacitamos a todos los directores y 10 gerentes con el curso “The Complete Skilled Negotiator”, impartido por *The Gap Partnership*. De igual forma, se está apoyando a una de nuestras ejecutivas superiores con una beca parcial para el estudio de una maestría en el EGADE del ITESM.

Capacitación proporcionada a colaboradores por género (horas en promedio por colaborador)



Capacitación proporcionada a colaboradores por nivel (horas en promedio por colaborador)



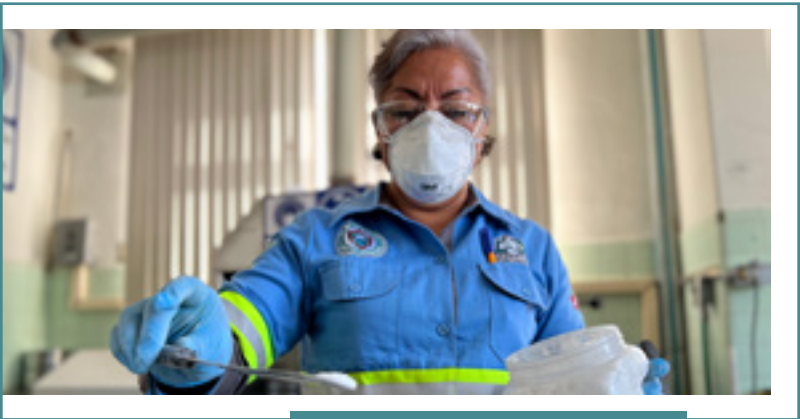
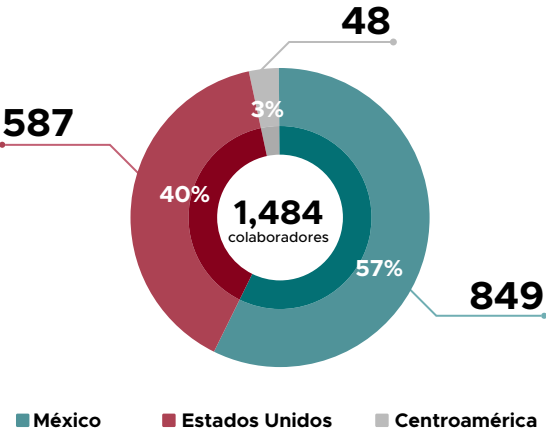
Perfil de nuestra plantilla de colaboradores

GRI 102-8, 102-41, 405-1

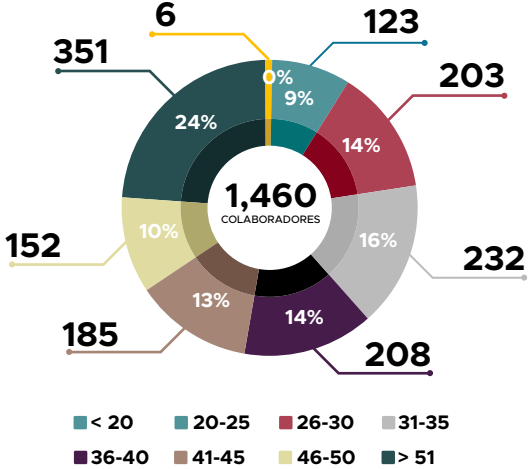
El número total de nuestra plantilla de colaboradores ascendió a 1,484 al cierre del 2021, lo que supone un crecimiento de 13.2% con respecto a los 1,311 registrados en el año pasado. Nuestras colaboradoras representaron alrededor del 20% del total de la plantilla, en comparación con un poco más del 18% del 2020, avance que se explica por el despliegue de estrategias enfocadas a la mayor integración y participación de las mujeres dentro de nuestra organización, con mayor efecto en las funciones corporativas y administrativas.

El mayor grueso de nuestra plantilla está concentrado en México (57%), seguido por Estados Unidos (40%) y Centroamérica (< 5%). Por grupo de edad, la estructura de nuestra fuerza laboral está principalmente compuesta por personal entre los 30 y 50 años (arriba del 50%), por lo que una de nuestras metas en materia de gestión de talento es dirigirnos a las generaciones más jóvenes de personas en busca de empleo como una opción atractiva de crecimiento laboral. A nivel país y organizacionalmente, se aprecia un balance más sano entre los grupos de edad en México para los puestos de planta y administrativos.

Desglose consolidado de colaboradores por país



Desglose consolidado de colaboradores por grupo de edad

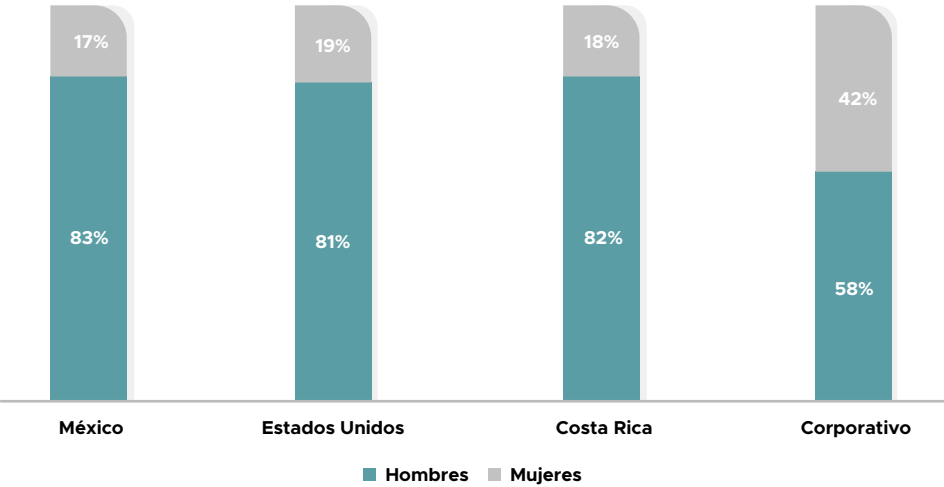


Nota: No se incluyen colaboradores externos.

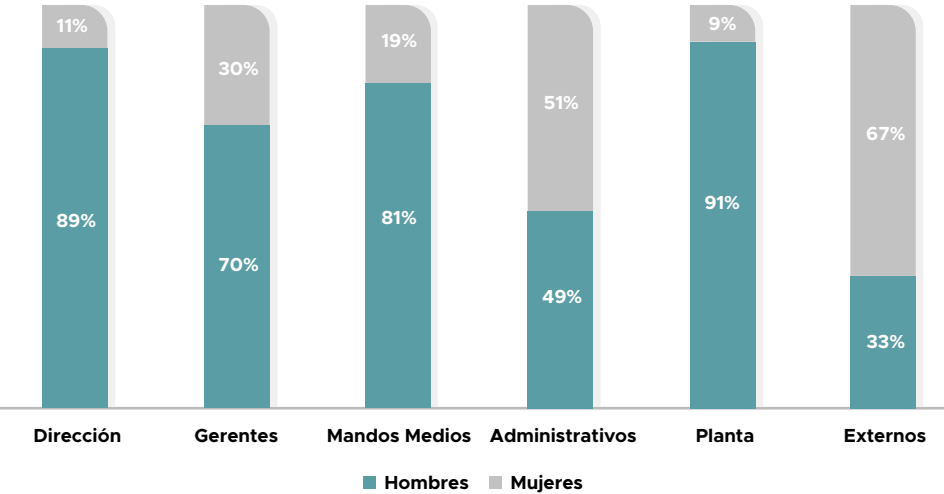
Al cierre del 2021, únicamente el 2% de nuestros colaboradores laboran bajo la modalidad de outsourcing, mayormente en Estados Unidos y en Costa Rica, mientras que el restante corresponde a contratos permanentes. Vale la pena mencionar que el número de colaboradores externos (incluyendo becarios y outsourcing) ha disminuido considerablemente en México a razón de la eliminación del esquema de outsourcing durante el primer semestre de 2021. A este respecto, mantenemos nuestro compromiso de ofrecer a nuestros colaboradores atractivos planes de carrera y favorecer las promociones y movilidad internas.

El 50% de la plantilla activa de Fortaleza Materiales está cubierta en los acuerdos de negociación colectiva.

Desglose de colaboradores por sexo y país



Desglose de colaboradores por sexo y país



Rotación de personal

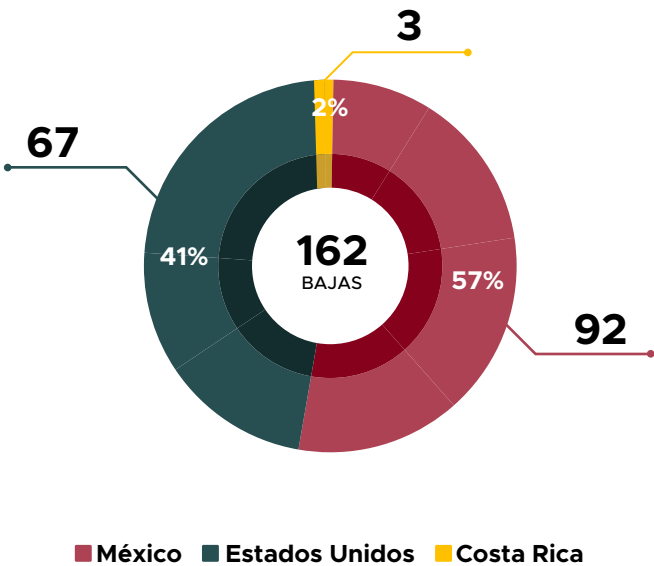
GRI 401-1

La fuerte identificación de los colaboradores con la empresa, nacida de nuestra cultura laboral y nutrida por la gestión de nuestros colaboradores como un todo, contribuyó a que registráramos una baja tasa de rotación de 1.56% (sin incluir áreas corporativas), a pesar de la tendencia mundial de aumento de las tasas de resignación. Las tasas de rotación más altas se observaron en los puestos de planta (1.95%), administrativos (1.69%) y corporativo (1.62%),

mientras que las más bajas se dieron en directores (0.69%), mandos medios (0.76%) y gerentes (0.82%).

Hacia el futuro, tenemos la intención de seguir realizando nuestro mayor esfuerzo por desarrollar un entorno de trabajo sano, justo, inclusivo, equitativo, diverso, seguro, respetuoso y adecuado que nos permita tener colaboradores que se sientan orgullosos de formar parte de este gran equipo.

Desglose consolidado de bajas por región



SEGURIDAD Y SALUD EN LOS CENTROS DE TRABAJO

Nuestro firme compromiso con la seguridad y salud laboral

GRI 403, 403-1, 403-2, 403-3, 403-4, 403-5, 403-6, 403-7, 403-8

La seguridad y salud de nuestros colaboradores es nuestra prioridad absoluta, ya que es uno de los aspectos más importantes para garantizar el cumplimiento de nuestras metas y de nuestro máximo propósito de tener Clientes Felices.

Este tema cobró mayor relevancia con el surgimiento de la pandemia de COVID-19, ante la cual seguimos actuando de acuerdo con total apego a los mandatos de los gobiernos locales y las medidas recomendadas por las instituciones de salud pública competentes, además de mantener los controles de salud e higiene internos para prevenir su transmisión en los centros de trabajo, hasta que ésta sea declarada como una pandemia controlada.

Gracias a estas acciones, de la mano de las campañas de comunicación sobre prevención, esquemas de trabajo flexible vía remota para personal administrativo y la mayor permeación de los principios de seguridad y salud ocupacional a lo largo de toda la organización, nuestras actividades operativas, incluyendo la producción de cemento, pudieron mantenerse a un alto nivel para seguir atendiendo la demanda de nuestros clientes en los mercados donde participamos.

La gestión de la seguridad y salud a nivel unidad de negocio recae en los Comités de Seguridad y Salud Ocupacional, conformado por colaboradores de áreas estratégicas con el fin de proteger y promover la seguridad y la salud de nuestros trabajadores, a través de la evaluación y seguimiento de indicadores de desempeño clave, así como de la realización periódica de auditorías internas, para identificar y evaluar los riesgos dentro las instalaciones. Esto

a su vez permite la definición e implementación de medidas correctivas y de mitigación pertinentes.

Los Comités de Seguridad y Salud Ocupacional reportan periódicamente los resultados y KPIs relativos a la seguridad y salud a la Dirección General. Asimismo, se organizan reuniones entre las áreas y responsables de seguridad y salud ocupacional para hacer un seguimiento de los resultados y ajustar el enfoque de gestión en función de éstos.

Es responsabilidad de nuestros colaboradores asegurarse que todos los accidentes sean comunicados de forma inmediata para garantizar una investigación y una acción correctiva oportunas. Todos los accidentes o incidentes que ocurran dentro de nuestras instalaciones y que involucren a nuestros colaboradores, así como a nuestros proveedores, contratistas y visitantes, están cubiertos por este enfoque.

La investigación y el análisis de causa raíz son factores importantes para la mejora continua de nuestro desempeño en materia de seguridad y salud ocupacional. Nos aseguramos de que cada accidente o incidente sea investigado, de que se realice un análisis de causa raíz y de que las lecciones aprendidas se compartan en toda la empresa para la evaluación e implementación de medidas de mitigación de riesgos. Los principales instrumentos con los que nos apoyamos para salvaguardar la salud, el bienestar y la seguridad de todos nuestros colaboradores en cada una de nuestras plantas son la estrategia H&S, recientemente actualizada, y las Reglas Básicas de Seguridad.



Estrategia H&S 2022 – 2023

Ejes rectores	Objetivos	Acciones clave
 Cumplimiento legal	- Completo cumplimiento legal en seguridad y salud - Cero multas por incumplimientos legales	- Evaluación de requerimientos legales - Establecer y ejecutar planes de acción. - Revisiones de cumplimiento
 Detener accidentes graves o fatales	- Cero accidentes fatales en sitio - Cero incidentes críticos que pongan en riesgo la vida o la función - Cero incidentes que pongan en riesgo la continuidad del negocio o imagen de la compañía	- Atención especial con grupos vulnerables: limpieza, vigilancia, contratistas, personal de nuevo ingreso o trabajos en solitario
 Cultura	- Crear una nueva cultura con periodos sin accidentes cada vez más largos - Crear planes de acción derivados de la encuesta de clima organizacional	- Dar a conocer la encuesta de clima organizacional a todos los trabajadores - Establecer plan de acción con base a las pasiones en Fortaleza Materiales
 Liderazgo	- Más zapatos menos pantalones: Presencia en campo, sin nombre y sin culpa (caminar y escuchar a la gente)	- Asegurar que tenemos a la persona correcta en el lugar adecuado - Dar vida a las 8 Reglas Básicas de Seguridad - Dar y recibir retroalimentación
 Salud ocupacional	- Mantener controles + vacunación + pruebas hasta la pandemia sea declarada como controlada - Cero enfermedades profesionales por temas de higiene industrial - Crear áreas y operaciones libres de uso de E.P.P.	- Identificar grupos potencialmente expuestos - Controlar con base a la jerarquía de control la exposición de grupos ocupacionalmente expuestos

Reglas Básicas de Seguridad

Se trata de 8 lineamientos que sirven como un eje rector de la seguridad y sirven para evitar accidentes en los centros de trabajo. Su principal función es asegurar que nuestros colaboradores, contratistas y visitantes puedan regresar a casa de la misma manera en que salieron, logrando así nuestro objetivo de 0 accidentes.

- 1 Yo identifico todos los peligros y evalúo los riesgos antes de realizar cualquier actividad.
- 2 Yo no trabajo con equipos para los que no he sido capacitado y autorizado.
- 3 Yo aplico los procedimientos de aislamiento y bloqueo de energías antes de intervenir cualquier equipo.
- 4 Yo me involucro y actúo en campo para evitar que existan actos inseguros. En Seguridad no hay jerarquías.
- 5 Yo no utilizo mis manos o mis pies como herramienta.
- 6 Yo jamás trabajo bajo la influencia del alcohol o drogas.
- 7 Yo utilizo siempre mi equipo de protección individual.
- 8 Yo reporto todos los incidentes en mi lugar de trabajo.

Para cumplir con nuestra meta de cero accidentes, contamos con un programa anual de seguridad y salud, que incluye actividades de sensibilización, formación, entrenamiento, capacitación e inspecciones para prevenir lesiones y enfermedades ocupacionales; la Semana de Salud, que se lleva a cabo una vez al año; el Programa de Padrinos de Seguridad; el Programa de Capacitación Máster de Seguridad; el Programa “más zapatos menos pantalones”; y, el Programa “un día de campo”.

Programa Padrinos de Seguridad

El Padrino, es un mentor que asegurará que la persona de nuevo ingreso o cambio de puesto conoce sus peligros asociados, conoce los controles, conoce las reglas de seguridad y demuestra un comportamiento seguro en sus actividades y se asegura de compartir su conocimiento con el personal de nuevo ingreso, donde destaca el reforzamiento en:



-  Inducciones informales en los nuevos ingresos y cambios de posición
-  Cambio de personas de posición sin previo análisis
-  Personas que desarrollan actividades diferentes a las que marca su perfil de puesto
-  Personas en entrenamiento que trabajan sin supervisión, sin plan de capacitación y en diferentes turnos.
-  Falta de registros que evidencien la inducción adecuada a nuestras operaciones, tanto de seguridad, recursos humanos y la operación a la que han sido cambiados o contratados.

Este es un proceso de acompañamiento para garantizar el éxito del personal que cambia de operaciones o es nuevo en las instalaciones, mediante el apadrinamiento de alguien que le acompaña y asesora mientras entiende los riesgos del entorno y se adapta para realizar mejoraras en el centro de trabajo.

Programa de Capacitación Máster en Seguridad

Este programa de capacitación está basado en comportamientos y tiene un alcance para personal propio y contratistas. A través de siete módulos se busca que sean comprendidos aquellos comportamientos y estados críticos del ser humano que son detonantes para lesiones y daños materiales.

Se centralizó en una herramienta electrónica el seguimiento a los incidentes, a las interacciones en campo y a la detección de condiciones inseguras para un seguimiento más certero y controlado.

Se actualizó la capacitación de inducción al nuevo personal, asegurando que todas las instalaciones toquen los temas claves durante el proceso de incorporación del personal.

Gracias al involucramiento e interés de los líderes se logró el mejor desempeño en materia de seguridad y salud ocupacional dentro de nuestra organización de los últimos cinco años, reduciendo en 61.1% las lesiones incapacitantes, situación que impactó de manera positiva todos los indicadores, marcando así el inicio del camino hacia una transformación cultural.

El 2021 significó un esfuerzo de prevención, donde cada evento fue capitalizado para evitar su repetición, elevando la rendición de cuentas por parte de la alta dirección. Cuando se presentaron retos que requerían hacer un alto a las operaciones, estas fueron interrumpidas por enfoque para reorganizar esfuerzos y estrategias, con el fin de asegurar que nuestro personal regresara a su casa y al día siguiente con nosotros a laborar. Esta situación, aunada al fortalecimiento de los programas como “padrino de seguridad”, “un día de campo” y “más zapatos menos pantalones”, garantizaron que un 2021 lleno de retos, con personal nuevo, con más operaciones y atravesando por una contingencia sanitaria se convirtiera en el mejor de nuestros años en materia de seguridad y salud ocupacional.

Sabemos que el camino de transformación es largo y que una lesión es demasiado, por ello, apostando por la continuidad, estos elementos y nuestro enfoque de gestión seguirán siendo la base de la consolidación de una cultura libre de lesiones, donde la seguridad no es negociable y se convertirá en un valor que contribuirá al desarrollo de una compañía más ágil, productiva y segura.



Principales indicadores de desempeño y resultados en materia de seguridad y salud ocupacional

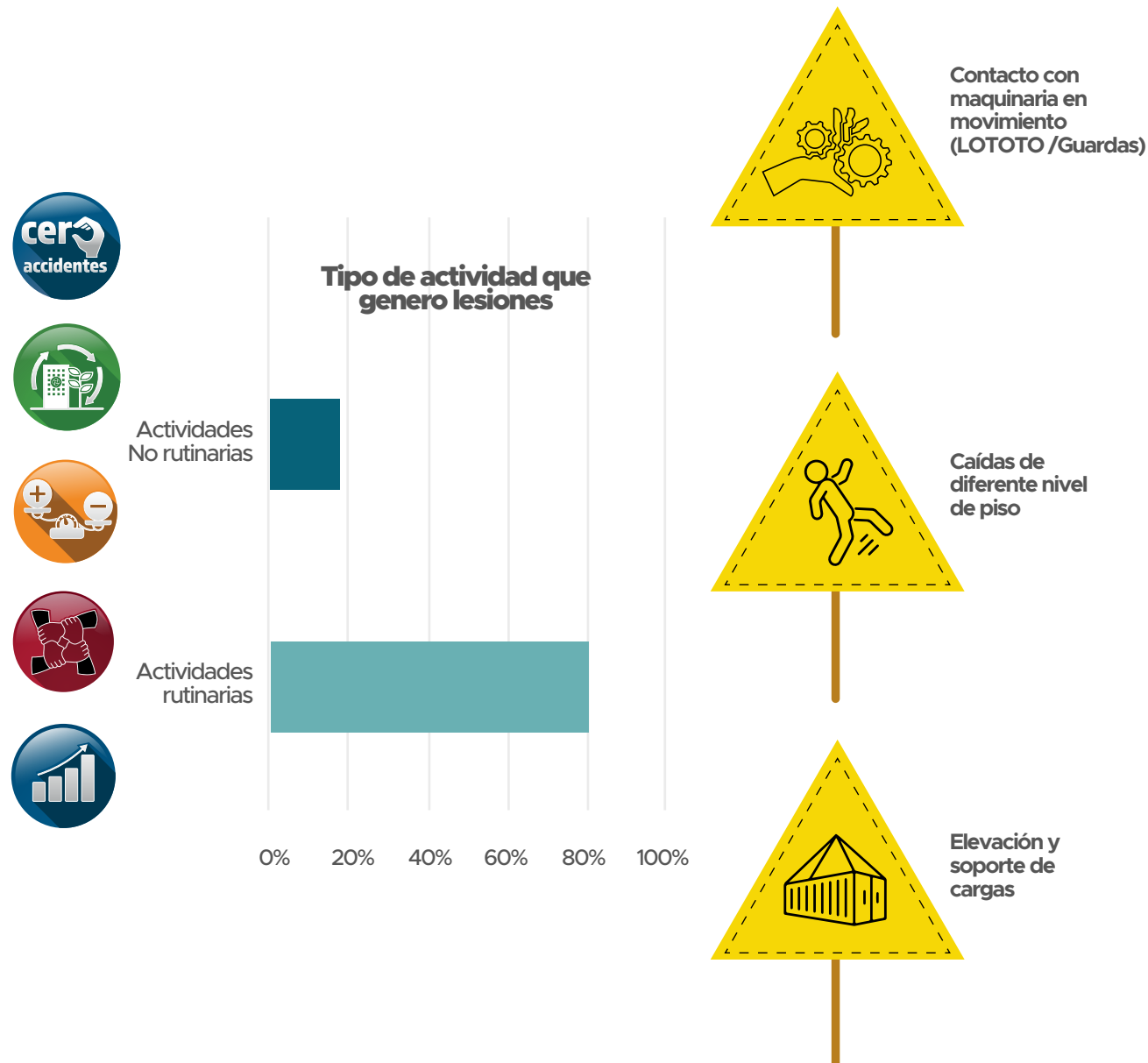
GRI 403-9

En el 2021, no se produjeron accidentes mortales relacionados con el trabajo de nuestros colaboradores. El número de lesiones incapacitantes disminuyó en comparación con 2020 (-61.1%), lo que condujo a un mejoramiento del TIFR (-61.9%), LTIR (-61.5%) y SR (-41.2%) por cada 200,000 horas trabajadas. Estas reducciones cobran mayor relevancia en vista del incremento anual de 4.3% de las horas trabajadas (2,692,308 horas en 2021 vs. 2,581,000 en 2020) y del aumento de 13.3% de la plantilla de trabajadores de planta (1,384 en 2021 vs. 1,221 en 2020). Seguiremos centrándonos en la ejecución de iniciativas para reforzar la cultura de seguridad y salud ocupacional con el fin de cumplir con nuestra meta de cero accidentes.

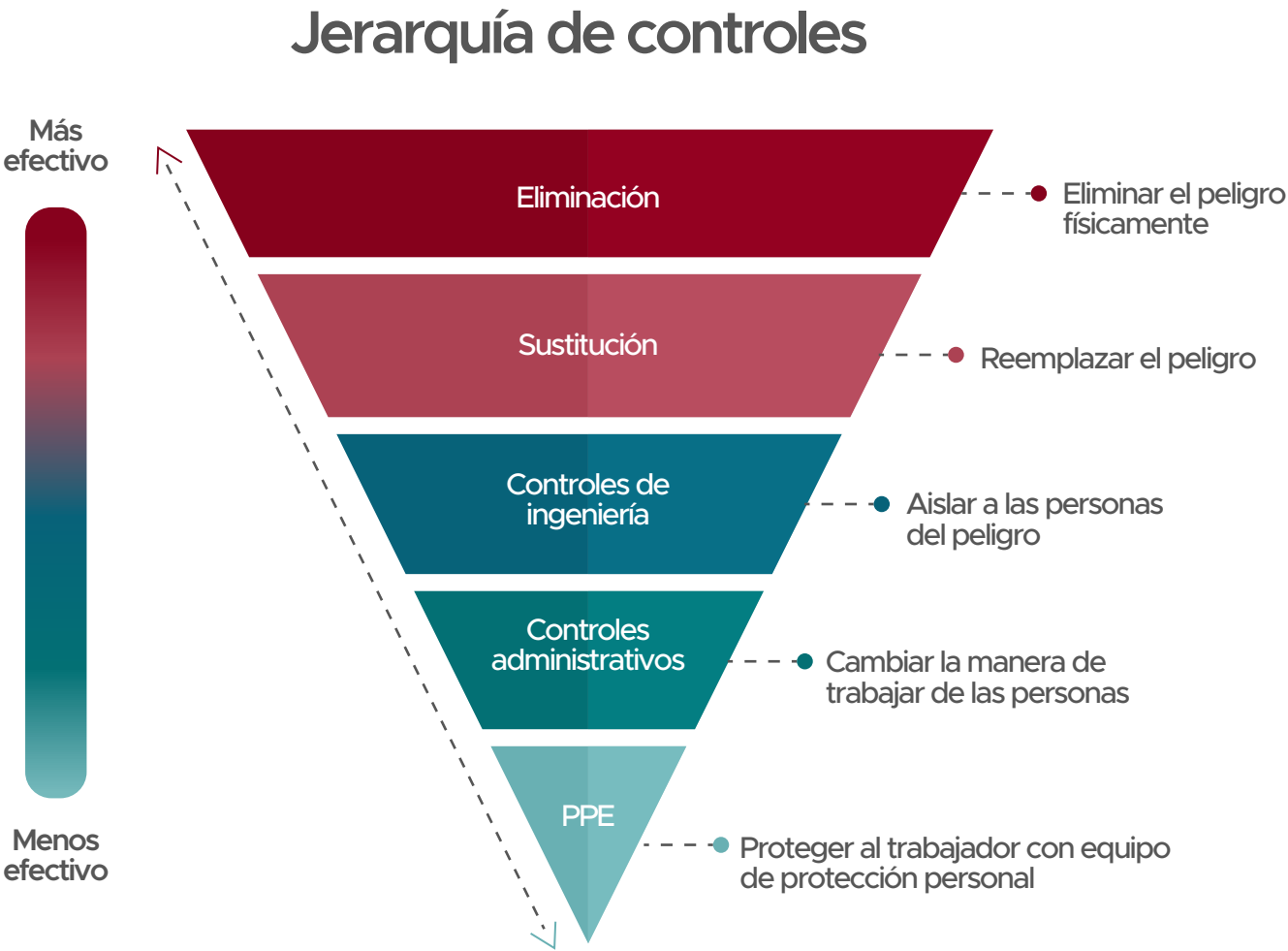


Análisis de lesiones incapacitantes

El 80% de las lesiones ocurridas en el 2021 fueron generadas o están relacionadas con el contacto con maquinaria en movimiento, caídas de diferente nivel de piso, y elevación y soporte de cargas. El personal lesionado en el 75% de los casos era personal con menos de 6 meses, o bien, se trataba de la primera vez que realizaba la actividad en conjunto con la falta de análisis de seguridad, actividades rutinarias y colocarse en la línea de fuego. Las manos y pies fueron las partes del cuerpo más afectadas por lesiones incapacitantes.



Para el 2022, nuestros esfuerzos se concentrarán en controlar las exposiciones críticas que puedan causar fatalidades, accidentes graves o catastróficos, con especial atención en los grupos vulnerables, esencialmente personal de limpieza, vigilancia, contratistas, personal de nuevo ingreso o trabajos en solitario. Esto se hará en base a la jerarquía de controles definida en el siguiente diagrama:



Asimismo, los programas de capacitación en materia de seguridad y salud ocupacional se mantendrán y reforzarán para fomentar la cultura de prevención de accidentes y enfermedades, a través de la mayor comprensión y sensibilización de aquellos comportamientos y estados críticos del ser humano que son detonantes de lesiones y daños materiales en los centros de trabajo.



CULTURA ORGANIZACIONAL

GRI 102-16, 406-1

Estamos comprometidos a crear y mantener un entorno de trabajo atractivo, seguro, diverso e inclusivo en el que nuestros colaboradores puedan crecer y desarrollar plenamente su potencial. Un lugar en el que todos reciban un trato justo, tengan las mismas oportunidades, desarrollen un fuerte sentido de pertenencia y sean respetados como seres humanos. Nuestra cultura organizacional es el medio que nos permite aprovechar el talento de nuestra gente para lograr una ventaja competitiva.

La creación de valor surge principalmente a través de nuestro propósito “Clientes Felices”: Buscamos hacer conciencia de que los clientes son tanto internos como externos, al enfocarnos en el trabajo en equipo y cumplir el propósito internamente, estamos conectados haciendo que nuestros clientes externos estén satisfechos con nuestros productos y procesos.

Nuestro propósito

En Fortaleza Materiales, nuestro objetivo es brindarles a nuestros clientes un servicio de excelencia. Y en nuestro propósito “Clientes Felices” se engloba un aspecto fundamental de nuestra filosofía de negocio: con el cliente en el centro de nuestra gestión, buscamos todo aquello que pueda aportarle valor. El aspecto primordial, integrado a todas nuestras operaciones, es la calidad que, sumada a otros factores como suministro confiable, respuestas de negocio inmediatas y un excelente trato personal, nos permiten establecer una alianza comercial de largo plazo.



En este tenor, nuestra cultura organizacional está regida por nuestro propósito, nuestros principios y comportamientos.

Nuestros Principios y Comportamientos

PRINCIPIOS



La seguridad no es negociable: Nuestra prioridad es mantener los más rigurosos estándares de seguridad para los colaboradores, asegurándonos que las instalaciones sean seguras y así evitar accidentes. La seguridad, también es cumplir con cada ley y norma establecidas en los países donde tenemos presencia.)



Somos una empresa sustentable: En cada país donde operamos, llevamos a cabo acciones que generan valor social, de medio ambiente y económico. Nos apegamos al cumplimiento de las leyes y normas que nos regulan.



Hacemos más con menos: Aprovechamos al máximo cada uno de los recursos que están bajo nuestra responsabilidad.



Trabajamos en equipo: Ninguno de nosotros es tan bueno, como todos nosotros juntos.



No damos excusas, damos resultados: Estamos enfocados en hacer que las cosas sucedan. Afrontamos los retos para llegar a la meta.

COMPORTAMIENTOS

Pienso como dueño: Me hago responsable de las decisiones que tomo y cuido los recursos de la empresa como si fueran míos. Mi foco está en dar resultados y lograr las metas establecidas.

Tengo actitud positiva: Soy optimista y entusiasta, lo transmito a quienes me rodean.

Soy responsable: Actúo de forma honesta, íntegra y disciplinada.

Valoro el talento: Reconozco las habilidades y conocimientos que mis compañeros aportan al equipo.

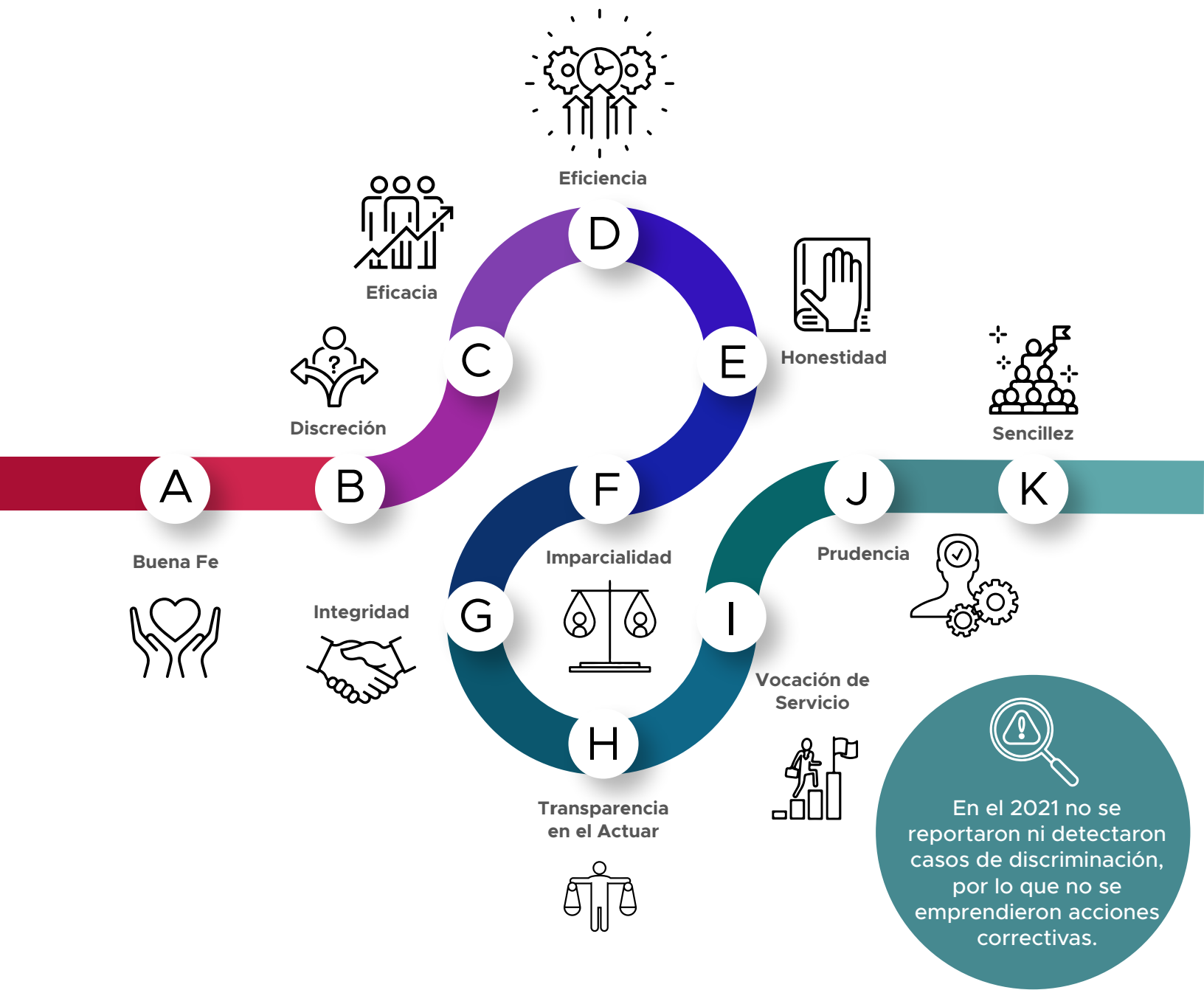
Amo mi trabajo: Estoy orgulloso de mi trabajo, de las personas con quienes colaboro. Hago lo que me gusta, me divierto mientras trabajo.



Principales políticas

Contamos con un Código de Conducta de Negocios y Ética cuyo objetivo es hacer del conocimiento de quienes son parte de nuestra organización, nuestras empresas filiales y subsidiarias, los lineamientos de conducta a seguir considerando las exigencias de la sociedad. Esto con la finalidad de mejorar la calidad

de nuestro servicio, garantizar el cumplimiento de leyes y disposiciones de las autoridades y establecer normas de comportamiento adecuadas dentro de la organización. Estos lineamientos incluyen los siguientes valores universales de:



Asimismo, en nuestra Política de No Discriminación se establecen los lineamientos que promueven una cultura de equidad laboral, garantizan la preservación de un ambiente de trabajo profesional y libre de discriminación para cada consejero, colaborador, accionista, proveedor y/o cliente que tenga una relación con Fortaleza Materiales o cualquiera de sus subsidiarias.

Para tener una presencia responsable en las regiones donde operamos, nuestras políticas engloban los Derechos Humanos, mismas que establecen los lineamientos necesarios para garantizar unas operaciones y prácticas empresariales respetuosas de éstos.

Comunicación interna

La comunicación se mantiene a través de los siguientes canales:



En el 2021 se puso en marcha el programa de comunicación “Lives de Dirección General”, celebrando una transmisión interna cada trimestre en donde se tocaron temas de relevancia como: resultados, seguridad, objetivos y todos estaban vinculados a un principio o comportamiento. Adicionalmente, se realizaron diversos foros virtuales de pláticas y capacitaciones.

SATISFACCIÓN Y ATENCIÓN A CLIENTES

Nuestro motor de crecimiento: Clientes Felices

Mantener el propósito de tener “Clientes Felices” en el centro de todos nuestros enfoques y toma de decisiones nos ha permitido crecer de manera rentable y sostenible en beneficio de nuestros grupos de interés, sin perder de vista el cuidado del medio ambiente y nuestro compromiso por ser un empleador responsable. Asimismo, es a través de esta filosofía que miles de clientes felices, sumando nuestros colaboradores, son convertidos en los mayores promotores de nuestras marcas y productos.

Todos nuestros esfuerzos van dirigidos a buscar la satisfacción del cliente, mejorando servicios y ofreciendo un trato personalizado de primera. Por ello, para asegurar que nuestras estrategias de negocio van en la dirección correcta, nos apoyamos del indicador Net Promoter Score (NPS) para medir y monitorear nuestra capacidad para satisfacer y retener clientes.

En el 2021 se pusieron en marcha un conjunto de iniciativas enfocadas en asegurar la satisfacción total de los clientes, así como brindarle una mejor atención, tales como:

México

Se lanzó el Portal “Fortaleza Contigo” con el propósito de brindarles a nuestros clientes un canal alternativo para efectuar sus pedidos de manera más ágil, flexible y segura, a través de una plataforma tecnológica en línea de fácil acceso y manejo, cuyas principales funcionalidades son:

- Automatización del proceso de captura de pedido
- Presentación de un nuevo estado de cuenta fácil de consultar
- Seguimiento de pedidos y digitalización de acuse de recibo
- Generación de información de entregas
- Comunicación y gestión de peticiones, quejas y reclamos
- Generación de reportes de ventas
- Administración de zonas de influencia



Estados Unidos

Se estableció la línea de base para el NPS. Se impartieron cursos de formación sobre atención centrada al cliente para el equipo de ventas, para unificar el enfoque de este personal hacia los clientes. El equipo de ventas encuestó a los 50 principales clientes de cada una de las tres plantas, así como a los 25 clientes con menor participación en las ventas. A partir de los resultados recopilados, se establecieron iniciativas para rectificar los problemas percibidos. También nos centramos en los aspectos positivos de nuestras relaciones con los clientes para garantizar la continuidad de la percepción y comportamientos favorables. Compartimos estos resultados con los directivos relevantes y los jefes de departamento para mantenerlos al tanto de la opinión de nuestros clientes.

En el 2022, se trabajará en el fortalecimiento y desarrollo de mejores relaciones con nuestros clientes, a través de un enfoque centrado en la satisfacción de sus necesidades y en el otorgamiento de la mejor atención.



Costa Rica

Buscamos mantener al 100% nuestra atención a clientes y satisfacer todos los requerimientos oportunamente. Nuestra estrategia es atender a los clientes a través de despachos muy eficientes que cumplan con las entregas en tiempo y hora. Adicionalmente, apoyamos a nuestros clientes en este mercado en el desarrollo de nuevos emprendimientos para que logren expandirse y no solamente en cementos sino en todas sus líneas de negocio. Por ejemplo, en el 2021, se logró, con el apoyo de nuestro Gerente Comercial, que dos clientes incursionarán en nuevas zonas mediante la apertura de una sucursal. Esto nos permitió incrementar nuestro volumen de ventas, al mismo tiempo apoyando el desarrollo de nuevos negocios para nuestros clientes.

A partir del 2022, buscaremos desarrollar nuevas métricas para medir y monitorear con precisión los niveles de retención y atracción del cliente, las cuales son complementarias al NPS y servirán para mejorar las capacidades de toma de decisiones en temas que influyan sobre el cumplimiento de nuestro objetivo de tener Clientes Felices. Asimismo, estamos planeando la implementación de puntos de control de calidad estratégicos a lo largo del proceso de adquisición y el fortalecimiento de nuestros canales de entrega.

Con la finalidad de reforzar comportamientos positivos y la lealtad de nuestros vendedores y distribuidores, tenemos la intención de formular un esquema de incentivos innovador para la red de distribución, mediante el cual se premiaría a los mejores promotores de nuestros productos y motivaría a la base existente de distribuidores a dar más de sí. Esto vendría acompañado del desarrollo de nuevos canales de distribución, específicamente de comercio electrónico, en aras de acceder a mayores oportunidades de crecimiento y potenciar el acercamiento a los clientes a través de la tecnología.



PARTICIPACIÓN COMUNITARIA

SOMOS PARTE DEL CAMBIO

GRI 413

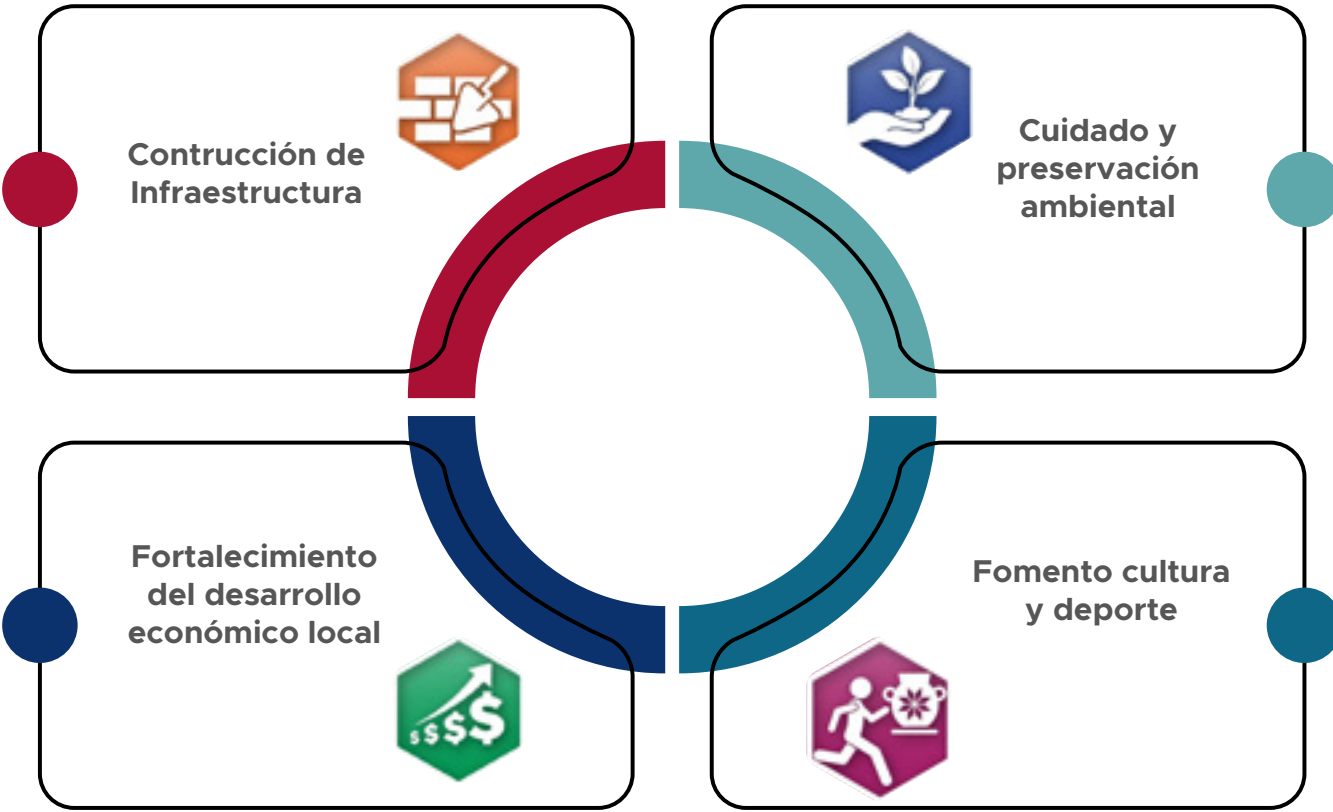
Nuestra vinculación con las comunidades aledañas a nuestras plantas de cemento tiene su fundamento en el autodesarrollo de comunidades sostenibles, basada en relaciones armoniosas y de confianza para realizar un trabajo respetuoso y coordinado con la

comunidad y autoridades, con el propósito de lograr bienestar social. La vinculación con la comunidad es importante para nosotros y nuestras comunidades por las siguientes razones:



Con la finalidad de interactuar de mejor manera con las comunidades y las autoridades locales, pusimos en marcha un proyecto denominado Plan de Involucramiento Comunitario (PIC), a través del cual definimos una estrategia a largo plazo basada en cuatro pilares de acción que fomentan la corresponsabilidad en la inversión social. Partiendo de un detallado análisis del entorno para cada una de las plantas, se definió una metodología de gestión de proyectos y una estrategia de involucramiento de áreas y actores relevantes que permitan generar una sinergia positiva de comunicación entre empresa, autoridad y población.

Pilares de la Estrategia de Acercamiento Comunitario



Durante el 2021, en medio de la prevaeciente pandemia de COVID-19, continuamos brindando apoyo a las comunidades a través de nuestras unidades de negocio en México, Estados Unidos y Costa Rica, con la intención de ser un ciudadano corporativo responsable que contribuya al mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes y grupos más necesitados.

Los trabajos de voluntariado, así como los eventos y programas sociales llevados a cabo a lo largo del año,

fueron realizados con estricto apego a las medidas, recomendaciones y lineamientos de seguridad sanitaria fijados por las autoridades de salud locales en las comunidades donde operamos. A razón de la evolución desfavorable de las condiciones epidemiológicas durante el transcurso del año, un número considerable de acciones y programas comunitarios tuvieron que ser suspendidos en conformidad con nuestro enfoque de seguridad y salud hacia nuestros grupos de interés y en apego a las disposiciones de los gobiernos locales.

México

En el 2021 se realizaron las siguientes acciones de relacionamiento social:

- Se donaron 40 toneladas de cemento para el mantenimiento, mejora y construcción de instalaciones en el cuartel militar en beneficio del personal perteneciente al 5/o. Batallón de Infantería de Zimapán, Hidalgo.
- Se apoyó a la comunidad de Vito con viajes de grava y 3 toneladas de cemento para mejora de infraestructura común como banquetas y barda de las avenidas del Trabajo y 1º de Mayo de esta comunidad.
- Se donaron 30 viajes de grava y 50 toneladas de cemento para la mejora de infraestructura de uso común como canales de riego y caminos en beneficio de los ejidatarios de Atotonilco de Tula.

- Se aportaron 64 toneladas de cemento para mejora de los patios de la escuela primaria Victor Gil de la comunidad de El Refugio, aledaña a la planta Tula.
- Se dispuso de maquinaria y se apoyó con camiones con grava para la conformación del camino entre las poblaciones de Texas y El Refugio hacia el panteón de la localidad, en vísperas de la visita de los pobladores en conmemoración del Día de Muertos.
- A través del Municipio de Progreso, Yucatán, se aportaron 205 toneladas de cemento para la reconstrucción y mejora de calles, guarniciones y banquetas de la localidad de Flamboyanes, aledaña a la planta de molienda Progreso.
- Para la mejora de la calle Alcatraz, vialidad principal de la localidad de El Mezquital, Hidalgo, se donaron 200 toneladas de cemento para la pavimentación hidráulica de esta calle en beneficio de más de 300 habitantes de esta comunidad, quienes participaron con la mano de obra en la mejora de esta vía.

Se otorgaron 25 toneladas de cemento para el Ayuntamiento de Pachuca, en coordinación con el club deportivo Pachuca para la mejora en la infraestructura de la ciudad.



Cementos Fortaleza obtuvo el Reconocimiento de Empresa Socialmente Responsable por décimo primer año consecutivo, como reflejo de sus principios y valores como ciudadano corporativo comprometido con el desarrollo de sus comunidades y con la protección y conservación de los entornos naturales.



- Con la implementación del Programa Construyendo desde la Escuela y en colaboración con Educación para Compartir, mediante sesiones lúdicas se capacitó a más de 34 docentes y 560 niños de las escuelas Francisco G. García de la comunidad de Texas, perteneciente al Municipio de Atotonilco de Tula, Amado-Nervo (Yolotepec), Vicente Guerrero (El Mezquital) e Ignacio Allende (Ejido El Mezquital), del Municipio de Santiago de Anaya.
- En reconocimiento a la labor de los policías, se apoyó con algunos obsequios para los miembros de las corporaciones municipales de Atotonilco de Tula y estatal de Hidalgo, en conmemoración del Día del Policía
- Se otorgaron 1,500 despensas en apoyo a la economía familiar de los ejidatarios de Atotonilco de Tula.
- Colaboradores del área corporativa participaron en una campaña en la que se viste y se regala un juguete a niños de donando.mx y se donaron juguetes a niños en situación vulnerable en localidades cercanas a nuestras plantas.

En apoyo a los pobladores de la ciudad de Tula, afectados por las considerables inundaciones provocadas por el desbordamiento del río en septiembre de 2021, se entregaron 1,000 despensas a través de la Secretaría de Desarrollo Económico y el DIF Estatal de Hidalgo. Adicionalmente, se puso a disposición de la Secretaría de Desarrollo Urbano y Ordenamiento Territorial (Sedeco) y del Gobierno del Estado de Hidalgo dos góndolas de 3 ejes, 30 metros de largo y con una capacidad de 40 toneladas para recolectar el desperdicio derivado de la limpieza de los inmuebles posterior a la inundación, llevando los residuos al área destinada por la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales del Estado.



Construyendo desde la escuela

Construyendo Desde la Escuela es un programa educativo y cívico con enfoque lúdico creado en alianza con Cementos Fortaleza y Educación para Compartir. Este programa comprende once sesiones que, en su conjunto, tienen el propósito de activar la ciudadanía consciente y propositiva de niños y niñas entre 6 y 12 años de edad, alentándolos a participar, a comprometerse y a asumirse como agentes de cambio para contribuir a la solución de los retos globales en sus comunidades.

El programa busca contribuir al desarrollo integral de niñas y niños como seres humanos capaces de mejorar las condiciones de vida de sus comunidades junto con sus educadores y familia en diferentes contextos, así como, construir ambientes de convivencia y aprendizaje basados en valores y actitudes cívicas, a través del desarrollo de herramientas que fortalezcan su confianza para enfrentar problemas compartidos y fomentar el entendimiento social.

Como objetivos específicos, Construyendo Desde la Escuela busca:



- **Difundir conocimientos sobre grandes retos globales.**
- **Impulsar la práctica de valores cívicos.**
- **Fomentar la práctica de hábitos de vida saludable.**
- **Promover el respeto a la diversidad sociocultural y la inclusión.**
- **Promover prácticas para la participación democrática.**
- **Activar la participación infantil.**
- **Impulsar soluciones locales a problemas globales.**
- **Desarrollar conocimientos y habilidades para ejecutar proyectos.**

Estados Unidos

Giant

Cuenta con un Comité de Compromiso con la Comunidad, creado en 2017, que se encarga de mejorar las relaciones con los colaboradores, la comunidad y el gobierno local. Además, Giant participa en diversas asociaciones, cámaras y comisiones locales que atienden temas relacionados con la industria cementera, el medio ambiente, la protección civil y el manejo de residuos, por ejemplo, las Comisiones Locales de Planificación de Emergencias del Condado de Dorchester y de los Tres Condados, la Cement Kiln Recycling Coalition, la Portland Cement Association y la Carolina Air Pollution Control Association.

Entre los aportes realizados por Giant a la comunidad local durante el 2021 se tienen:

- Patrocinios a instituciones y organizaciones comprometidas a la educación en la comunidad, como la Dorchester Academy y el Fondo de Becas Junior Miss.

- Patrocinio a un campamento anual de niños que han sufrido quemaduras.
- Patrocinio al día anual de la concienciación sobre incendios.
- Donación de alimentos no perecederos a la iglesia local para su distribución.

Para el 2022, Giant está contemplando realizar una contribución corporativa con la SC Audubon Society para el cuidado del bosque aledaño de Beidler.

Dragon

Dragon patrocina un Grupo Consultivo Comunitario (Community Advisory Panel, CAP) que tiene por objeto proporcionar información sobre sus operaciones a los miembros de las comunidades locales. El CAP está formado por un grupo diversificado de personas pertenecientes a las comunidades vecinas. Este grupo se reúne trimestralmente, contando con la

participación del Gerente de Planta, el Director de Medio Ambiente, Seguridad y Salud y el Director de Recursos Humanos. Además, ocasionalmente se cuenta con la presencia de invitados especiales de la comunidad empresarial, como los representantes de Maine Eastern Railroad o del Departamento de Protección Medioambiental de Maine.

Estas reuniones suelen centrarse en los acontecimientos locales y nacionales más sobresalientes, en asuntos de política local y empresarial, así como en la puesta al corriente sobre las operaciones de Dragon.

En periodos normales, la planta de Dragon organiza visitas a sus instalaciones, participa de manera voluntaria en el Festival Anual de la Langosta de Rockland y patrocina diversos eventos y equipos deportivos locales, que tuvieron que ser cancelados a causa de la pandemia de COVID-19. Dragon tiene las intenciones de retomar estas acciones sociales en el futuro tan pronto las condiciones del entorno lo permitan y esté dentro de sus posibilidades.

Keystone

Durante los últimos años, Keystone ha trabajado para ser un buen ciudadano corporativo para la comunidad local. Al igual que Dragon, Keystone patrocina un CAP integrado por hasta 15 miembros de la comunidad y colaboradores de la compañía que se reúnen periódicamente a lo largo del año. Este grupo brinda a la comunidad y a Keystone una plataforma para discutir asuntos y preocupaciones en torno a la planta.

Durante el 2021, Keystone realizó varias donaciones para apoyar a grupos y eventos de la comunidad local, entre ellas al Museo de Cemento Atlas.

La realidad de los efectos del COVID-19 obligó a la empresa a pausar y reducir iniciativas como el programa de la Northampton Middle School y las visitas a las instalaciones de Keystone.

Costa Rica

Se llevaron a cabo eventos sociales a propósito del Día del Niño y de cierre de cursos escolares del año, beneficiando a alrededor de 500 niños de escuelas públicas y hogares.

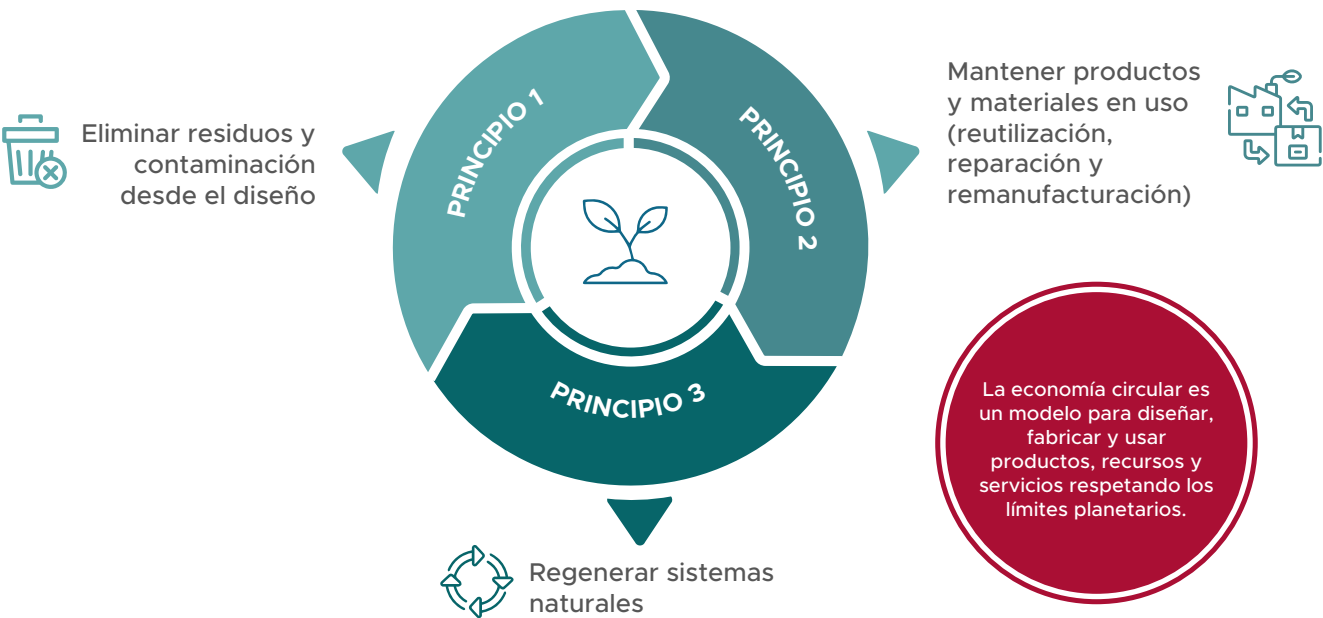




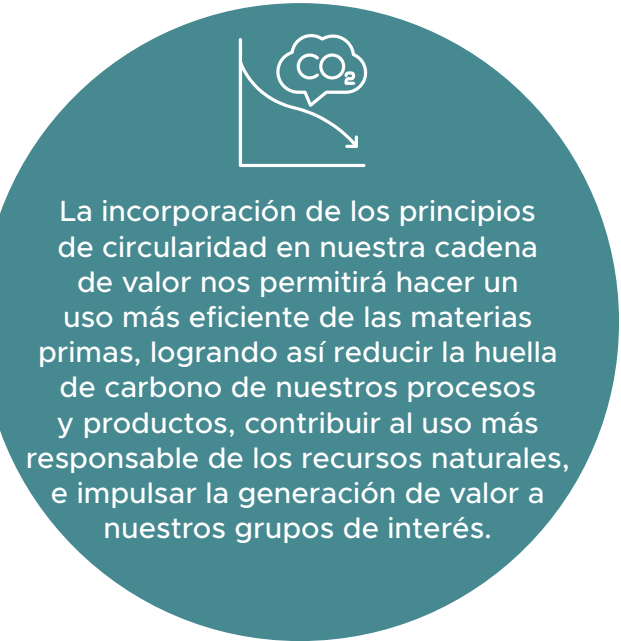
**INFORME ANUAL
INTEGRADO
2021**

**ACTUANDO HOY POR
UN MAÑANA CIRCULAR**

NUESTRO ENFOQUE DE CIRCULARIDAD



La adopción de los principios de circularidad económica ha ido cobrando mayor importancia debido a la creciente demanda de materias primas y la escasez de recursos, así como al cambio de la demanda en la industria de la construcción hacia soluciones más amigables con el medio ambiente que cumplan con estándares y requerimientos técnicos específicos. Si bien, durante los últimos años, hemos perseguido mejorar nuestro desempeño operativo y financiero mediante el uso más intensivo de materiales reciclados y materias primas alternativas dentro de nuestros procesos de producción de cemento (tales como mineral de hierro, cenizas volantes, arena de fundición, yeso sintético y escoria) y hemos diseñado nuevos productos que combinan una elevada funcionalidad y grandes beneficios en pro de la sustentabilidad. En el 2021 tomamos la decisión de llevar más allá nuestro enfoque y conjuntamente con el BID (Banco Interamericano de Desarrollo) realizamos un análisis lineal de procesos de producción y consumo con la transformación de nuestra cadena de valor hacia una estructura que incorpore los principios de economía circular.



Este proceso comprendió un diagnóstico integral de los diversos nodos que componen nuestra cadena de valor, complementado por un análisis de tendencias y prácticas sectoriales a nivel nacional e internacional, así como de desempeño en múltiples indicadores vinculados a la sustentabilidad (tales como emisiones de CO₂, energía y combustible, materiales, agua, residuos, entre otros) contra pares relevantes. También se llevó a cabo un proceso de consulta con grupos de interés internos y externos para evaluar diversas dimensiones relacionadas a nuestro modelo de negocio.

A partir de estos estudios, se mapearon capacidades, áreas de oportunidad, brechas y riesgos relativos a la transición hacia la circularidad, que nos permitieron desarrollar objetiva y puntualmente un modelo con estrategias a seguir para materializar una cadena de valor mejor adaptada para responder a las exigencias de nuestros grupos de interés de actuar en contra del cambio climático, la pérdida de biodiversidad y la contaminación. Asimismo, se trazó un plan de acción mediante el cual esperamos obtener resultados en los siguientes años, finalizando el proceso en el 2030 con una implementación completa a lo largo de la cadena de valor, cuyo progreso será monitoreado a través de diversos indicadores de gestión que nos permitirán evaluar el avance de las estrategias definidas.

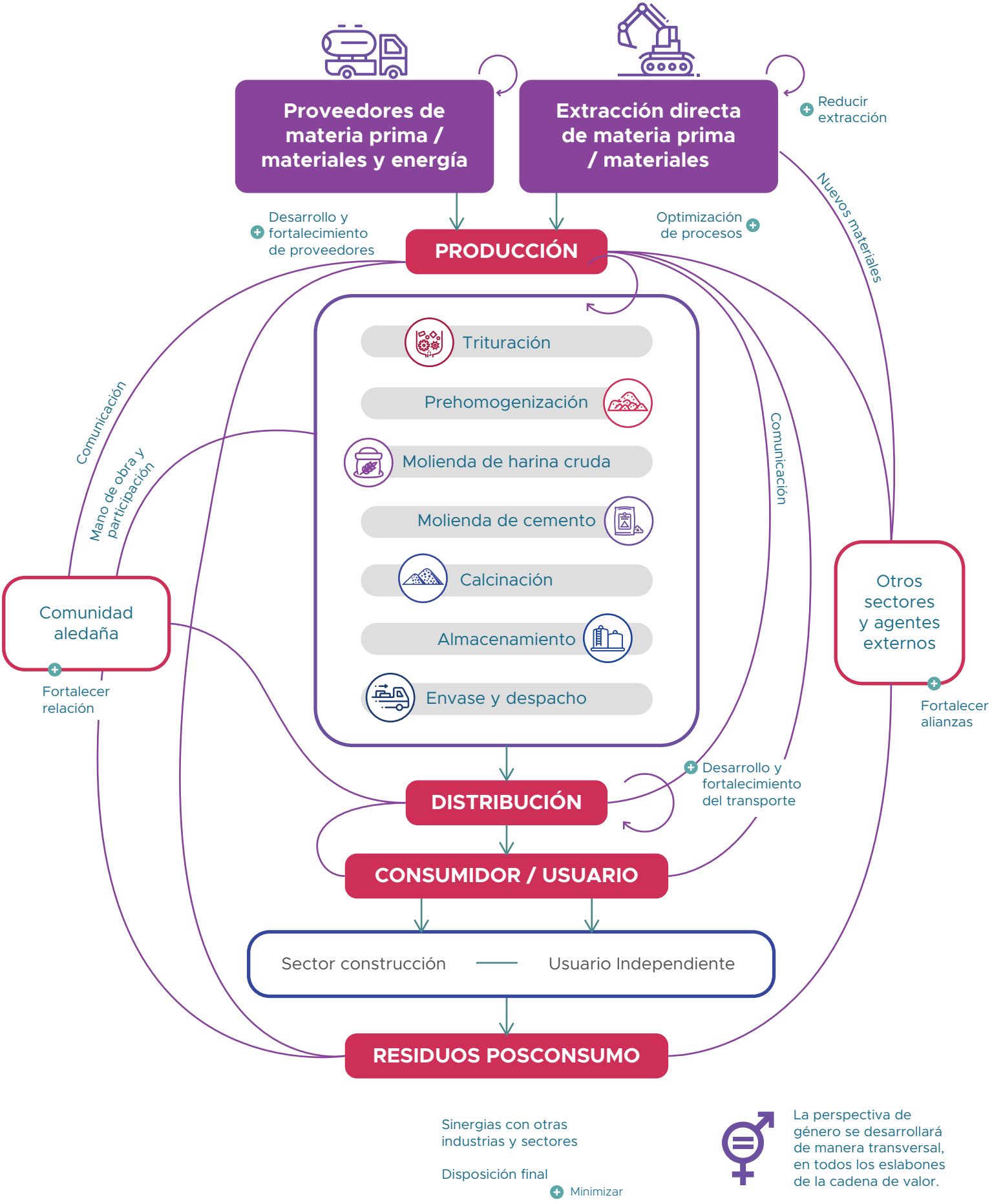
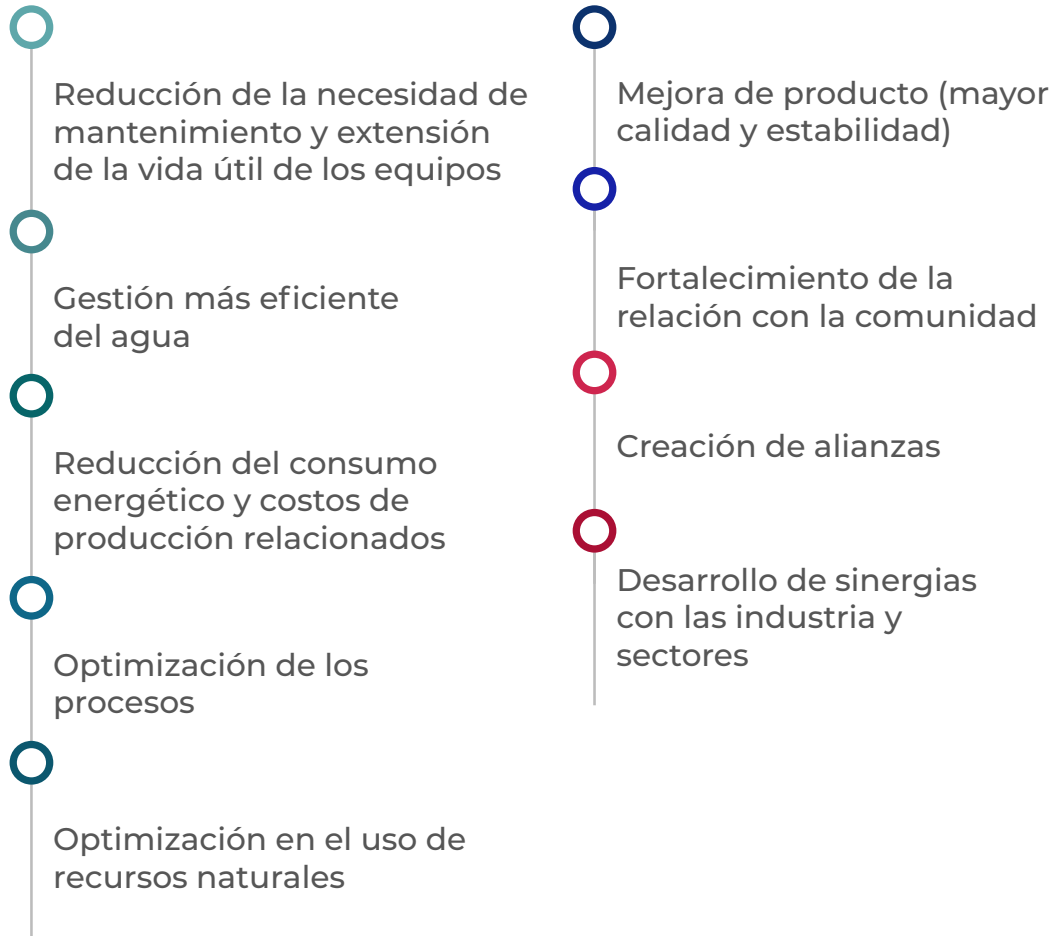
ESTRATEGIAS DE CIRCULARIDAD

Nuestro marco estratégico de circularidad persigue mejorar el desempeño ambiental de nuestros productos y avanzar en nuestra consolidación en el mercado de materiales de construcción ecológicos, el cual ha ido creciendo en los últimos años y cuenta con atractivas perspectivas de crecimiento de acuerdo con recientes investigaciones de mercado.



Cadena de valor esperada

Durante los próximos 9 años trabajaremos en la construcción de una cadena de valor con un mayor enfoque de sustentabilidad y circularidad en cada uno de sus eslabones, tal como se encuentra marcado en nuestra hoja de ruta, con la expectativa de materializar gradualmente los siguientes beneficios:





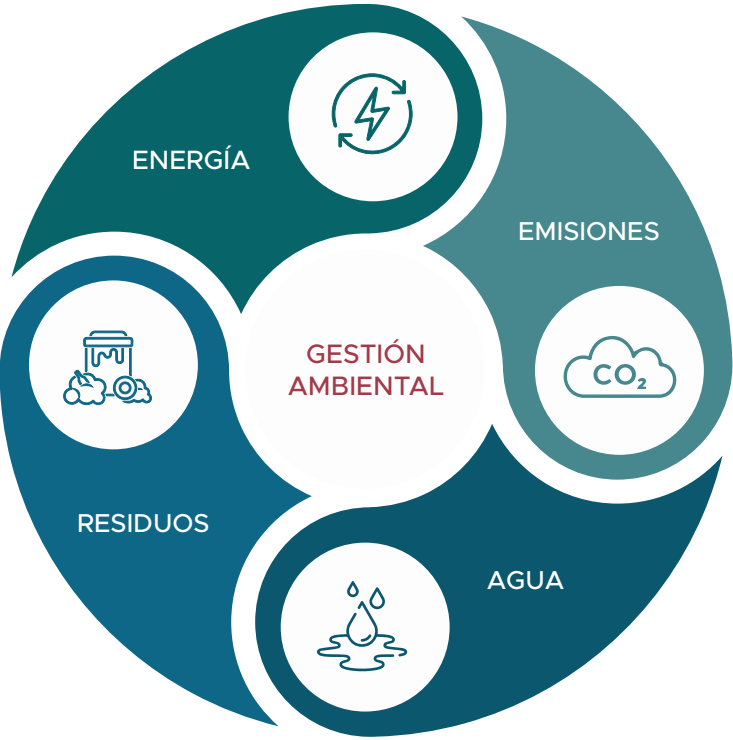
**INFORME ANUAL
INTEGRADO
2021**

**EXCELENCIA
OPERATIVA**

ARMONIZANDO NUESTRAS OPERACIONES CON EL MEDIO AMBIENTE

GRI 302, 303, 305, 306

En Fortaleza Materiales estamos conscientes del impacto que tienen nuestras operaciones sobre el medio ambiente y de la urgente necesidad de sumarse a los esfuerzos mundiales para proteger nuestros entornos, por lo que asumimos la responsabilidad de minimizar el impacto ambiental de nuestros procesos en la mayor medida de lo posible en cada una de las plantas operativas.



Nuestra estrategia de gestión ambiental guía nuestros esfuerzos hacia una operación global más sostenible en la cual se optimice el uso de los recursos mediante el monitoreo y control de los aspectos ambientales significativos relacionados al consumo energético, la generación de emisiones, el aprovechamiento de agua y la gestión de residuos. Este enfoque de gestión se materializa en la práctica a través de la implementación de procedimientos operativos, establecimiento de programas de trabajo y seguimiento de indicadores ambientales, lo que permiten evaluar el desempeño de nuestras operaciones con relación a la gestión de los aspectos ambientales más relevantes.

Nuestro compromiso ambiental proviene desde la alta dirección, por lo que se cuenta con directrices a seguir por cada instalación y el seguimiento oportuno a diferentes niveles de la organización. Asimismo, cada planta cuenta con un responsable de

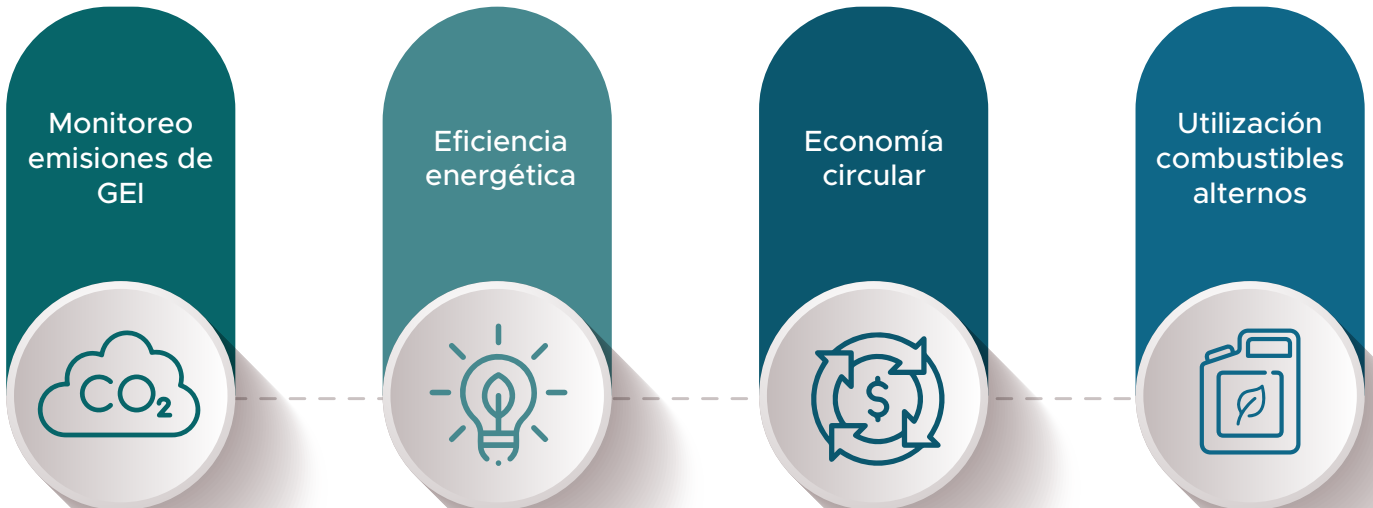
implementar las herramientas, controles y programas necesarios que garanticen el pleno cumplimiento con la legislación ambiental aplicable, siendo que a la fecha de la publicación de este informe no hemos identificado incumplimiento alguno de las leyes o normativas en materia de medio ambiente.

Durante el 2021, la estandarización de indicadores ambientales y de metodología de reporte siguió su curso, incorporando la reorientación de la estrategia y del modelo de sustentabilidad surgida con la actualización de nuestros temas materiales, que nos permitirá dar un mejor seguimiento del avance de las metas y objetivos en materia ambiental, así como identificar áreas de oportunidad para transitar hacia una gestión más sostenible.

CAMBIO CLIMÁTICO

GRI 305-1, 305-2, 305-4

CAMBIO CLIMÁTICO



Somos conscientes de la realidad del cambio climático, así como el impacto que éste genera a la humanidad, no solamente en temas ambientales sino sociales y económicos. Es por lo que mantenemos un fuerte compromiso a reducir nuestras emisiones de Gases de Efecto Invernadero en todas nuestras operaciones, así como orientar a nuestros socios de negocios a enfocar sus esfuerzos en esta misma causa.

Como parte de este compromiso, en Fortaleza Materiales estamos afinando nuestras estrategias de mitigación para lograr fuertes reducciones hacia el 2030. Entre las principales acciones de mitigación hemos identificado las siguientes:

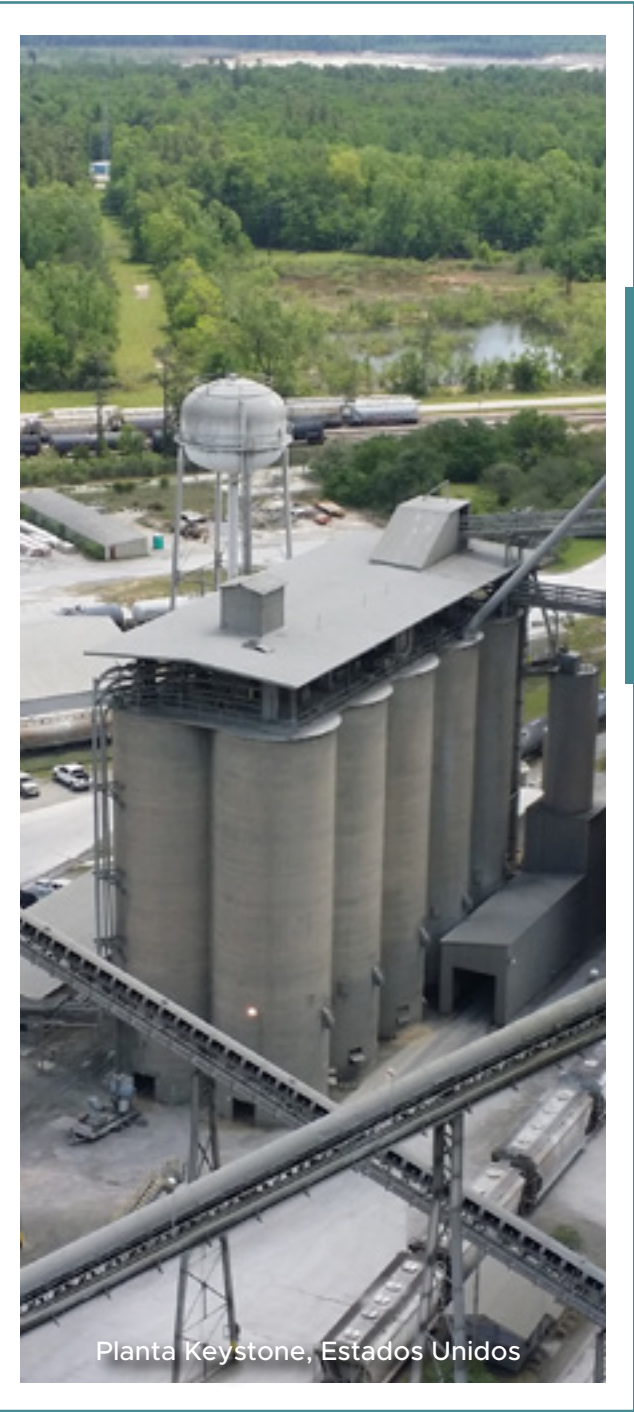
- Uso de combustibles alternos con menor factor de emisión**, lo que nos permite **reducir nuestro consumo de combustibles fósiles** y contribuimos a la gestión integral de los residuos en línea con las políticas de economía circular. Por lo que el impacto positivo derivado de esta medida es amplio en distintos ejes.
- Mejorar nuestra eficiencia energética para reducir nuestro consumo de energía** necesario para producir cada tonelada de producto. Al reducir nuestro consumo de combustibles logramos **reducir las emisiones** derivadas de la combustión.
- Reducción del contenido de Clinker** por cada tonelada de cemento producida, mediante el **uso de materias primas alternas** y elevando la reactividad de nuestro Clinker, siempre **manteniendo la calidad de nuestro portafolio de productos**.

En el 2021, nuestras emisiones totales de GEI³ se redujeron en 5.8% con respecto a las toneladas de CO₂ registradas en el 2020, atribuida mayormente al despliegue de las iniciativas mencionadas previamente en este documento. Realizamos esfuerzos por reducir nuestras emisiones indirectas derivadas del uso de energía eléctrica, ya que, si bien no provienen de nuestras instalaciones, son generadas por nuestros proveedores de energía para satisfacer nuestra demanda energética. En 2021 estas emisiones fueron el 12% de las emisiones totales.

Consideramos que los resultados alcanzados y nuestro enfoque de cambio climático nos brindan sólidas bases para transitar con éxito a la adopción del Sistema de Comercio de Emisiones en México, cuyo programa piloto arrancó en 2020 y se espera su fase operativa inicie en 2023. Estamos confiados en que la implementación de este instrumento de mercado contribuirá significativamente a la consecución de la meta de reducción de emisiones de GEI comprometida por México para el año 2030 con la firma del Acuerdo de París, bajo un esquema que incentive la innovación tecnológica y la competitividad de los sectores energéticos e industriales, incluyendo el cementero.

Mantendremos nuestros esfuerzos para contribuir a combatir el cambio climático, pero simultáneamente estamos realizando nuestra identificación de riesgos asociados a este fenómeno, para posteriormente realizar una estrategia de gestión de riesgos integral.

³Incluye Grr!. Las emisiones globales de GEI de Fortaleza Materiales están compuestas únicamente por CO₂.



GESTIÓN ENERGÉTICA

GRI 302-1, 302-3

La gestión de la energía es un tema estratégico para nosotros, ya que nuestros consumos energéticos representan una gran parte de los costos operativos, pero además mantiene una liga directa con nuestra estrategia de cambio climático.

Es por eso por lo que desarrollamos una estrategia para incrementar nuestra eficiencia de energía térmica, así como energía eléctrica en todos los procesos.

Nuestro consumo total de energía fue de 17,362,604 GJ en el 2021, representando una disminución de 12.8% con respecto a los 19,921,329 GJ del 2020, derivado de la adopción de las iniciativas orientadas a la consecución de mayores eficiencias energéticas.

A partir de este año, en aras de distinguir y seguir más claramente el consumo de energía dentro de la organización, considerando que la mayor parte de éste corresponde a energía térmica para los procesos de horno, los indicadores de desempeño energético de nuestras operaciones serán desagregados como se muestra a continuación:

Indicadores de consumo e intensidad energética

Consumo de energía eléctrica	Kwh/t cemento	116
Consumo de energía térmica	GJ/t Clinker	3.75
Sustitución alternos	%	18%

A través de Grr!, generamos una fuente alterna de combustible que puede ser utilizada por las plantas de Cementos en los Estados Unidos, a partir de la reutilización de residuos líquidos, sólidos, semisólidos y en aerosol. Mientras que en México hemos realizado convenios con distintas empresas para obtener un suministro de combustibles alternos provenientes de residuos.

El uso de combustibles alternos permite reducir nuestros costos energéticos y como ya hemos mencionado, nos permite reducir nuestras emisiones de gases de efecto invernadero, además de contribuir a la problemática mundial de la gestión de residuos.

¹Incluye las operaciones de procesamiento y reutilización de residuos de Grr!. El consumo de energía eléctrica de los procesos de molienda de cemento y de las operaciones de Grr! fue convertido a GJ aplicando un factor de conversión estándar de 1 MWh = 3.6 GJ.

²No incluye Grr!.



GESTIÓN DEL AGUA

GRI 303-1, 303-2, 303-5

Estamos conscientes de la importancia del agua, y mantenemos un fuerte compromiso hacia el consumo responsable del vital líquido. A pesar de que nuestras operaciones son menos intensivas en consumo de agua en comparación con otras industrias, en Fortaleza Materiales realizamos esfuerzos constantes para hacer un uso cada vez más racional del agua y adoptar procesos que permitan la reutilización de este fundamental recurso natural, lo que nos ha permitido mantener un consumo de 101 l/t de cemento.

Nuestra estrategia de gestión de agua se basa en tres ejes.



Medición y control del consumo de agua.



Optimización de equipos y procesos para asegurar el buen aprovechamiento.



Reutilización y reciclaje de agua.



Contamos con plantas de tratamiento de aguas residuales, lo que nos permite reintroducir el líquido a nuestros procesos y/o su aprovechamiento en riego de áreas verdes.

El agua consumida a lo largo de la organización proviene principalmente de aguas subterráneas, y es utilizada mayormente en procesos de enfriamiento a ciclo cerrado, así como para uso en servicios, como comedores y sanitarios. Nuestras plantas cuentan con instalaciones propias de tratamiento de aguas residuales y, por lo tanto, pueden reutilizar las aguas residuales tratadas dentro de sus procesos de producción, o bien para riego de caminos y áreas verdes.



Planta Harleyville, Estados Unidos

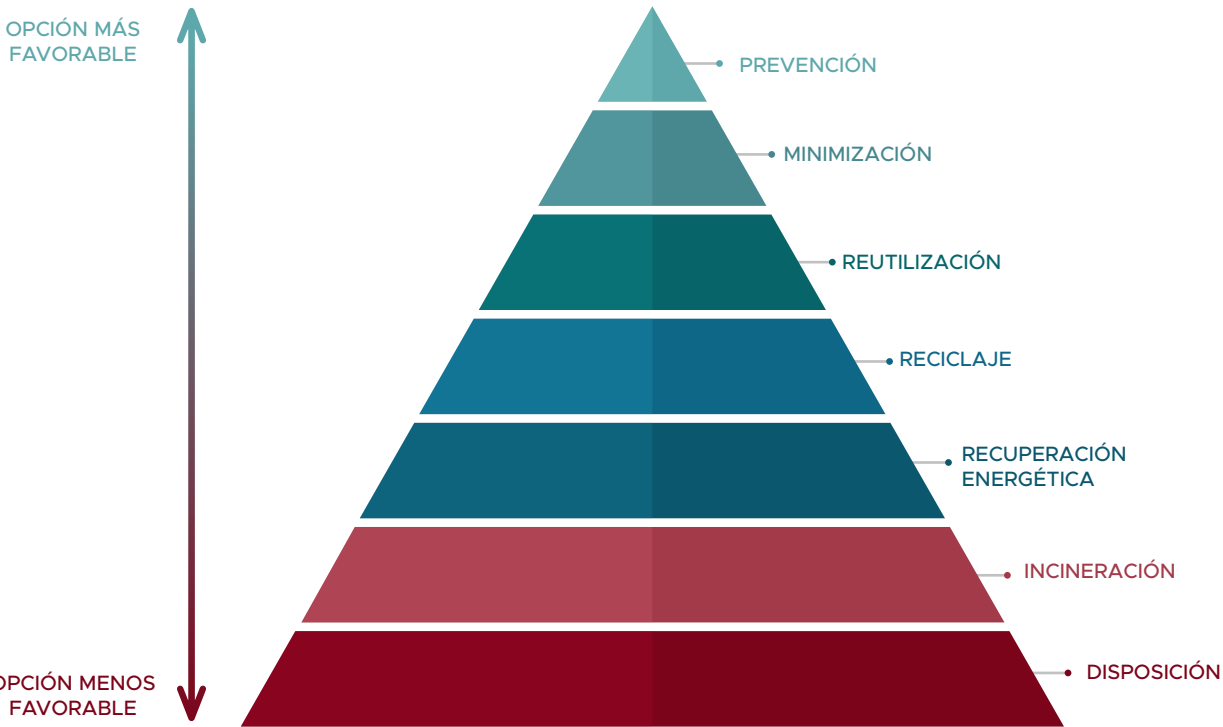
GESTIÓN DE RESIDUOS

GRI 306-2, 306-3



El uso eficiente de los insumos productivos, el reciclaje de materiales, el uso de materiales reciclados o renovables y el monitoreo de la generación de residuos son componentes críticos para la adecuada gestión de residuos generados en nuestras plantas cementeras. Nuestro enfoque de gestión de residuos está apegado a la jerarquía de manejo de residuos, en la cual se indica el tipo y prioridad de tratamiento

que deben recibir los residuos con el fin de reducir su generación y evitar su eliminación. Bajo este marco, seguimos un conjunto de estrictas prácticas de manejo integral, que comprenden controles de separación en los distintos nodos de generación, para posteriormente canalizarlos a diversas operaciones de valorización dentro y fuera de la organización, entre ellas preparación para la reutilización y reciclado.



También buscamos activamente alcanzar una mayor utilización de materiales reciclados, tales como mineral de hierro, cenizas volantes, arena de fundición, yeso sintético y escoria, que, junto con las operaciones de separación y valorización, nos permita mejorar nuestro desempeño operativo.

Durante el 2021, los esfuerzos de la organización en materia de gestión de residuos consistieron esencialmente en seguir el concepto de jerarquía de manejo residuos, por lo que se realizaron labores de separación a fin de alcanzar una valorización de gran parte de los residuos generados en las plantas cementeras.

Asimismo, mantenemos planes de manejo de nuestros residuos, apegándonos a lo establecido en la normativa local donde mantenemos operaciones.

En el 2021, la cantidad de residuos generados por tonelada de cemento producida fue de 0.66 kg, lo que supone un descenso del 23.3% respecto al 2020. Esto se debió principalmente a la implementación de diversas iniciativas de gestión de residuos, como por ejemplo un mayor enfoque en la reutilización de materiales, a la menor generación de residuos en los procesos de productivos derivada de la actualización de maquinaria y equipo. En cifras absolutas, los residuos totales generados disminuyeron 20.9% en comparación con el 2020.

A través de Grr!, más de **40,000 toneladas** de residuos peligrosos y no peligrosos fueron sometidas a procesos de valorización, entre estos, la recuperación energética, generando combustible alternativo para las plantas de cementos en los Estados Unidos.





**INFORME ANUAL
INTEGRADO
2021**

**FORTALECIMIENTO
CORPORATIVO**



NUESTRO GOBIERNO CORPORATIVO COMO PILAR DEL CRECIMIENTO

GRI 102-20, 205, 205-2, 205-3

Nuestro éxito como compañía está fuertemente atado a nuestra estructura de gobierno corporativo, la cual es un reflejo de los valores de nuestra cultura, políticas, relaciones y compromiso con los distintos grupos de interés, incluyendo el cuidado y protección del medio ambiente. La integridad, el respeto y el compromiso, sumados a nuestra filosofía enfocada en resultados, innovación, seguridad y trabajo en equipo han sido factores clave para mantener nuestras prácticas de gobierno corporativo con elevados estándares en nuestras actividades diarias de negocio.

Para asegurarnos de que nuestros colaboradores de todos los niveles organizacionales estén familiarizados con estos estándares, requerimos que cada uno acepte y firme nuestros documentos de política interna. Además, con el objeto de mantener un reforzamiento y ampliar los conocimientos de nuestros colaboradores en temas específicos relacionados con la integridad y ética empresarial, tales como lineamientos y prácticas antisoborno, anticorrupción, de transparencia y rendición de cuentas, se brindan cursos periódicos de capacitación a través de nuestra Intranet. Estos programas incluyen sesiones de formación y sensibilización sobre temas vinculados a la sustentabilidad y la economía circular mediante los cuales se busca alcanzar una mayor integración de estos conceptos y sus respectivos principios en nuestra estructura de gobierno corporativo, que a su vez nos permitirá avanzar decisivamente en nuestra hoja de ruta trazada para estos frentes y ampliar nuestro compromiso integral hacia nuestros grupos de interés.



Prevención y lucha contra la corrupción

Dado que operamos en entornos en los que la corrupción está notablemente extendida, nuestra exposición a riesgos relacionados a la corrupción es significativa. En Fortaleza Materiales estamos conscientes de los graves efectos causados por la corrupción en cualquier forma o modalidad, los cuales van desde el fomento a un entorno de negocios desfavorable hasta la pérdida irreparable de la confianza de nuestros grupos de interés, socavando nuestra capacidad de generar valor y atender adecuadamente sus intereses en el largo plazo. Por ello, abordamos esta clase de riesgos con medidas específicas como una firme posición de tolerancia cero contra la corrupción en nuestro Código de Ética, el cual está alineado con la Ley Estadounidense contra Prácticas Corruptas en el Exterior (U.S. Foreign Corrupt Practices Act, FCPA), así como políticas y procedimientos anticorrupción claramente formulados. Asimismo, cada año, todos nuestros colaboradores refrendan su compromiso con el cumplimiento de estas políticas, lo cual se complementa con campañas de comunicación y cursos de formación. De igual modo, nos aseguramos de que la totalidad de nuestros proveedores comprendan, acepten y actúen en conformidad con nuestros lineamientos y políticas anticorrupción, así como con las mejores prácticas y regulación aplicables en la materia.

Exigimos a nuestros colaboradores reportar todo comportamiento, práctica o acto comprobado o sospechoso de corrupción a través del Canal de Denuncias, los cuales son atendidas por el Comité de Cumplimiento.



En Fortaleza Materiales, tenemos un claro compromiso con el cumplimiento de las leyes y la normatividad vigentes en cada país donde operamos, lo cual nos ha ganado la confianza de nuestros grupos de interés. Asimismo, somos una empresa listada en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), y somos conscientes de nuestra responsabilidad con nuestros accionistas y el público inversionista.

Por ello, nuestros lineamientos de gobierno corporativo estipulan que la divulgación de nuestras finanzas y temas relacionados al liderazgo y gestión de la compañía —informes financieros y comunicaciones presentados ante la BMV— representen una declaración completa, clara, precisa, oportuna y comprensible sobre la compañía.

Contamos con un Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, encargado de dar seguimiento a las medidas correctivas o preventivas necesarias, en caso de que hubiera algún incumplimiento con los lineamientos y las políticas financieras y operativas de la Compañía.

En el 2021 creamos un Comité de Sustentabilidad en el que participan los directores de negocio a nivel global y su principal objetivo es la creación de valor sostenible, a través de la implementación, evaluación y monitoreo de indicadores alineados a los objetivos económicos, sociales, ambientales y de gobernanza de la empresa.

Hacia el futuro, planeamos seguir trabajando en el reforzamiento de una estructura de gobierno corporativo mejor adaptada para avanzar en nuestra estrategia de crecimiento, sin hacer a un lado nuestro compromiso con nuestros grupos de interés y el medio ambiente, promoviendo una cultura corporativa responsable y sensible a las realidades de nuestros entornos.



CANAL DE DENUNCIAS

GRI 102-17, 102-33

Con el objetivo de facilitar la identificación de prácticas ilegales o conductas inapropiadas, decidimos implementar un Canal de Denuncias, para analizar y atender aquellos casos en los que se presume la existencia de acciones o conductas no éticas que pongan en riesgo el cumplimiento de nuestro Código de Ética, nuestros principios y valores que nos rigen, así como las leyes, regulaciones o políticas aplicables a nuestras actividades.

Para fomentar la transparencia y confidencialidad requerida, dicho sistema actualmente es administrado por el Comité de Cumplimiento. Dicho Comité está encargado de garantizar la aplicación de lo establecido por el propio Código de Ética y está integrado por el Director General y cuatro directores corporativos, y cuenta con las siguientes funciones:

Establecer el tipo de **sanciones disciplinarias** en caso de incumplimiento al **código de ética**

Revisar **periódicamente** el **programa de cumplimiento** de Fortaleza Materiales

Atender las **quejas y denuncias** que lleguen a nuestro buzón

Interpretar **conflictos** de interés, reales o aparentes

Estamos comprometidos que todas las denuncias recibidas a través del Canal de Denuncias serán analizadas, investigadas y, en su caso, atendidas por el Comité de Cumplimiento o por quien dicho órgano designe como responsable de ejecutar las acciones pertinentes para su atención de acuerdo con las normas de conducta y disposiciones legales vigentes. Las acciones correctivas resultantes de las investigaciones son comunicadas al quejoso (cuando corresponde) e implementadas por el área

correspondiente, bajo la supervisión del Comité de Cumplimiento.

El Canal de Denuncias está a disposición de todos nuestros colaboradores, clientes y proveedores a través de nuestro sitio web (https://www.fortalezamateriales.com/formulario_denuncias), quienes podrán realizar sus denuncias de manera pública o confidencial.



Planta Progreso, México

ESTRUCTURA DE GOBIERNO CORPORATIVO

GRI 102-18, 102-22, 102-23, 102-24, 102-25

Nuestro éxito como compañía está fuertemente atado a nuestra estructura de gobierno corporativo, la cual es un reflejo de los valores de nuestra cultura, políticas, relaciones y compromiso con los distintos grupos de interés, incluyendo el cuidado y protección del medio ambiente. La integridad, el respeto y el compromiso, sumados a nuestra filosofía enfocada en resultados, innovación, seguridad y trabajo en equipo han sido factores clave para mantener nuestras prácticas de gobierno corporativo con elevados estándares en nuestras actividades diarias de negocio.

Equipo Directivo

Nuestro equipo directivo, integrado por profesionistas con una amplia experiencia en su área respectiva, ha sido clave en el desarrollo e implementación de las estrategias de negocio que han resultado en nuestro sólido desempeño operativo y financiero, lo cual a su vez nos ha permitido aportar valor a nuestros grupos de interés, contribuir positivamente al desarrollo de las comunidades donde tenemos presencia y ser cada día más respetuosos con el medio ambiente. Asimismo, nuestro equipo directivo ha demostrado ser altamente capaz para responder de manera oportuna y eficiente a los retos que se han presentado derivados de la reciente crisis por la pandemia de COVID-19.

Mantenemos un esfuerzo constante por desarrollar talento internamente, lo cual consideramos que nos ha permitido formar un sólido equipo de operadores altamente capaces, a través de una extensiva capacitación interna, y desarrollar aquellos ejecutivos que consideramos conformarán nuestras futuras generaciones de directivos.

JAIME ROCHA FONT DIRECTOR GENERAL

Se integró a Elementia como Director General de Cementos Fortaleza en enero de 2015, para luego dirigir la División Cemento tras la adquisición de GCHI, liderando el crecimiento nacional e internacional, para en 2020 ser nombrado CEO de Elementia. Es ingeniero civil por la Pontificia Universidad Católica de Chile, con 30 años de experiencia en la industria de la construcción, donde previamente a Elementia ocupó diversos puestos directivos; cuenta con posgrados en Alta Dirección en ULB, Bélgica, IMD Business School en Suiza, e IPADE, en México.



MARÍA DE LOURDES BARAJAS DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Ingresó a Fortaleza Materiales en 2014 como Contralor Financiero en Cementos Fortaleza y en 2020 fue promovida como Directora de Administración y Finanzas. Con 18 años de experiencia en el sector, trabajó anteriormente en Lafarge liderando diferentes gerencias como Control Interno, Contraloría de Plantas y Contabilidad y Reporte de Información Financiera. Es licenciada en Contaduría Pública por la Universidad La Salle, con una maestría en Alta Dirección por la Escuela Bancaria y Comercial, y diplomados en Impuestos por el Colegio de Contadores Públicos, y en Finanzas Corporativas por el ITAM.



HIDEKI KAWAMURA DIRECTOR DE CEMENTO MÉXICO

Ingresó a Elementia en 2015 como Director Comercial de Cementos México. En 2020 fue promovido como Director de Cemento México. Con 17 años de experiencia en el sector, trabajó anteriormente en Grupo Industrial Lala y como Gerente Comercial en Cemex. Cuenta con la licenciatura en Ingeniería Industrial y de Sistemas por el ITESM, así como con un diplomado en Liderazgo y Gestión en Economía Global por la Universidad de Harvard y MDA por el IPADE.

TIM KUEBLER DIRECTOR DE CEMENTO USA

Con una larga trayectoria de 35 años en la industria, que incluye a Lehigh Cement, Builders Concrete y Titan America, se integró a Elementia en 2017 como director de Cementos Giant y, en junio de 2020, fue nombrado CEO de Elementia USA. Es egresado de Administración de Empresas y Mercadotecnia Industrial por University of North Texas y cuenta con MBA por James Madison University.



ENRIQUE ACOSTA DIRECTOR DE CEMENTO CENTROAMÉRICA

Empezó como consultor externo en Elementia en 2008. En 2019 ingresó a la compañía ocupando el cargo de Director de Cemento Centroamérica. Es egresado de la Universidad de Costa Rica, donde cursó la carrera de Ingeniería Química; realizó una maestría en Administración de Empresas en el INCAE, así como un curso de especialización en Cemento en España.

Consejo de Administración

Contamos con un Consejo de Administración activo, en el que participan miembros patrimoniales y miembros independientes, que es el centro de nuestra práctica de gobierno corporativo y cuya responsabilidad es definir la visión estratégica del negocio y supervisar el desempeño y buen funcionamiento del equipo directivo, así como proteger los intereses de largo plazo de los accionistas. Su práctica está sustentada en las políticas y pautas que les confieren la autoridad necesaria para revisar y evaluar las operaciones del grupo.

Nuestro Consejo de Administración está integrado por 8 consejeros propietarios, de los cuales 3 son independientes. Como órgano social, el Consejo de Administración cuenta con las más amplias facultades para realizar todas las operaciones inherentes a nuestro objeto social, tales como determinar la estrategia, los lineamientos internos y las políticas para la conducción de los negocios y para aprobar las transacciones en los casos que así lo establezcan nuestros estatutos sociales, salvo las reservadas expresamente a la Asamblea General de Accionistas.

Con el fin de evitar cualquier conflicto de interés, los miembros del Consejo de Administración tienen la responsabilidad de declarar cuando exista alguna

acción que pueda estar indebidamente influenciada a nivel personal y ser contraria al de nuestra organización, así como de abstenerse de cualquier deliberación y votación que involucre al asunto en cuestión.

Adicionalmente, se realiza una validación anual de no conflicto de interés para cada uno de los miembros del Consejo, y cualquier persona que identifique un incumplimiento puede reportarlo mediante el Canal de Denuncias.

La Asamblea General de Accionistas es la facultada para designar a los miembros integrantes del Consejo de Administración mediante un proceso de votación mayoritaria. Todos los integrantes del Consejo de Administración cuentan con reconocida experiencia y trayectoria en temas económicos, empresariales y de negocios, con enfoque ambiental, sostenible y social.

Asimismo, la Asamblea de Accionistas determina y aprueba los paquetes de contraprestación de nuestros consejeros con la ayuda de consultores especializados e independientes a la Dirección.

Nuestro Consejo de Administración se encuentra conformado por los siguientes integrantes:

Gerardo Kuri Kaufmann	Presidente y Consejero
Juan Pablo del Valle Perochena	Consejero
Francisco Javier del Valle Perochena	Consejero
Tomás Espinosa Braniff Céspedes	Consejero Independiente
Alfonso Salem Slim	Consejero
Antonio Gómez García	Consejero
Juan Rodríguez Torres	Consejero Independiente
Ernesto Moya Pedrola	Consejero Independiente
Juan Pablo del Río Benítez	Secretario (no miembro)
Eduardo González Arias	Prosecretario (no miembro)

GERARDO KURI KAUFMANN, es Presidente del Consejo de

Administración de Fortaleza Materiales desde agosto de 2021 y miembro de dicho órgano desde septiembre del año 2009. Gerardo Kuri Kaufmann es Ingeniero Industrial por la Universidad Anáhuac. De 2008 a 2010 fungió como Director de Compras de Carso Infraestructura y Construcción, S.A. de C.V. A partir de la constitución de Inmuebles Carso, S.A.B. de C.V., asumió la Dirección General de la misma. Adicionalmente se desempeña como miembro de los Consejos de Administración de Minera Frisco, S.A.B. de C.V., Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., Cementos Portland Valderrivas, S.A., y Operadora de Sites Mexicanos, S.A. de C.V.

JUAN PABLO DEL VALLE PEROCHENA, ha sido

miembro del Consejo de Administración desde julio del año 2009. Juan Pablo del Valle Perochena es Ingeniero Industrial por la Universidad Anáhuac, tiene una maestría en administración de empresas de Harvard Business School, actualmente es Presidente del Consejo de Administración de Orbia Advance Corporation, S.A.B. de C.V. Adicionalmente el Ing. del Valle es miembro de los Consejos de Administración de Johnson Controls International PLC y Grupo Lala, S.A.B. También participa en diversas asociaciones sin fines de lucro enfocadas en la educación y el medio ambiente en México y Estados Unidos. Es presidente del Fondo del Agua de la Ciudad de México, Copresidente del LACC de The Nature Conservancy, Copresidente del Consejo Consultor del Council of the Americas y miembro del Consejo Consultor del DRCLAS de Harvard. El señor Juan Pablo del Valle Perochena es hermano del señor Francisco Javier del Valle Perochena.

FRANCISCO JAVIER DEL VALLE PEROCHENA, es

miembro del consejo de Fortaleza Materiales desde el año 2000 y fue su presidente hasta el año 2021, contando con más de 26 años de experiencia en la industria. El señor Francisco del Valle Perochena es socio y cofundador de Grupo Empresarial Kaluz, empresa involucrada en los sectores químico, industrial, construcción, banca y bienes raíces, con inversiones en más de 40 países de América, Europa y Asia. Francisco Javier del Valle Perochena es Licenciado en Administración de empresas por la Universidad Anáhuac, tiene una maestría en economía y negocios por la misma universidad y un AD-2 en Alta Dirección por el Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresas (IPADE). En 2010 emprendió en el sector educativo fundando SAE Institute América Latina, universidad especializada en medios creativos, también es miembro de los Consejos de Administración de Grupo Financiero Bx+, Cuprum, Grupo Interprotección, del Consejo Consultivo de Banamex, del Consejo de la Comunicación y del Consejo Empresarial de Alianza del Pacífico. Comprometido con la sociedad, apoya a distintas causas, como patrocinio a atletas de alto rendimiento, campañas e iniciativas enfocadas en el cuidado y la preservación del medio ambiente y programas de vivienda. El señor Francisco Javier del Valle Perochena es hermano del señor Juan Pablo del Valle Perochena.

TOMÁS ESPINOSA BRANIFF CÉSPEDES, es miembro del consejo de Fortaleza Materiales desde el año 2020. Es Ing. Industrial, Máster IPADE. Socio fundador de Cosmetic Colors S.A de C.V, actualmente Director Global de Marketing y Desarrollo de Negocios en Schwann Cosmetics International GmbH. Además de las funciones de Chief Marketing and Business Development Officer (“CMBDO”) es responsable de los centros de Investigación y Desarrollo, Asuntos Regulatorios de Europa, América y Asia, es Presidente de la Región Asia Pacifico y el área de fusiones y adquisiciones (Mergers and Acquisitions “M&A”). Funge como presidente del Consejo de PT Kirana en Indonesia, Tianjin Schwan Cosmetics China y Cosmetic Colors en México. Participa en los consejos de Administración de SCI GmbH, Grupo Proa (Laboratorios el Chopo), PESA, S.A de C.V y Elementia Materiales. Participó como consejero de los comités de productividad del Estado de México, y como profesor en la Universidad Iberoamericana.

ALFONSO SALEM SLIM, ha sido miembro del consejo de Fortaleza Materiales desde 2009. Alfonso Salem Slim es Ingeniero Civil por la Universidad Anáhuac en 1984. A lo largo de su carrera, ha actuado como Director de Expansión de Sanborns Hermanos S.A. de C.V., Director General de Centro Comercial Carso, Director de Bienes Raíces de Inbursa, Director General de Hoteles Calinda, Director General de Grupo PC Constructores, Director General de IDEAL y, actualmente es el Vicepresidente del Consejo de Administración de IDEAL y Presidente Ejecutivo y Director General de Inmuebles Carso, S.A.B. de C.V. También ha participado como miembro del Consejo de Administración de las siguientes compañías: Grupo Carso, S.A.B. de C.V., IDEAL, Carso Infraestructura y Construcción, S.A.B. de C.V., Inmuebles Carso, S.A.B. de C.V., SEARS Operadora México, S.A. de C.V., Grupo Gigante S.A.B. de C.V., Gas Natural, Fundación del Centro Histórico de la Ciudad de México, A.C., Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., Giant.

ANTONIO GÓMEZ GARCÍA, ha sido miembro del consejo de Elementia desde 2009. Es Ingeniero Industrial por la Universidad Iberoamericana. Actualmente es Director General de Grupo Carso, Carso Infraestructura y Construcción, S.A.B. de C.V., y de Grupo Condomex, y es miembro de los consejos de administración de Grupo Carso, Grupo Idesa, S.A. de C.V. y Grupo Frisco, S.A.B. de C.V.



JUAN RODRÍGUEZ TORRES, ha sido miembro del consejo de Elementia desde 2013. Es Ingeniero Civil y tiene estudios completos de maestría en la planificación e investigación operativa en la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM). También ha realizado estudios de administración en el IPADE y tiene un diplomado en concreto pretensado en París, Francia. En la actualidad es miembro de varios consejos de administración, tales como Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (incluyendo algunos de sus Comités), Minera Frisco, S.A.B. de C.V., Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V., Procorp, Realía Business, S.A. y Telesites, S.A. de C.V.

ERNESTO MOYA PEDROLA, ha sido miembro del consejo de Elementia desde 2020. Es Ingeniero Químico, tiene una Maestría en el IPADE. Inició su trayectoria profesional en el sector financiero, en DESC y posteriormente Lanzagorta, ha ocupado la Dirección General en Walworth Valves (Philadelphia USA), Babcock México (calderas y bienes de capital), Multiva Casa de Bolsa, Grupo DINA-International (Camiones y Autobuses). Ha sido Presidente del Consejo de Administración de Vidrioformas (envases vidrio), Grupo MINSA (Harina de maíz), Almacenadora Mercader, Casa Marzam (Distribuidora de Medicamentos), CONUNION (Consejo Mexicano de Uniones de Crédito). Actualmente es Presidente de Tip México y de ENGEN-Capital (antes GE Capital México), (Arrendadora Sector Transporte), y consejero de Elementia Materiales, Grupo MVS (medios), Grupo Pochteca (Distribuidora de Químicos), Galletas Donde (galletas y pastas), Grupo Gersa (Distribuidora de pisos y baños), Universidad Panamericana e IPADE. Miembro del Patronato de Montepío Luz Saviñón, I.A.P. desde 1998 y Presidente desde 2010.

JUAN PABLO DEL RÍO BENÍTEZ, es Secretario (no miembro) del Consejo de Administración desde 2009. Es licenciado en Derecho por la Universidad Anáhuac, con estudios de post grado en la Escuela Libre de Derecho, actualmente es socio de DRB Consultores Legales, S.C., y es miembro de la Barra Mexicana Colegio de Abogados. Es miembro del Comité Normativo de la Bolsa Mexicana de Valores y Secretario del Consejo de Administración y consultor legal de diversas empresas, tanto listadas en la bolsa de valores como privadas.

EDUARDO GONZÁLEZ ARIAS, es Prosecretario (no miembro) del Consejo de Administración desde 2020. Es nuestro Director Jurídico Es Licenciado en Derecho por la Universidad Nacional Autónoma de México, con especialidad en Derecho Mercantil en la Universidad Panamericana. Cuenta con más de 18 años de experiencia como abogado en empresas como WalMart de México, América Móvil y Telesites.

Comité de Auditoría y Prácticas Societarias

El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias es el órgano de gobierno corporativo encargado de las siguientes principales funciones:

- Evaluar los sistemas de control y auditoría internos para identificar deficiencias en Fortaleza Materiales y sus subsidiarias.
- Dar seguimiento a las medidas correctivas o preventivas que se adopten en caso de que hubiera algún incumplimiento con los lineamientos y políticas financieras y operativas, así como los asuntos legales y de tecnología.
- Evaluar el desempeño de los auditores externos.
- Describir y evaluar los servicios de los auditores externos no relacionados con la auditoría interna.
- Revisar los estados financieros.
- Evaluar los efectos que resulten de cualquier modificación a las políticas contables aprobadas durante el ejercicio fiscal.
- Dar seguimiento a las medidas adoptadas en relación con las observaciones de accionistas, consejeros, directivos relevantes, colaboradores o terceras personas sobre contabilidad, sistemas de control y auditorías internos y externos, así como atender cualquier denuncia relacionada con irregularidades en la administración, incluyendo métodos anónimos y confidenciales para el manejo de reportes expresados por colaboradores.
- Vigilar el cumplimiento de los acuerdos de las asambleas generales de accionistas y del Consejo de Administración.

El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias se encuentra integrado por:

Juan Rodríguez Torres	Presidente
Ernesto Moya Pedrola	Miembro
Tomás Espinosa Braniff Céspedes	Miembro

GESTIÓN DE RIESGOS Y CRISIS

Existe una política y procedimientos relacionado con el Plan de Continuidad en Caso de Contingencia. El objetivo es asegurar la viabilidad de las operaciones y servicios a través de un modelo de atención con el cual la Dirección General puede determinar las acciones necesarias para prevenir, evitar o mitigar posibles interrupciones a la operación de la Compañía y/o sus subsidiarias.

Para el caso de la pandemia se implementó la política Plan de Actuación ante Contingencia por

COVID-19, donde se establecieron los lineamientos que guían la actuación frente a la emergencia sanitaria, salvaguardando la salud y el bienestar de las personas, así como los mecanismos a ejecutar para el retorno seguro y saludable a las operaciones normales.

En cuanto a las políticas sanitarias, se mantuvo un seguimiento exhaustivo sobre la salud de los colaboradores y sus familias.



ALIANZAS Y AFILIACIONES

GRI 102-12, 102-13

Estamos afiliados a diversas cámaras, asociaciones e iniciativas nacionales e internacionales para impulsar activa y continuamente el desarrollo de nuestra estrategia de negocio, incluyendo nuestra hoja de ruta de sustentabilidad y de compromiso social. Consideramos que el trabajo colaborativo con las organizaciones relevantes para nuestras actividades en los países donde operamos es uno de los aspectos más importantes de una adecuada gestión estratégica, por medio del cual somos capaces de potenciar significativamente nuestros esfuerzos internos hacia la consecución de nuestras principales metas y los objetivos, tratándose de índole económica, ambiental o social.

México

- Consejo Mexicano de Negocios (CMN)
- Consejo de la Comunicación
- Centro Mexicano para la Filantropía (CEMEFI)
- Cámara de Comercio Mexicana
- Cámara Nacional de Cemento (CANACEM)
- Instituto Mexicano del Cemento y Concreto
- Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC)
- Organismo Nacional de Normalización y Certificación de la Construcción y la Edificación



Planta Vito, México

Estados Unidos

- Southeast Concrete Masonry Association
- Carolinas Concrete Pipe & Products Association
- Carolinas AGC
- Carolinas Ready Mixed Concrete Association
- Georgia Ready Mixed Concrete Association
- North Carolina Masonry Contractors Association
- National Ready Mixed Concrete Association
- Precast Concrete Association of Virginia
- Virginia Ready Mixed Concrete Association
- Pennsylvania Aggregates & Concrete Association
- Pennsylvania Concrete Masonry Association
- Masonry Contractors of New Jersey
- Maine Better Transportation Association
- Associated General Contractors
- American Concrete Institute
- Nebraska Concrete Masonry Association
- Northern Nebraska Concrete Association
- Massachusetts Concrete & Aggregate Producers Association
- Slag Cement Association
- Portland Cement Association



Costa Rica

- Cámara de la Construcción Costarricense
- Cámara de Industrias de Costa Rica
- Cámara de Comercio de Costa Rica

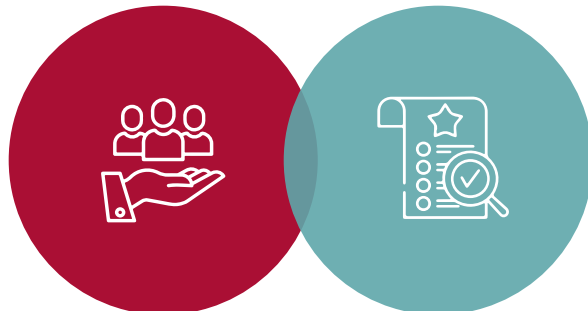
RELACIÓN CON PROVEEDORES

GRI 102-9

Se ha establecido un vínculo con proveedores para generar cambios que tengan un impacto positivo en la gestión de negocios, en el ámbito social y medioambiental.

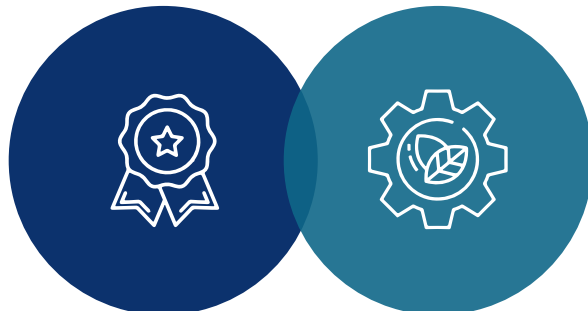
El Código de Ética y los Términos y Condiciones de las Órdenes de Compra establecen prácticas comerciales para una sana relación de negocios con nuestros proveedores que garantice el cumplimiento de nuestros principios éticos.

En el 2021, mantuvimos relación comercial con 1,314 proveedores en los 3 países donde operamos, los cuales fueron seleccionados y evaluados a través de los cuatro criterios y sus correspondientes indicadores claves de desempeño:



Creación de valor

Nivel de servicio



Calidad

Sustentabilidad

Se implementaron procedimientos para la verificación del cumplimiento de los estándares de calidad y evaluaciones de criterios ambientales y sociales, de seguridad y salud ocupacional, así como su adhesión a nuestro Código de Ética.





**INFORME ANUAL
INTEGRADO
2021**

ÍNDICE DE CONTENIDOS GRI

ÍNDICE DE CONTENIDOS GRI

GRI 102-55

Estándar GRI	Contenidos	Página o respuesta directa
102 Contenidos generales		
Perfil de la organización	102-1 Nombre de la organización	Fortaleza Materiales, S.A.B. de C.V.
	102-2 Actividades, marcas, productos y servicios	p. 12
	102-3 Ubicación de la sede	p. 15
	102-4 Ubicación de las operaciones	p. 15
	102-5 Propiedad y forma jurídica	p. 102
	102-6 Mercados servidos	p. 15
	102-7 Tamaño de la organización	p. 15
	102-8 Información sobre empleados y otros trabajadores	p. 40
	102-9 Cadena de suministro	p. 94
	102-10 Cambios significativos en la organización y su cadena de suministro	Las operaciones de cemento, incluyendo la estructura de suministro, relaciones con proveedores, capacidad instalada y ubicación de plantas, no sufrieron cambio alguno tras la escisión y, asimismo, tampoco se alteró la propiedad de la organización. Para consultar los cambios en el tamaño del capital social de Fortaleza Materiales, surgidos con la materialización de la escisión, favor de referirse a las notas de los estados financieros consolidados auditados anexos a este informe.
	102-11 Principio o enfoque de precaución	En Fortaleza Materiales se considera la aplicación del principio de precaución de vital importancia en el desafío que presenta evitar menoscabos al medio ambiente que resulten en daños graves e irreversibles a la vida y salud de las personas y a la integridad de entorno natural.
Estrategia	102-12 Iniciativas externas	p. 92
	102-13 Afiliación a asociaciones	p. 92
	102-14 Declaración de altos ejecutivos responsables de la toma de decisiones	p. 6
Ética e integridad	102-15 Principales impactos, riesgos y oportunidades	p. 6
	102-16 Valores, principios, estándares y normas de conducta	p. 50
	102-17 Mecanismos de asesoramiento y preocupaciones éticas	p. 82

Estándar GRI	Contenidos	Página o respuesta directa
Gobernanza	102-18 Estructura de gobernanza	p. 84
	102-20 Responsabilidad a nivel ejecutivo de temas económicos, ambientales y sociales	p. 80
	102-22 Composición del máximo órgano de gobierno y sus comités	p. 86
	102-23 Presidente del máximo órgano de gobierno	p. 87
	102-24 Nominación y selección del máximo órgano de gobierno	p. 86
	102-25 Conflictos de intereses	p. 86
	102-33 Comunicación de preocupaciones críticas	p. 82
	102-40 Lista de grupos de interés	p. 24
Participación de los grupos de interés	102-41 Acuerdos de negociación colectiva	p. 40
	102-42 Identificación y selección de grupos de interés	p. 24
	102-43 Enfoque para la participación de los grupos de interés	p. 30
	102-44 Temas y preocupaciones clave mencionados	p. 30
Prácticas para la elaboración de informes	102-45 Entidades incluidas en los estados financieros consolidados	p. 102
	102-46 Definición de los contenidos de los informes y las Coberturas del tema	p. 27
	102-47 Lista de temas materiales	p. 27
	102-48 Reexpresión de la información	p. 102
	102-49 Cambios en la elaboración de informes	p. 102
	102-50 Periodo objeto del informe	p. 102
	102-51 Fecha del último informe	p. 102
	102-52 Ciclo de elaboración de informes	p. 102
	102-53 Punto de contacto para preguntas sobre el informe	Contraportada
	102-54 Declaración de elaboración del informe de conformidad con los Estándares GRI	p. 102
	102-55 Índice de contenidos GRI	p. 98
	102-56 Verificación externa	p. 102

Estándar GRI	Contenidos	Página o respuesta directa
200 Temas económicos		
201 Desempeño económico	Enfoque de gestión	La responsabilidad de los resultados financieros a nivel consolidado recae en el Director de Finanzas, el Director General y el Consejo de Administración de Fortaleza Materiales. La Compañía cuenta con tres unidades de negocio estructuradas por país (México, Estados Unidos y Costa Rica), las cuales son dirigidas por líderes de unidad de negocio, quienes son responsables de la ejecución de la estrategia y del cumplimiento de los objetivos de crecimiento fijados por el Consejo de Administración.
		La evaluación del desempeño económico es llevada a cabo de manera regular por el Consejo de Administración. La información sobre el desempeño económico de la Compañía es publicada en sus reportes trimestrales y anuales.
205 Anticorrupción	201-1 Valor económico directo generado y distribuido	p. 18
	Enfoque de gestión	p. 80
	205-2 Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	p. 80
	205-3 Casos de corrupción confirmados y medidas tomadas	p. 80
300 Temas ambientales		
302 Energía	Enfoque de gestión	p. 70 y 73
	302-1 Consumo energético dentro de la organización	p. 73
	302-3 Intensidad energética	p. 73
303 Agua y Efluentes	Enfoque de gestión	p. 70 y 74
	303-1 Interacción con el agua como recurso compartido	p. 70 y 74
	303-2 Gestión de los impactos relacionados con los vertidos de agua	p. 70 y 74
	303-5 Consumo de agua	p. 74
305 Emisiones	Enfoque de gestión	p. 70 y 71
	305-1 Emisiones directa de GEI (alcance 1)	p. 72
306 Residuos	Enfoque de gestión	p. 70 y 76
	306-2 Gestión de impactos significativos relacionados con los residuos	p. 76 y 77
	306-3 Residuos Generados	p. 77

Estándar GRI	Contenidos	Página o respuesta directa
400 Temas socialesT		
401 Empleo	Enfoque de gestión	p. 34
	401-1 Nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal	p. 42
	401-2 Beneficios para los empleados a tiempo completo que no se dan a empleados a tiempo parcial o temporales	p. 38
403 Salud y seguridad en el trabajo	Enfoque de gestión	p. 43-49
	403-1 Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	p. 43-49
	403-2 Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes	p. 43-49
	403-3 Servicios de salud en el trabajo	p. 43-49
	403-4 Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo	p. 43-49
	403-5 Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el Trabajo	p. 43-49
	403-6 Fomento de la salud de los trabajadores	p. 43-49
	403-7 Prevención y mitigación de los impactos en la salud y la seguridad de los trabajadores directamente vinculados con las relaciones comerciales	p. 43-49
	403-8 Cobertura del sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	p. 43-49
404 Formación y enseñanza	403-9 Lesiones por accidente laboral	p. 47
	Enfoque de gestión	p. 34
	404-1 Media de horas de formación al año por empleado	p. 39
	404-2 Programas para mejorar las aptitudes de los empleados y programas de ayuda a la transición	p. 37
405 Diversidad e igualdad de oportunidades	404-3 Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo profesional	p. 39
	Enfoque de gestión	p. 35
	405-1 Diversidad en órganos de gobierno y empleados	p. 40-41
406 No discriminación	Enfoque de gestión	p. 35
	406-1 Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas	p. 52
407 Libertad de asociación y negociación colectiva	Enfoque de gestión	p. 36
	407-1 Operaciones y proveedores cuyo derecho a la libertad de asociación y negociación colectiva podría estar en riesgo	p. 36

ACERCA DE ESTE INFORME

GRI 102-5, 102-45, 102-48, 102-49, 102-50,
102-51, 102-52, 102-54, 102-56

Este informe anual integrado marca el primero que Fortaleza Materiales, S.A.B. de C.V. elabora como sociedad escidente, en el cual reporta su desempeño en los ámbitos económico, ambiental y social durante el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2021.

Este informe se ha elaborado de conformidad con la opción Esencial de los Estándares GRI.

Las entidades incluidas y que forman parte de los estados financieros consolidados anexos en este informe son:

México

- ELC Tenedora de Cementos, S. A. P. I. de C. V.
- Trituradora y Procesadora de Materiales Santa Anita, S. A. de C. V.
- Procenal Servicios, S. A. de C. V.
- Concretos TPM – Fortaleza, S. A. de C. V. Centroamérica:
- Desarrollos Industriales Revolución DIR El Salvador, S. A.
- Desarrollos Industriales Revolución DIR, S. A.
- Estados Unidos de América
- Fortaleza USA, LLC. y subsidiarias

La empresa cuenta con sistemas y procesos de verificación internos para garantizar la integridad, credibilidad y precisión de la información presentada en el informe, además de haber contado con el apoyo de una firma consultora en su preparación. Cualquier comentario relacionado con el mismo, favor de dirigirlo a investorrelations@elementia.com.





**INFORME ANUAL
INTEGRADO
2020**

ANEXOS FINANCIEROS

Fortaleza Materiales, S.A.B. de C.V. (Subsidiaria de Kaluz, S. A. de C. V.)

Estados financieros consolidados por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, e Informe de los auditores independientes del 18 de marzo de 2022

Fortaleza Materiales, S.A.B. de C.V. (Subsidiaria de Kaluz, S. A. de C. V.)

Informe de los auditores independientes y estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019.

Contenido	Página(s)
Informe de los auditores independientes	108
Estados consolidados de posición financiera	114
Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales	116
Estados consolidados de cambios en el capital contable	118
Estados consolidados de flujos de efectivo	120
Notas a los estados financieros consolidados	122



Informe de los auditores independientes al Consejo de Administración y Accionistas de Fortaleza Materiales, S. A. B. de C.V.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Fortaleza Materiales, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (la “Entidad”, el “Grupo” o “Fortaleza”), los cuales comprenden los estados consolidados de posición financiera al 31 de diciembre de 2021, 2020, y 2019, los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron al 31 de diciembre de 2021, 2020, y 2019, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la posición financiera consolidada de la Entidad al 31 de diciembre de 2021, 2020, y 2019, así como su desempeño financiero consolidado, y sus flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021, 2020, 2019, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”).

Fundamentos de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (“NIA”). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la

Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA), y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (Código de Ética del IMCP), y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

Cuestiones clave de auditoría

Las cuestiones clave de auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del período actual.

Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado que las cuestiones que se describen a continuación son las cuestiones clave de la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.

i. Impuestos a la utilidad diferidos (ver Notas a los estados financieros consolidados 4w, 5b y 14)

De acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad 12 “Impuesto a la utilidad” (“IAS 12”, por sus siglas en inglés), en la determinación de los impuestos a la utilidad diferidos activos, la Entidad estima la probabilidad de generar utilidades fiscales en los períodos futuros

para poder aprovechar los activos diferidos generados por las pérdidas fiscales incurridas. Nos enfocamos en este saldo porque hay un historial de pérdidas fiscales en la Entidad y por lo tanto, existe el riesgo de que la determinación de los supuestos utilizados por la administración para calcular las proyecciones financieras y fiscales, no sean razonables con base en las condiciones actuales y previsibles en el futuro, además de que su determinación depende del logro de los planes de negocios asumidos en las proyecciones.

La recuperación de las pérdidas fiscales depende de la generación de utilidades fiscales futuras y del período en el cual las pérdidas fiscales pueden ser amortizadas. Nuestros procedimientos de auditoría se enfocaron a cubrir estos dos elementos que en conjunto inciden en el riesgo relacionado con la recuperación de los impuestos diferidos activos, como sigue:

Verificamos la razonabilidad de los supuestos usados por la administración para determinar la recuperabilidad y aprovechamiento de las pérdidas fiscales de acuerdo a las condiciones de cada componente de la Entidad, verificando que las proyecciones fueran consistentes con las utilizadas para propósitos de la valuación del crédito mercantil y activos de larga duración. Utilizamos a nuestros especialistas fiscales, quienes concluyeron que el tratamiento fiscal de determinados supuestos utilizados por la Entidad, así como el período de recuperación de las pérdidas fiscales utilizado para el cálculo de las proyecciones están basados en las disposiciones fiscales aplicables. Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría fueron razonables.

ii. Deterioro de activos de larga duración incluyendo crédito mercantil y activos intangibles (ver Notas a los estados financieros consolidados 4n, 4o, 5b y 11)

La Entidad ha identificado las unidades generadoras de efectivo, sobre las cuales cada año se realiza un estudio de análisis de deterioro como lo marca la Norma Internacional de Contabilidad 36 “Deterioro de activos”, en

las que se calculan flujos de efectivo futuros descontados para determinar si el valor de los activos se ha deteriorado. Nos enfocamos en la determinación del deterioro por la materialidad de los saldos de activos de larga duración de la Entidad al 31 de diciembre de 2021, ya que existe el riesgo de que la determinación de los supuestos utilizados por la administración para calcular los flujos de efectivo futuros, no sean razonables con base en las condiciones actuales y previsibles en el futuro.

Los supuestos más significativos se refieren a la tasa de descuento aplicada y los supuestos que soportan los flujos de efectivo futuros, en particular la tasa de crecimiento de los ingresos y las proporciones de costos y gastos proyectados. Nuestros procedimientos de auditoría para cubrir el riesgo en relación con el deterioro de los activos de larga duración, incluyeron:

Revisamos los supuestos de los ingresos y gastos proyectados y con base en estos, revisamos los flujos futuros descontados; adicionalmente, con base en nuestro conocimiento del negocio y la información histórica auditada, verificamos la normalización de las proyecciones validando que se eliminaran efectos no recurrentes. Adicionalmente, evaluamos la razonabilidad de la tasa de descuento utilizada, para la cual nos apoyamos por nuestros especialistas en valuaciones de valor razonable. Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría fueron razonables.

iii. Escisión (ver Notas a los estados financieros consolidados 2e)

El 9 de marzo de 2021 el Consejo de Administración de Elementia, S. A. B. de C.V. anunció el seguimiento del plan de reorganización estratégica corporativa (escisión) informada el 29 de abril de 2019, donde se estructuraron dos entidades tenedoras denominadas Fortaleza Materiales, S. A. B. de C. V. y Elementia Materiales, S.A.B. de C.V. Asimismo, el 19 de agosto de 2021, se resolvió aprobar, la constitución de Elementia Materiales a más tardar el 30 de agosto de 2021, con lo que surte efectos la escisión de

Fortaleza Materiales, S. A. B. de C. V (como sociedad escidente) y Elementia Materiales (como sociedad escindida) a partir de dicha constitución, la que ocurrió el 26 de agosto de 2021.

Los activos que conformaban las unidades de negocio de Productos de Metal y Construsistemas fueron transferidos a la entidad Elementia Materiales, S. A. B. de C.V., incluyendo las acciones representativas del capital social de las empresas tenedoras de dichas divisiones, así como los pasivos y capital. La unidad de negocios Cementos permanece en la sociedad escidente, es decir, Fortaleza Materiales, S. A. B. de C. V. sin modificar la tenencia accionaria.

Nuestras pruebas consistieron en la revisión del tratamiento contable, incluyendo el involucramiento de especialistas para el análisis de la escisión y los criterios de la administración, verificando que se identificaran todos los activos y pasivos relacionados con esta transacción. Asimismo, evaluamos la presentación adecuada de los activos, pasivos y capital correspondiente en los estados financieros consolidados adjuntos. Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría fueron razonables.

Otra información incluida en el documento que contienen los estados financieros auditados

La administración de la Entidad es responsable por la otra información. La otra información comprenderá la información que será incorporada en el Reporte Anual que la Entidad está obligada a preparar conforme al Artículo 33 Fracción I, inciso b) del Título Cuarto, Capítulo Primero de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones (las Disposiciones). El Reporte Anual se espera esté disponible para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubre la otra información mencionada y nosotros no expresaremos ninguna

forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer el Reporte Anual, cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual emitiremos la leyenda sobre la lectura del informe anual, requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2. de las Disposiciones.

Responsabilidades de la administración y del Comité de Auditoría de la Entidad sobre los estados financieros consolidados adjuntos

La administración de la Entidad es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de conformidad con las NIIF, y del control interno que la administración determine necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error. En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad de continuar como empresa en funcionamiento, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Entidad en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la administración tiene intención de liquidar la Entidad o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

El Comité de Auditoría es responsable de supervisar el proceso de información financiera de la Entidad, revisar el contenido de los estados financieros consolidados y someterlos a aprobación del Consejo de administración.

Responsabilidades de los auditores independientes en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad

razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtenemos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la administración, de la norma contable de

empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una empresa en funcionamiento.

- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales de La Entidad para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados adjuntos. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a la administración y al Comité de Auditoría de la Entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la administración y al Comité de Auditoría de la Entidad una declaración

de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les hemos comunicado acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de la Entidad, determinamos las que han sido de mayor importancia en la auditoría de los estados financieros consolidados del ejercicio 2021 y que son en consecuencia, las cuestiones clave de auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente el asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C. P. C. Miguel Angel del Barrio Burgos Ciudad de México, México
18 de marzo de 2022



ESTADOS CONSOLIDADOS DE POSICIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2021, 2020, y 2019

(En miles de pesos)

Este reporte fue preparado con base en los estados financieros dictaminados de Fortaleza Materiales, sin embargo podría haber variaciones ya que se utilizaron algunos datos proforma para efectos de comparabilidad.

Activos	Notas	2021	2020	2019
Activo circulante:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	\$ 1,936,065	\$ 5,138,755	\$ 1,965,819
Instrumentos financieros derivados	18	-	14,755	3,647
Cuentas por cobrar – Neto	7	1,257,171	4,317,114	4,305,039
Cuentas por cobrar a partes relacionadas		50,490	10,667	4,221
Inventarios – Neto	24	1,646,516	4,541,247	5,156,732
Pagos anticipados	8	126,188	314,485	424,407
Activos disponibles para la venta		-	3,358,025	3,175,882
Total de activo circulante		5,016,430	17,695,048	15,035,747
Activo a largo plazo:				
Inmuebles, maquinaria y equipo – Neto	9	19,451,907	26,134,934	26,609,360
Activo por derecho de uso - Neto	10	733,605	738,344	795,374
Impuestos a la utilidad diferidos	14	807,597	1,245,186	1,188,483
Instrumentos financieros derivados	18	75,198	-	167,748
Cuentas por cobrar a partes relacionadas a largo plazo	24	-	-	15,243
Crédito mercantil, activos intangibles y otros activos - Neto	11	3,499,160	4,295,055	4,382,909
Total de activo a largo plazo		24,567,467	32,413,519	33,159,117
Total de activo		\$ 29,583,897	\$ 50,108,567	\$ 48,194,864

Pasivo y capital contable	Notas	2021	2020	2019
Pasivo circulante:				
Documentos por pagar a instituciones financieras y porción circulante del pasivo a largo plazo	13	\$ 3,147,227	\$ 11,527,808	\$ 1,960,719
Cuentas por pagar a proveedores		1,763,875	3,074,656	3,893,589
Beneficios directos a empleados	16	67,406	71,013	69,933
Provisiones	15	259,566	1,193,083	692,662
Impuestos y gastos acumulados		289,156	981,817	543,774
Cuentas por pagar a partes relacionadas	24	126,224	169,939	132,364
Pasivo por arrendamiento	17	8,178	114,227	159,436
Porción circulante de los impuestos por pagar por beneficios en consolidación		37,798	65,511	64,202
Anticipos de clientes		830,694	627,831	388,480
Ingresos diferidos		-	81,731	150,107
Pasivos asociados con activos disponibles para la venta		-	345,771	326,644
Total de pasivo circulante		6,530,124	18,253,387	8,381,910
Pasivo no circulante:				
Documentos por pagar a instituciones financieras y préstamos a largo plazo	13	6,528,755	5,861,392	13,418,837
Pasivo por arrendamiento	17	713,520	638,737	675,930
Instrumentos financieros derivados	18	-	163,312	31,344
Impuestos diferidos	14	2,126,445	2,384,893	2,448,789
Impuesto sobre la renta por pagar a largo plazo		361,599	335,784	324,297
Impuestos por pagar por beneficios en consolidación	14	30,077	67,876	145,317
Beneficios a los empleados al retiro	16	931,944	1,084,481	1,109,989
Pasivos ambientales y otros pasivos	15	362,724	348,055	327,978
Total de pasivo no circulante		11,055,064	10,884,530	18,482,481
Total de pasivo		17,585,188	29,137,917	26,864,391
Compromisos y contingencias (Nota 26)				
Capital contable:	20			
Capital social		4,442,951	8,724,823	8,724,823
Prima en emisión de acciones		3,165,475	7,579,380	7,579,380
Utilidades acumuladas		3,439,384	3,639,946	4,274,501
Efecto de conversión de operaciones extranjeras		(49,416)	274,146	29,589
Instrumentos financieros derivados	18	66,558	(103,989)	(18,134)
Pérdida actuarial por obligaciones laborales		(456,099)	(305,210)	(334,231)
Capital contable de la participación controladora		10,608,853	19,809,096	20,255,928
Capital contable de la participación no controladora		1,389,856	1,161,554	1,074,545
Total de capital contable		11,998,709	20,970,650	21,330,473
Total de pasivo y capital contable		\$ 29,583,897	\$ 50,108,567	\$ 48,194,864

Fortaleza Materiales, S. A. B. de C. V.

(Subsidiaria de Kaluz, S. A. de C. V.)

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(En miles de pesos, excepto utilidad por acción)

	Notas	2021	2020	2019
Operaciones continuas:				
Ventas netas		\$ 12,769,645	\$ 11,752,742	\$ 9,774,772
Costo de ventas	25	<u>9,100,192</u>	<u>8,540,947</u>	<u>7,936,318</u>
Utilidad bruta		3,669,453	3,211,795	1,838,454
Gastos de operación	25	1,143,595	1,225,417	1,813,874
Otros ingresos - neto	22	(19,649)	(206)	(7,994)
(Utilidad) pérdida cambiaria – neta		(246,294)	174,014	(177,807)
(Ganancia) pérdida por valuación de instrumentos financieros derivados	18	(39,993)	(350,600)	113,882
Ingresos por intereses		(31,496)	(23,178)	(20,957)
Gastos por intereses		733,730	1,062,022	1,197,131
Comisiones bancarias y otros gastos financieros		<u>38,926</u>	<u>208,599</u>	<u>103,079</u>
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad		2,090,634	915,727	(1,182,754)
Impuestos a la utilidad	14	<u>510,629</u>	<u>442,663</u>	<u>796,965</u>
Utilidad (pérdida) neta consolidada		1,580,005	473,064	(1,979,719)
Utilidad (pérdida) por operación discontinua	23	639,315	(963,772)	(706,334)
Utilidad (pérdida) neta consolidada del año		<u>\$ 2,219,320</u>	<u>\$ (490,708)</u>	<u>\$ (2,686,053)</u>
Otras partidas de utilidad integral netas de impuestos a la utilidad:				
Partidas que no se reclasificarán a la utilidad o pérdida				
Ganancia (pérdida) actuarial por obligaciones laborales		225,656	29,021	(209,837)
Partidas que se reclasificarán a resultados en el futuro				
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura		180,876	(85,855)	(218,071)
Efecto de conversión de operaciones extranjeras		(130,518)	311,113	(393,262)

	Notas	2021	2020	2019
Total de otras partidas de la pérdida integral		<u>276,014</u>	<u>254,279</u>	<u>(821,170)</u>
Pérdida integral neta consolidada d año		<u>\$ 2,495,334</u>	<u>\$ (236,429)</u>	<u>\$ (3,507,223)</u>
(Pérdida) utilidad neta consolidada aplicable a:				
Participación controladora		\$ 2,174,725	\$ (511,161)	\$ (1,684,804)
Participación no controladora		<u>44,595</u>	<u>20,453</u>	<u>(1,001,249)</u>
		<u>\$ 2,219,320</u>	<u>\$ (490,708)</u>	<u>\$ (2,686,053)</u>
(Pérdida) utilidad integral consolidada aplicable a:				
Participación controladora		\$ 2,372,358	\$ (323,438)	\$ (2,405,595)
Participación no controladora		<u>122,976</u>	<u>87,009</u>	<u>(1,101,628)</u>
		<u>\$ 2,495,334</u>	<u>\$ (236,429)</u>	<u>\$ (3,507,223)</u>
Pérdida básica por acción		<u>\$ 2.18108</u>	<u>\$ (0.42169)</u>	<u>\$ (1.3899)</u>
Promedio ponderado de acciones en circulación				
		\$ 997,086,736	\$ 1,212,179,775	\$ 1,212,179,775

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021, 2020, y 2019
(En miles de pesos)

	Capital social	Prima en emisión de acciones	Utilidades acumuladas	Reserva de recompra de acciones	Prima en venta de acciones recompradas	Resultado por conversión de entidades extranjeras	Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura	Pérdida actuarial por obligaciones laborales	Total de la participación controladora	Total de la participación no controladora	Total
Saldos al 1 de enero de 2019	8,724,823	7,579,380	4,190,691	1,840,750	(65)	322,472	199,937	(124,394)	22,733,594	2,176,173	24,909,767
Recompra de acciones	-	-	-	(71,340)	(731)	-	-	-	(72,071)	-	(72,071)
Cancelación parcial de recompra de acciones	-	-	1,834,449	(1,835,245)	796	-	-	-	-	-	-
Creación de reserva de recompra de acciones	-	-	(500,000)	500,000	-	-	-	-	-	-	-
Pérdida neta	-	-	(1,684,804)	-	-	-	-	-	(1,684,804)	(1,001,249)	(2,686,053)
Otros resultados integrales, netos de impuestos a la utilidad	-	-	-	-	-	(292,883)	(218,071)	(209,837)	(720,791)	(100,379)	(821,170)
Resultado integral del año	-	-	(1,684,804)	-	-	(292,883)	(218,071)	(209,837)	(2,405,595)	(1,101,628)	(3,507,223)
Saldos al 31 de diciembre de 2019	8,724,823	7,579,380	3,840,336	434,165	-	29,589	(18,134)	(334,231)	20,255,928	1,074,545	21,330,473
Recompra de acciones	-	-	-	(123,394)	-	-	-	-	(123,394)	-	(123,394)
Cancelación parcial de recompra de acciones	-	-	(500,000)	500,000	-	-	-	-	-	-	-
Creación de reserva de recompra de acciones	-	-	398,632	(398,632)	-	-	-	-	-	-	-
Pérdida neta	-	-	(511,161)	-	-	-	-	-	(511,161)	20,453	(490,708)
Otros resultados integrales, netos de impuestos a la utilidad	-	-	-	-	-	244,557	(85,855)	29,021	187,723	66,556	254,279
Resultado integral del año	-	-	(511,161)	-	-	244,557	(85,855)	29,021	(323,438)	87,009	(236,429)
Saldos al 31 de diciembre de 2020	8,724,823	7,579,380	3,227,807	412,139	-	274,146	(103,989)	(305,210)	19,809,096	1,161,554	20,970,650
Efectos de escisión	(4,281,872)	(4,413,905)	(313,444)	(1,846,303)	-	(114,663)	(10,329)	(376,545)	(11,357,061)	-	(11,357,061)
Recompra de acciones	-	-	-	(74,128)	-	-	-	-	(74,128)	-	(74,128)
Adquisición de interés minoritario	-	-	-	-	-	-	-	-	-	105,326	105,326
Creación de reserva de recompra de acciones	-	-	(3,227,807)	3,227,807	-	-	-	-	-	-	-
Cancelación parcial de recompra de acciones	-	-	398,328	(398,328)	-	-	-	-	-	-	-
Otros movimientos	-	-	(141,412)	-	-	-	-	-	(141,412)	-	(141,412)
Utilidad neta	-	-	2,174,725	-	-	-	-	-	2,174,725	44,595	2,219,320
Otros resultados integrales, netos de impuestos a la utilidad	-	-	-	-	-	(208,899)	180,876	225,656	197,633	78,381	276,014
Resultado integral del año	-	-	2,174,725	-	-	(208,899)	180,876	225,656	2,372,358	122,976	2,495,334
Saldos al 31 de diciembre de 2021	\$ 4,442,951	\$ 3,165,475	\$ 2,118,197	\$ 1,321,187	\$ -	\$ (49,416)	\$ 66,558	\$ (456,099)	\$ 10,608,853	\$ 1,389,856	\$ 11,998,709

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021, 2020, 2019
(En miles de pesos)

	2021	2020	2019
Flujos de efectivo por actividades de operación:			
Utilidad (Pérdida) neta consolidada	\$ 1,580,005	\$ 473,064	\$ (1,979,719)
Impuestos a la utilidad por operaciones continuas	510,629	442,663	796,965
Costo por beneficios a empleados	43,904	6,045	57,989
Depreciación y amortización de operaciones continuas	1,669,630	1,255,028	1,370,447
Intereses a favor	(31,496)	(23,178)	(20,957)
Pérdida (ganancia) en venta de activo fijo	22,623	(317)	(6,987)
(Reversión) Deterioro por valuación de activos disponibles para la venta	(642,836)	-	1,379,329
Instrumentos financieros derivados	(39,993)	(350,600)	113,882
Intereses a cargo	733,730	1,062,022	1,197,131
Utilidad cambiaria no realizada	-	(163,017)	(397,651)
	3,846,196	2,701,710	2,510,429
Partidas relacionadas con actividades de operación:			
(Aumento) disminución en:			
Cuentas por cobrar – Neto	(965,005)	(12,075)	1,128,230
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	(39,823)	(6,446)	13,002
Inventarios – Neto	(719,120)	615,521	(99,611)
Pagos anticipados	154,171	109,923	35,645
Cuentas por cobrar a partes relacionadas a largo plazo	31,496	15,243	47
Otros activos	127,913	(63,627)	(13,471)
Aumento (disminución) en:			
Cuentas por pagar a proveedores	1,698,108	(818,933)	(686,388)
Cuentas por pagar a partes relacionadas	(43,715)	37,575	(42,837)
Beneficios a los empleados al retiro	29,215	(1,452)	94,887
Provisiones	(451,401)	500,421	(273,463)
Impuestos, gastos acumulados y otros	(161,860)	310,265	479,884
Anticipos de clientes	202,863	239,351	(54,034)
Impuestos a la utilidad pagados	(1,271,132)	(436,437)	(467,957)
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación	2,437,906	3,191,039	2,624,363

	2021	2020	2019
Flujos de efectivo por actividades de inversión:			
Adquisiciones de inmuebles, maquinaria y equipo	(720,726)	(843,097)	(1,177,316)
Efectivo recibido por la venta de inmuebles, maquinaria y equipo	127,913	47,386	74,438
Adquisiciones de otros activos	-	-	(121,965)
Intereses cobrados	13,206	59,172	35,677
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión	(579,607)	(736,539)	(1,189,166)
Flujos de efectivo por actividades de financiamiento:			
Préstamos bancarios obtenidos	3,852,515	2,288,298	991,916
Pago de préstamos	(7,535,944)	(945,891)	(1,305,945)
Pago de arrendamiento	(106,048)	(292,138)	(288,716)
Intereses pagados	(733,730)	(1,264,713)	(1,387,997)
Efectivo (pagado) recibido por acuerdos de instrumentos financieros derivados	-	547,043	-
Recompra de acciones	(74,128)	(123,394)	(72,071)
Flujos netos de efectivo por actividades de financiamiento	(4,597,335)	209,205	(2,062,813)
Efectos de la variación en tipos de cambio sobre el efectivo y equivalentes de efectivo mantenidos en moneda extranjera	327,209	335,654	174,481
Efectivo transferido en escisión	(1,430,178)	-	-
Flujos netos de efectivo de operaciones discontinuas	639,315	173,577	302,906
(Disminución) aumento neto en efectivo y equivalentes de efectivo	(3,202,690)	3,172,936	(150,229)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	5,138,755	1,965,819	2,116,048
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	\$ 1,936,065	\$ 5,138,755	\$ 1,965,819

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(En miles de pesos)

1. Actividades

Fortaleza Materiales, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (la “Entidad”, el “Grupo” o “Fortaleza”), es subsidiaria de Kaluz, S. A. de C. V., (la “Entidad Controladora”); y es una entidad constituida en México con una duración indefinida, con sede principal en Av. Paseo de las Palmas 781, Piso 7, Lomas de Chapultepec, Miguel Hidalgo, 11000, Ciudad de México, CDMX. La Entidad se dedica a la fabricación y venta de productos de cemento y fibrocemento, para la industria de la construcción.

2. Eventos significativos

a. Pandemia por Coronavirus - Derivado de la pandemia causada por el virus SARS-CoV2, causante de la enfermedad COVID-19, que fue declarada por la Organización Mundial de la Salud desde el 17 de marzo del año 2020, la Entidad voluntariamente se sumó a la toma de medidas preventivas para evitar la transmisión y propagación de dicho virus. La pandemia ocasionó que los gobiernos de los países donde operamos dictaran medidas para prevenir, disminuir y/o controlar el contagio de COVID - 19. La Entidad ha tomado las medidas pertinentes para cumplir con los decretos, acuerdos y lineamientos emitidos por las autoridades gubernamentales tanto en México como en los diversos países en los que operamos. En años anteriores, la urgencia de prevenir los contagios llevó al cierre temporal de plantas en algunos países; aunado a lo anterior, la entidad continúa manteniendo todas las medidas sanitarias necesarias para minimizar la probabilidad de contagio. Las consecuencias para la Entidad están en constante evaluación y se han tomado acciones tendientes a minimizar el impacto en la cobranza y liquidez, así como determinando el volumen de producción necesaria para optimizar el manejo de

inventarios, la adecuada gestión de compromisos de pago futuros, y el ajuste a las condiciones de cumplimiento de créditos que pudieran ser necesarios.

Los efectos en la situación financiera y los flujos de efectivo consolidados al cierre de 2021 no han mostrado afectaciones importantes en comparación con años anteriores.

Cabe mencionar que algunas unidades de negocio han presentado resultados muy favorables en los años 2021 y 2020 con un impacto positivo en ventas y utilidades operativas, así como una menor afectación por la pandemia del sector informal que es un segmento de mercado relevante.

b. Cambios en la administración - El 31 de julio de 2020, la entidad informó sobre modificaciones en el cuerpo directivo de Fortaleza, donde Juan Francisco Sánchez Kramer dejó la Compañía y se nombró a María de Lourdes Barajas Flores como Directora Corporativa de Administración y Finanzas. Adicionalmente se designó a Iris Josselin Fernández Cruz como responsable del área de Relación con Inversionistas y el 19 de junio de 2020 se informó al público inversionista que el Consejo de Administración designó a Jaime Rocha Font como el nuevo Director General de Elementia, con efectos a partir del 2 de septiembre, en sustitución de Fernando Ruiz Jacques, quien tomará nuevas oportunidades de desarrollo y negocio. El 17 de septiembre de 2020 se anuncia como nueva integración de Elementia a Eduardo Gonzalez Arias como Director Jurídico Corporativo.

c. Recompra de Notas Senior - el 15 de diciembre de 2020, la Entidad informó su decisión de llevar a cabo la recompra total de las Notas Senior con cupón de 5.5% y

vencimiento en 2025, lo cual quedó aprobado por su Consejo de Administración el 10 de diciembre de 2020. El monto total del principal que será redimido es de USD 425 millones y la fecha de pago a sus tenedores fue el 15 de enero del 2021.

d. Inicio de operaciones planta de cementos

- Durante el segundo semestre de 2020, se realizó el arranque de operaciones de la molienda de cemento en Yucatán, México; con una inversión que alcanzó los 25 millones de dólares e iniciará con una capacidad de 250 mil toneladas por año.

e. Escisión - Durante el primer semestre de 2019,

el Consejo de Administración de Elementia S. A. B. de C. V. anunció la reorganización estratégica corporativa informada el 29 de abril de 2020, donde se estructuran las entidades tenedoras denominadas Fortaleza Materiales S.A.B. de C.V. y Elementia Materiales, S.A.B. de C. V. Asimismo, el 19 de agosto de 2021, se resolvió aprobar, la constitución de Elementia Materiales, S.A.B. de C.V. a más tardar el 30 de agosto de 2021, con lo que surte efectos la escisión de Elementia, S. A. B. de C. V (como sociedad escidente y denominada a partir de la escisión como Fortaleza Materiales, S.A.B. de C.V.) y Elementia Materiales (como sociedad escindida) a partir de dicha constitución, la que ocurrió el 26 de agosto de 2021.

Elementia Materiales, S.A.B. de C.V. nace como resultado de la escisión de Elementia, S.A.B. de C.V. por medio de la cual Elementia, S.A.B. transfirió a Elementia Materiales, S.A.B. de C.V. en bloque, activos y pasivos de las Unidades de Negocios Construsistemas y Metales. Mediante la escisión, Elementia, S.A.B. de C.V. no transfiere los activos y pasivos de las empresas subsidiarias de Elementia, S.A.B. de C.V. (ahora Fortaleza Materiales, S.A.B. de C.V.) ni sus operaciones relacionadas con la producción y comercialización de cemento.

Los activos que conformaban las unidades de negocio de Productos de Metal y Construsistemas fueron transferidos a la entidad Elementia Materiales, S. A. B. de

C.V., incluyendo las acciones representativas del capital social de las empresas tenedoras de dichas divisiones, así como los pasivos y capital. La unidad de negocios Cementos permanece en la sociedad escidente, es decir, Elementia, S.A.B. de C.V., ahora denominada como Fortaleza Materiales, S. A. B. de C. V. sin modificar la tenencia accionaria. La transacción mencionada anteriormente, representó la discontinuación de los segmentos de Metales y Construsistemas por lo que los resultados de esos segmentos se muestran como operación discontinua en los Estados Consolidados de Resultados Integrales al 31 de diciembre del 2021, 2020 y 2019.

Proceso de escisión

En el proceso de escisión la administración de la entidad consideró principalmente las siguientes bases:

- La cuenta de inversión en compañías subsidiarias fue escindida de acuerdo con la identificación por segmento.
- Las cuentas de intercompañías fueron separadas por segmento y en ese mismo sentido fueron separadas las cuentas de activos intangibles.
- La cuenta de documentos por pagar a corto y largo plazo fue separada de acuerdo con el origen de contratación de deuda y asignando un 79% a Cementos y 21% a Elementia Materiales, S. A. B. de C. V. del Bono Internacional (Senior Unsecured Notes).
- Las cuentas de impuestos por pagar fueron separadas considerando lo establecido por la regulación fiscal aplicable.
- El resto de las cuentas de balance fueron separadas considerando el origen correspondiente al segmento respectivo.

Las entidades consideradas en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021, 2020, y 2019, son las siguientes:

Sólo se incluyen las que serían subsidiarias directas de Fortaleza Materiales, S. A. B. de C.V.

México:
ELC Tenedora de Cementos, S. A. P. I. de C. V.
Trituradora y Procesadora de Materiales Santa Anita, S. A. de C. V.
Procenal Servicios, S. A. de C. V.
Concretos TPM – Fortaleza, S. A. de C. V.
Centroamérica:
Desarrollos Industriales Revolución DIR El Salvador, S. A.
Desarrollos Industriales Revolución DIR, S. A.

Estados Unidos de América:
Fortaleza USA, LLC. y subsidiarias

negocio de cemento ubicado en Estados Unidos de América, dicha disposición originó una pérdida por deterioro por 71.5 millones de dólares. Durante 2021, la Comisión de Competencia de los Estados Unidos de América informó que no aprobaría la transacción, por lo que la Entidad decidió no continuar con la transacción, reversando la presentación de los activos a los rubros originales y los ajustes correspondientes para dejar de clasificar a los activos como disponibles para la venta. Por lo anterior, se reversó el deterioro previamente registrado para todos los activos, con excepción del crédito mercantil, lo que generó una reversión de USD \$57 millones de los USD \$71 millones previamente registrados. Adicionalmente, se registró la depreciación correspondiente al período en el que los activos se encontraban como disponibles para la venta por USD \$16.9 millones.

En la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, la Entidad no ha aplicado las siguientes Normas IFRS nuevas y modificadas que se han emitido pero que aún no están vigentes:

IFRS 17	Contratos de Seguro
IFRS 10 e IAS 28 (modificaciones)	Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto
Modificaciones a IAS 1	Clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes.
Modificaciones a IFRS 3	Referencias al marco conceptual
Modificaciones a IAS 16	Propiedad, Planta y Equipo - antes de ser utilizados
Modificaciones a IAS 37	Contratos onerosos - costos de cumplir con un contrato
Mejoras anuales a IFRS ciclo del 2018 - 2020	Modificaciones a IFRS 1 Primera adopción de las Normas Internacionales de Información financiera, IFRS 9 Instrumentos Financieros, IFRS 16 Arrendamientos y la IAS 41 Agricultura
Modificaciones a la IAS 1 y a las declaraciones de prácticas 2 de IFRS	Revelación de las políticas contables
Modificaciones a la IAS 8	Definición de las estimaciones contables
Modificaciones a la IAS 12	Impuestos diferidos relacionados a los activos y pasivos que surgen de una sola transacción.

f. Disposición de activos del segmento cementos - Durante 2019, la administración acordó la disposición de activos de su segmento cemento en Pennsylvania, Estados Unidos de América (Keystone) a Lehigh Hanson, Inc., subsidiaria de Heidelberg Cement AG por un valor bruto de 151 millones de dólares estadounidenses (“dólares”) libre de caja y deuda. Estos activos forman parte de la subsidiaria Giant Cement Holding, Inc.,

3. Aplicación de Normas Internacionales de información financiera nuevas y revisadas

a. Aplicación de Normas Internacionales de Información Financiera (“IFRS” o “IAS”) nuevas y revisadas que son obligatorias para el año en curso

Normas IFRS nuevas y modificadas que aún no son efectivas

La administración no espera que la adopción de los estándares antes mencionados tenga un impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad en períodos futuros, excepto las modificaciones que se indican a continuación:

Modificaciones a IFRS 10 e IAS 28 Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto

Las modificaciones a la IFRS 10 y la IAS 28 tratan con situaciones donde hay una venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto. Específicamente, las modificaciones establecen que las ganancias o pérdidas resultantes de la pérdida de control de una subsidiaria que no contiene un negocio en una transacción con una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza utilizando el método de participación, se reconocen en el beneficio o pérdida de la controladora sólo en la medida en que la participación de los inversionistas no relacionados en esa asociada o empresa conjunta. Del mismo modo, las ganancias y pérdidas resultantes

de la remediación de las inversiones retenidas en cualquier antigua subsidiaria (que se ha convertido en una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza utilizando el método de capital) al valor razonable, se reconocen en el beneficio o pérdida de la controladora anterior, sólo en la medida de la participación de los inversionistas no relacionados en la nueva asociada o negocio conjunto.

La fecha de entrada en vigor de las modificaciones aún no ha sido fijada por el IASB; sin embargo, se permite la aplicación anticipada. La administración de la Entidad prevé que la aplicación de estas modificaciones puede tener un impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad en períodos futuros en caso de que tales transacciones surjan.

Modificaciones a IAS Clasificación de Pasivos como Circulante y No-circulante

Las modificaciones a IAS 1 afectan solo a la presentación de los pasivos como circulantes y no circulantes en el estado de posición



financiera y no los montos o temporalidad en el cual se reconoce cualquier activo, pasivo, ingreso o gasto, o la información revelada acerca de esas partidas.

Las modificaciones aclaran que la clasificación de los pasivos como circulantes y no circulantes se basa en los derechos existentes al final del período de reporte, especifica que la clasificación no se ve afectada por las expectativas sobre el ejercicio de aplazar o cancelar el pasivo en caso de existir obligaciones de hacer y/o no hacer que se deban cumplir al final del período de reporte, proporciona una definición de ‘acuerdo’ para dejar en claro que el acuerdo se refiere a la transferencia de efectivo, instrumentos de capital, otros activos o servicios de la contraparte.

Las modificaciones son aplicadas retrospectivamente para períodos anuales que inician en o después del 1 de enero de 2023, con la aplicación anticipada permitida. A la fecha de emisión de los estados financieros consolidados, la Administración de la Entidad no estima que la adopción de estas modificaciones tenga un impacto significativo en los estados financieros consolidados del Grupo.

Modificaciones a IFRS 3 - Referencia al Marco Conceptual

Las modificaciones actualizan IFRS 3 para que se pueda referir al Marco Conceptual 2018 en lugar del Marco de 1989. También añadieron un requerimiento que, para obligaciones dentro del alcance de IAS 37, un comprador aplica la IAS 37 para determinar si la fecha de adquisición es una obligación presente o existe como resultado a partir de un evento pasado. Para gravámenes que estén dentro del alcance de IFRIC 21 Gravámenes, el comprador aplicará IFRIC 21 para determinar si la obligación da lugar a un pasivo para pagar el gravamen en la fecha de adquisición.

Finalmente, las modificaciones agregan una declaración explícita que el comprador no reconocerá un activo contingente adquirido de una combinación de negocios.

Las modificaciones son efectivas para las combinaciones de negocios cuya fecha de adquisición sea en o después del período inicial del primer período anual iniciando en o después del 1 de enero de 2022. Con opción a aplicación anticipada si la entidad también aplica todas las otras referencias actualizadas (publicadas junto con el Marco Conceptual) al mismo tiempo o anticipadamente.

La administración de la Entidad prevé que la aplicación de estas modificaciones puede tener un impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad en períodos futuros en caso de que tales transacciones surjan.

Modificaciones a IAS 16 - Propiedad, Planta y Equipo - Antes de ser usados.

Las modificaciones prohíben la deducción al costo de un activo de propiedad, planta o equipo cualquier ingreso producido por el activo antes de que esté listo para usarse, por ejemplo, ingresos originados en el transcurso en que el activo se lleva a la ubicación y se realiza el acondicionamiento necesario para que sea operable en la manera que está destinado de acuerdo con la administración. Por consiguiente, una entidad debe reconocer esos ingresos por ventas y costos en resultados. La entidad mide los costos de esas partidas conforme a la IAS 2 Inventarios.

Las modificaciones aclaran el significado de ‘probar si un activo funciona adecuadamente’. Ahora IAS 16 especifica esto como una evaluación en la cual el desempeño físico y técnico del activo es capaz de ser usado en la producción o en el suministro de bienes o servicios, para renta u otros, o propósitos administrativos.

Si no se presenta por separado en el estado de resultados integrales, los estados financieros deberán revelar las cantidades de ingresos y costos en resultados relacionados a partidas que no son una salida por las actividades ordinarias de la entidad, en la línea de partida(s) en el estado de resultados integrales donde se incluyan los ingresos y costos.

Las modificaciones son aplicadas retrospectivamente, solo a las partidas de propiedad, planta y equipo que son ubicados y acondicionados para operar como lo tiene planeado la administración en o después del inicio del período en el cual se presentan los estados financieros de la entidad en los cuales aplique por primera vez las modificaciones.

La entidad deberá reconocer el efecto acumulado de la aplicación inicial de las modificaciones como un ajuste al balance en las utilidades retenidas (o algún componente de capital, que sea apropiado) al inicio del primer período que se presente.

Las modificaciones son efectivas para períodos anuales que inician el 1 de enero de 2022 con opción de aplicación anticipada.

A la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, la Entidad no anticipa un impacto significativo por la adopción de estas modificaciones.

Modificaciones a IAS 37 - Contratos Onerosos - Costos por Cumplir un Contrato

Las modificaciones especifican que los ‘costos por cumplir’ un contrato comprende los ‘costos relacionados directamente al contrato’. Los costos que se relacionan directamente a un contrato consisten en los costos incrementales y los costos por cumplir un contrato (ejemplo: mano de obra o materiales) y la asignación de otros costos que se relacionen directamente para cumplir un contrato (como la asignación de la depreciación a las partidas de propiedad, planta y equipo para cumplir el contrato).

Las modificaciones aplican para contratos en los cuales la entidad no ha cumplido aún con todas sus obligaciones al inicio del período anual de reporte en los cuales la entidad aplique por primera vez las modificaciones. Los períodos comparativos no deben reformularse. En cambio, la entidad debe reconocer el efecto acumulado de la aplicación inicial de las modificaciones como un ajuste al balance en las utilidades retenidas o algún otro componente de capital, como

sea apropiado, para la fecha de aplicación inicial.

Las modificaciones son efectivas para períodos anuales que inician en o después del 1 de enero de 2022, con opción de aplicación anticipada.

A la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, la Entidad no anticipa un impacto significativo por la adopción de estas modificaciones.

Modificaciones Anuales a las normas IFRS 2018-2020

Las Modificaciones Anuales aplicables a la Entidad, incluyen las siguientes normas.

FRS 9 Instrumentos Financieros

La modificación aclara que al aplicar la prueba del ‘10%’ para evaluar si se debe dar de baja un pasivo financiero, una entidad incluye solo las cuotas pagadas o recibidas entre la entidad (el prestatario) y el prestador, incluyendo cuotas pagadas o recibidas por la entidad o el prestador.

Las enmiendas son aplicadas prospectivamente a las modificaciones o cambios que ocurran en o después de la fecha que la entidad aplica por primera vez la enmienda.

La modificación es efectiva para períodos anuales que empiezan en o después del 1 de enero de 2022, con opción a aplicación anticipada.

A la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, la Entidad no anticipa un impacto significativo por la adopción de estas modificaciones.

IFRS 16 Arrendamientos

Las modificaciones eliminan la figura del reembolso por mejoras a los arrendamientos.

Como las modificaciones a la IFRS 16 solo son con respecto a un ejemplo ilustrativo, no hay fecha de inicio establecida.

Las modificaciones se aplican prospectivamente, por ejemplo, la medición del valor razonable en o después de la fecha inicial de aplicación de las modificaciones aplicadas a la entidad.

Las modificaciones son efectivas para los períodos anuales que inician en o después del 1 de enero de 2022, con opción de adopción anticipada.

A la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, la Entidad no anticipa un impacto significativo por la adopción de estas modificaciones.

Enmiendas a la IAS 1 y a las Declaraciones de Prácticas 2 de IFRS Revelación de Políticas Contables

Las enmiendas cambian los requerimientos a la IAS 1 con respecto a la revelación de las políticas contables. La modificación reemplaza los términos “políticas contables significativas” con “información de las políticas contables materiales”. La información de las políticas contables son materiales cuando se considera que, en conjunto con otra información incluida en los estados financieros de una entidad, pueden influir en la toma de decisiones de los usuarios primarios de los estados financieros de uso general y que estas decisiones son tomadas con base en la información proporcionada por dichos estados financieros.

Los párrafos de soporte en la IAS 1 se modifican para aclarar la información de las políticas contables que se relacionan a transacciones inmateriales, otros eventos o condiciones que sean por sí solos materiales.

Para darle soporte a estas modificaciones, el IASB ha desarrollado una guía y ejemplos para explicar y demostrar la aplicación de los “4 pasos del proceso de materialidad” descrito en las declaraciones de las prácticas 2 de IFRS.

Las modificaciones a la IAS 1 están vigentes por los períodos anuales que empiecen el 1

de enero de 2021, con opción a aplicación anticipada y son aplicadas prospectivamente. Las modificaciones a las declaraciones de las prácticas 2 de IFRS no contienen una fecha de vigencia o requerimientos de transición.

A la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, la Entidad no anticipa un impacto significativo por la adopción de estas modificaciones.

Modificaciones a la IAS 8 Definición de las estimaciones contables.

Las modificaciones reemplazan la definición de cambios en estimaciones contables. Bajo la nueva definición, las estimaciones contables son “cantidades monetarias en los estados financieros que son sujetas a incertidumbre de valuación”.

La definición de cambios en las estimaciones contables fue eliminada. Sin embargo, el IASB mantuvo el concepto de cambios en una estimación contable en la norma con las siguientes aclaraciones:

- Un cambio en una estimación contable es resultado de nueva información o metodología, no son las correcciones de un error.
- Los efectos de un cambio en un insumo o una técnica de valuación usada para desarrollar una estimación contable son considerados como un cambio en la estimación contable si no resultan de la corrección de errores de períodos previos.

El IASB agregó dos ejemplos (ejemplo 4-5) para la Guía de implementación de la IAS 8 que acompaña la norma. El IASB ha eliminado un ejemplo (ejemplo 3) ya que podría causar confusión al momento de aplicar las modificaciones.

Las modificaciones estarán vigentes a partir de los períodos anuales que empiecen el 1 de enero de 2023 para los cambios en las políticas contables y los cambios en estimaciones contables que ocurran en o después del inicio de dicho período con opción a aplicación anticipada.

A la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, la Entidad no anticipa un impacto significativo por la adopción de estas modificaciones.

Modificaciones a la IAS 12 Impuestos diferidos relacionados a los activos y pasivos que surgen de una sola transacción.

Las modificaciones introdujeron otra excepción adicional aparte de la exención del reconocimiento inicial. En las modificaciones, una entidad no aplica la excepción de reconocimiento inicial para las transacciones que dan lugar a diferencias temporales gravables y deducibles.

Dependiendo de las leyes de impuestos aplicables, las diferencias temporales gravables y deducibles pueden darse en el reconocimiento inicial de un activo y un pasivo en una sola transacción que no sea una combinación de negocios y no afecte los resultados contables ni las utilidades gravables. Por ejemplo, puede darse con un reconocimiento de un pasivo por arrendamiento y el correspondiente activo por derecho de uso aplicando la IFRS 16 “Arrendamientos” en la fecha del inicio de un arrendamiento.

Siguiendo las modificaciones a la IAS 12, se requiere que una entidad reconozca los impuestos diferidos activo y pasivo, con el reconocimiento de cualquier impuesto diferido activo estando sujeto al criterio de recuperabilidad en el caso de activos por impuestos a la utilidad diferidos.

El IASB también añade un ejemplo ilustrativo a la IAS 12 que explica cómo se aplican las modificaciones.

Las modificaciones aplican a las transacciones que ocurran en o después del primer período comparativo del período que se presenta. Adicionalmente, al inicio del primer período comparativo una entidad reconoce:

- Un impuesto diferido activo (en la medida que sea probable recuperar las diferencias

temporales deducibles) y un impuesto diferido pasivo para todas las deducciones gravables y temporales asociadas con:

- Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamientos
- Desmantelamiento restauración y pasivos similares que correspondan a montos reconocidos como parte de los costos relacionados al activo.

- El efecto acumulado al inicio de la aplicación de las modificaciones como un ajuste en los saldos iniciales de las utilidades retenidas (o algún otro componente de capital, como corresponda) a la fecha.

Las modificaciones estarán vigentes por los períodos anuales que empiecen el 1 de enero de 2023, con opción a aplicación anticipada.

A la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, la Entidad no anticipa un impacto significativo por la adopción de estas modificaciones.

4. Principales políticas contables

a. Declaración de cumplimiento

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con las IFRS emitidas por el IASB.

b. Bases de preparación

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico excepto por instrumentos financieros derivados y los pasivos por beneficios a los empleados que se valúan a su valor razonable al cierre de cada período como se explica en las políticas contables incluidas más adelante.

i. Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

ii. Valor razonable

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y / o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las operaciones de arrendamiento que están dentro del alcance de la IFRS 16, y las modificaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 o el valor en uso de la IAS 36.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado en que se incluyen datos de entrada observables en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1 Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que la entidad puede obtener a la fecha de la valuación;
- Nivel 2 Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente,
- Nivel 3 Considera datos de entrada no observables.

c. Capital de trabajo - Los estados consolidados de posición financiera adjuntos muestran una deficiencia de \$(1,513,694) al 31 de diciembre de 2021. Sin embargo, la administración de la Entidad considera que esta situación no afecta la continuidad de su operación, ya que dentro de los pasivos circulantes se tienen anticipos de clientes, los cuales no requerirán flujos de efectivo, y cuentas por pagar a partes relacionadas que se pagarán conforme los flujos lo permitan. La Administración de la Entidad considera que el resto de los pasivos podrán cubrirse con base en los flujos generados en el curso normal del negocio.

d. Bases de consolidación de estados financieros

Los estados financieros consolidados incluyen los de Fortaleza Materiales, S. A. B. de C. V. y los de las subsidiarias sobre las que tiene control.

El control se obtiene cuando la Entidad:

- Tiene poder sobre la entidad invertida,
- Está expuesta, o tiene derecho, a rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte

La Entidad reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Entidad tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto en una participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Entidad en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Entidad por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Entidad tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que su control se transfiere a la Entidad y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y ORI desde la fecha de adquisición o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y cada componente de ORI se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Las participaciones no controladoras en subsidiarias se identifican por separado del capital de la Entidad. Los intereses de los accionistas no controladores son intereses de propiedad actuales que dan derecho a sus tenedores a una parte proporcional de los activos netos en caso de liquidación, pueden medirse inicialmente a su valor razonable o a la parte proporcional del valor razonable de las partes no controladoras. La elección del método de medición se realiza adquisición por adquisición. Posterior a la adquisición,

el valor en libros de las participaciones no controladoras es la cantidad de esas participaciones en el reconocimiento inicial más la participación de las participaciones no controladoras en los cambios posteriores en el capital. Los resultados integrales totales se atribuyen a las participaciones no controladoras incluso si esto da lugar a que las participaciones no controladoras tengan un saldo negativo.

Todos los saldos y operaciones entre partes relacionadas se han eliminado en la consolidación.

Cambios en las participaciones de la Entidad en las subsidiarias existentes

Los cambios en las inversiones en las subsidiarias de la Entidad que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Entidad se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de la Entidad.

Cuando la Entidad pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre (i) la suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y (ii) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo el crédito mercantil) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora.

Los importes previamente reconocidos en ORI relativos a la subsidiaria se registran (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a otras partidas de capital contable según lo especifique/ permita la IFRS aplicable) de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes. El valor

razonable de cualquier inversión retenida en la subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial, según la IFRS 9 o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.

La participación de Elementia en el capital social de sus principales subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se muestra a continuación.

País y entidad	2021	2020	Actividad
México: ELC Tenedora Cementos, S. A. P. I. de C. V. y Subsidiarias (ELC)	100%	100%	Tenedora de acciones, fabricación y comercialización de cementos.
Estados Unidos de América: Fortaleza USA, LLC y subsidiarias	100%	100%	Tenedora de acciones, fabricación y comercialización de cementos.

e. Información por segmento

Los segmentos operativos son reportados de manera consistente con los reportes internos elaborados para proveer información al Comité Directivo, quien es el responsable de asistir al Consejo de Administración, por lo que se considera a éste el órgano que toma las decisiones estratégicas para la asignación de recursos y la evaluación de los segmentos operativos sobre la plataforma establecida de Gobierno Corporativo.

f. Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros se suman o reducen

del valor razonable de los activos o pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

g. Activos financieros

Todas las compras o ventas regulares de activos financieros se reconocen y se dan de baja en una fecha de negociación. Las compras o ventas regulares son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del plazo establecido por la regulación o prácticas habituales en el mercado.

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

Clasificación de activos financieros

Instrumentos de deuda que cumplan con las siguientes condicionales se miden subsecuentemente a costo amortizado:

- Si el activo financiero se mantiene en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros con el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal.

Instrumentos de deuda que cumplan las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a valor razonable a través de ORI:

- El activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.

Por defecto, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados.

A pesar de lo anterior, la Entidad puede hacer la siguiente elección /designación irrevocable en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- La Entidad puede elegir irrevocablemente presentar cambios subsecuentes en el valor razonable de una inversión de capital en ORI si se cumplen ciertos criterios (ver (iii) posterior); y
- La Entidad podrá designar irrevocablemente un instrumento de deuda que cumpla los criterios de costo amortizado o de valor razonable a través

de ORI si al hacerlo elimina o reduce significativamente una asimetría contable (ver (iv) posterior).

(i) Costo amortizado y método de interés efectivo

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y para asignar los ingresos por intereses durante el período relevante.

Para los activos financieros que no fueron comprados u originados por activos financieros con deterioro de crédito (por ejemplo, los activos que tienen deterioro de crédito en el reconocimiento inicial), la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente las entradas futuras de efectivo esperadas (incluidas todas las comisiones y puntos pagados o recibidos que forma parte integrante de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) excluyendo las pérdidas crediticias esperadas (PCE), a lo largo de la vida esperada del instrumento de deuda o, en su caso, un período más corto, al importe en libros bruto del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial. Para los activos financieros con deterioro crediticio comprados u originados, una tasa de interés efectiva ajustada por crédito se calcula descontando los flujos de efectivo futuros estimados, incluidas las PCE, al costo amortizado del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

Los ingresos por interés se reconocen usando el efecto de interés efectivo para los instrumentos de deuda valuados subsecuentemente a costo amortizado y a valor razonable a través de ORI. Para los activos financieros comprados u originados distintos de los activos financieros con deterioro de crédito, los ingresos por intereses se calculan aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto de un activo financiero, excepto para los activos financieros que posteriormente han sufrido deterioro de crédito. Para los activos financieros que posteriormente se han deteriorado el crédito, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al costo amortizado del activo financiero. Si en períodos de reporte posteriores el riesgo crediticio en el instrumento financiero con deterioro crediticio mejora, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto del activo financiero.

Para los activos financieros adquiridos u originados que tengan deterioro crediticio, la Entidad reconoce los ingresos por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por crédito al costo amortizado del activo financiero a partir de su reconocimiento inicial. El cálculo no vuelve a la base bruta, incluso si el riesgo crediticio del activo financiero mejora posteriormente, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio.

Los ingresos por interés son reconocidos en resultados (ganancias / pérdidas) y son incluidos en el concepto de ingresos por intereses en el estado consolidado de resultados integrales.

Un activo financiero es mantenido para negociación si:

- Ha sido obtenido con el objetivo principal de venderse en el corto plazo; o
- En el reconocimiento inicial es parte de un portafolio de instrumentos financieros identificados que la Entidad maneja juntas y tiene evidencia de un patrón reciente de

- obtención de ganancias en el corto plazo; o
- Es un instrumento financiero derivado (excepto por derivados que son garantías financieras contractuales o un instrumento designado como cobertura y efectivo).

Ganancias y pérdidas cambiarias

El valor en libros de los activos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final de cada período sobre el que se informa. Específicamente;

- Para los activos financieros medidos al costo amortizado que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en resultados en la partida “comisiones bancarias y otros gastos financieros”;
- Para los instrumentos de deuda medidos a valor razonable a través de ORI que no son parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias en el costo amortizado del instrumento de deuda se reconocen en resultados en la partida de “comisiones bancarias y otros gastos financieros”. Otras diferencias cambiarias se reconocen en otro resultado integral en la reserva de revaluación de inversiones;
- Para los activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en resultados en la partida de “(utilidad) pérdida cambiaria”; y

Véase Nota 4i de la política de contabilidad de coberturas respecto al reconocimiento de las diferencias cambiarias donde el componente de riesgo de una moneda extranjera para un activo financiero designado como un instrumento de cobertura de riesgo de una moneda extranjera.

Deterioro de activos financieros

La Entidad reconoce una provisión para pérdidas por PCE en inversiones en instrumentos de deuda que se miden a costo

amortizado o a valor razonable a través de ORI, cuentas por cobrar por arrendamiento, cuentas por cobrar comerciales y activos contractuales, así como en contratos de garantía financiera. El monto de las PCE se actualiza en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial del instrumento financiero respectivo.

La Entidad reconoce PCE de por vida para las cuentas por cobrar comerciales, los activos contractuales y las cuentas por cobrar por arrendamiento. La PCE en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Entidad, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de Condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para todos los demás instrumentos financieros, la Entidad reconoce la pérdida crediticia esperada de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad mide la provisión para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada a 12 meses.

La PCE de por vida representa las PCE que resultarán de todos los eventos de incumplimiento posibles durante la vida útil esperada de un instrumento financiero. En contraste, la PCE a 12 meses representa la parte de la pérdida esperada de por vida que se espera que resulte de los eventos predeterminados en un instrumento financiero que sean posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha del informe:

(ii) *Incremento significativo en el riesgo de crédito*

Al evaluar si el riesgo de crédito en un instrumento financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad compara el riesgo de que ocurra un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de reporte con el riesgo de un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de inicio reconocimiento. Al realizar esta evaluación, la Entidad considera información tanto cuantitativa como cualitativa que sea razonable y fundamentada, incluida la experiencia histórica y la información prospectiva que está disponible sin costo o esfuerzo innecesario. La información prospectiva considerada incluye las perspectivas futuras de las industrias en las que operan los deudores de la Entidad, obtenidas de informes de expertos económicos, analistas financieros, organismos gubernamentales, grupos de expertos pertinentes y otras organizaciones similares, así como la consideración de varias fuentes externas de información real e información económica proyectada relacionada con las operaciones principales de la Entidad.

En particular, la siguiente información se toma en cuenta al evaluar si el riesgo de crédito ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial:

- Un deterioro significativo existente o esperado en la calificación externa (si existe) o interna del instrumento financiero;
- Deterioro significativo en indicadores de mercado externos de riesgo de crédito para un instrumento financiero específico, por ejemplo, un aumento significativo en el diferencial de crédito, permuta de incumplimiento crediticio para el deudor, o el período de tiempo o el alcance al cual el valor razonable de un activo financiero es menor que su costo amortizado;
- Cambios adversos existentes o esperados en las condiciones económicas, financieras o de negocios que se espera que causen una disminución significativa en la capacidad del deudor de cumplir su obligación de deuda;
- Un deterioro significativo actual o esperado en los resultados operativos del deudor;

- Aumentos significativos en el riesgo de crédito en otros instrumentos financieros del mismo deudor;
- Un cambio adverso existente o esperado en las condiciones regulatorias, económicas o tecnológicas del deudor que resulta en una disminución significativa de la capacidad del deudor de cumplir sus obligaciones.

Independientemente del resultado de la evaluación anterior, la Entidad supone que el riesgo de crédito en un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial cuando los pagos contractuales tienen un vencimiento de más de 30 días, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable que demuestre lo contrario.

A pesar de lo anterior, la Entidad asume que el riesgo de crédito en un instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial si se determina que el instrumento financiero tiene un riesgo crediticio bajo en la fecha de reporte. Se determina que un instrumento financiero tiene un riesgo de crédito bajo si:

1. El instrumento financiero tiene un riesgo de incumplimiento bajo,
2. El deudor tiene una notoria capacidad de cumplir sus obligaciones de flujos contractuales de efectivo en el corto plazo, y
3. Cambios adversos en condiciones económicas y de negocios en el largo plazo pueden reducir la habilidad de que el deudor pueda cumplir con sus obligaciones contractuales de efectivo, pero no sucederá necesariamente.

La Entidad considera que un activo financiero tiene bajo riesgo de crédito cuando el activo tiene una calificación crediticia externa de “grado de inversión” de acuerdo con a la definición globalmente aceptada, o en caso de que no haya una calificación externa disponible, que el activo tenga una calificación interna “realizable”. Realizable significa que la contraparte tiene una fuerte

posición financiera y no hay montos pasados pendientes.

Para los contratos de garantía financiera, la fecha en que la Entidad se convierte en parte del compromiso irrevocable se considera la fecha del reconocimiento inicial a los efectos de evaluar el deterioro del instrumento financiero. Al evaluar si ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial de los contratos de garantía financiera, la Entidad considera los cambios en el riesgo de que el deudor especificado incurra en impago del contrato.

La Entidad monitorea regularmente la efectividad de los criterios utilizados para identificar si ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio y los revisa según corresponda para asegurar que los criterios sean capaces de identificar un aumento significativo en el riesgo crediticio antes de que el monto se haya vencido.

(ii) Definición de incumplimiento

La Entidad considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento para fines de administración de riesgo de crédito interno, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- Cuando el deudor incumple los convenios financieros;
- la información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Entidad, en su totalidad (sin tener en cuenta ninguna garantía que tenga la Entidad).

Independientemente del análisis anterior, la Entidad considera que el incumplimiento ha ocurrido cuando un activo financiero tiene más de 90 días de vencimiento, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable para demostrar que un criterio de incumplimiento más atrasado es más apropiado.

(iii) Activos financieros con deterioro crediticio

Un activo financiero tiene deterioro crediticio cuando se han producido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo financiero. La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye datos observables sobre los siguientes eventos:

- a. Dificultad financiera significativa por parte del emisor o del deudor;
- b. El incumplimiento de un contrato, como un incumplimiento o un evento vencido (ver (ii) arriba);
- c. Los prestamistas del deudor, por razones económicas o contractuales relacionadas con la dificultad financiera del deudor, le otorgan al deudor una concesión que los prestamistas no considerarían de otra manera;
- d. Es cada vez más probable que el deudor entre en bancarrota o alguna otra reorganización financiera; o
- e. La extinción de un Mercado funcional para el activo financiero por sus dificultades financieras.

(iv) Política de bajas

La Entidad da de baja un activo financiero cuando hay información que indique que el deudor se encuentra en una dificultad financiera grave y no existe una perspectiva realista de recuperación, por ejemplo, cuando el deudor ha sido colocado en liquidación o ha entrado en un proceso de quiebra, o en el caso de cuentas por cobrar comerciales, cuando los montos vencen a más de dos años, lo que ocurra antes. Los activos financieros dados de baja aún pueden estar sujetos a actividades de cumplimiento bajo los procedimientos de recuperación de la Entidad, teniendo en cuenta el asesoramiento legal cuando sea apropiado. Cualquier recuperación realizada se reconoce en resultados.

(v) Medición y reconocimiento de PCE

La medición de las PCE es una función de la

probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la pérdida dada por defecto se basa en datos históricos ajustados por información prospectiva como se describe anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento, para los activos financieros, esto está representado por el valor en libros bruto de los activos en la fecha de reporte; para los contratos de garantía financiera, la exposición incluye el monto establecido en la fecha de reporte, junto con cualquier monto adicional que se espera obtener en el futuro por fecha de incumplimiento determinada en función de la tendencia histórica, la comprensión de la Entidad de las necesidades financieras específicas de los deudores, y otra información relevante a futuro.

Para los activos financieros, la PCE se estima como la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se deben a la Entidad de acuerdo con el contrato y todos los flujos de efectivo que la Entidad espera recibir, descontados a la tasa de interés efectiva original.

Si la Entidad ha medido la provisión para pérdidas para un instrumento financiero en una cantidad igual a la PCE de por vida en el período del informe anterior, pero determina en la fecha de presentación actual que ya no se cumplen las condiciones para la PCE de por vida, la Entidad mide el margen de pérdida en una cantidad igual a PCE a 12 meses en la fecha de reporte actual, excepto por los activos para los cuales se utilizó el enfoque simplificado.

La Entidad reconoce una ganancia o pérdida por deterioro en el resultado de todos los instrumentos financieros con un ajuste correspondiente a su valor en libros a través de una cuenta de provisión para pérdidas, excepto las inversiones en instrumentos de deuda que se miden a valor razonable a través de ORI, para los cuales se reconoce la provisión para pérdidas en ORI se acumulan

en la reserva de revaluación de inversiones y no reduce el importe en libros del activo financiero en el estado de situación financiera.

Baja de activos financieros

La Entidad da de baja un activo financiero solo cuando los derechos contractuales de los flujos de efectivo del activo expiran o cuando transfiere el activo financiero y sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo a otra entidad. Si la Entidad no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad y continúa controlando el activo transferido, la Entidad reconoce su interés retenido en el activo y un pasivo asociado por los montos que deba pagar. Si la Entidad retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad de un activo financiero transferido, la Entidad continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un préstamo garantizado por los ingresos recibidos.

Al darse de baja un activo financiero medido al costo amortizado, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por cobrar se reconoce en resultados. Además, al darse de baja una inversión en un instrumento de deuda clasificado como a valor razonable a través de ORI, la ganancia o pérdida acumulada previamente registrada en la reserva de revaluación de inversiones se reclasifica a utilidad o pérdida. En contraste, en la baja de una inversión en un instrumento de capital que la Entidad eligió en el reconocimiento inicial para medir a valor razonable a través de ORI, la ganancia o pérdida acumulada previamente registrada en la reserva de revaluación de inversiones no se reclasifica a utilidad o pérdida, sino que se transfiere a utilidades acumuladas.

h. Pasivos financieros

Pasivos financieros y capital

i. Clasificación como deuda o capital - Los instrumentos de deuda y de capital se clasifican como pasivos financieros o como

capital de acuerdo con el contenido de los acuerdos contractuales y las definiciones de un pasivo financiero y un instrumento de capital.

ii. Instrumentos de capital - Un instrumento de capital es cualquier contrato que evidencie un interés residual en los activos de una entidad después de deducir todos sus pasivos. Los instrumentos de capital emitidos por la Entidad se reconocen por los recursos recibidos, netos de los costos directos de emisión.

La recompra de los instrumentos de capital propios de la Entidad se reconoce y se deduce directamente en el capital. No se reconoce ninguna utilidad o pérdida en la compra, venta, emisión o cancelación de los instrumentos de capital propios de la Entidad.

Todos los pasivos financieros se miden subsecuentemente a costo amortizado utilizando el método de interés efectivo o a valor razonable a través de resultados.

Sin embargo, los pasivos financieros que surgen cuando una transferencia de un activo financiero no califica para la baja o cuando se aplica el enfoque de participación continua, y los contratos de garantía financiera emitidos por la Entidad, se miden de acuerdo con las políticas contables específicas que se detallan a continuación.

Pasivos financieros a valor razonable a través de resultados

Los pasivos financieros se clasifican a valor razonable a través de resultados cuando el pasivo financiero es (i) contraprestación contingente de una adquirente en una combinación de negocios, (ii) se mantiene para negociar o (iii) se designa a valor razonable a través de resultados.

Un pasivo financiero se clasifica como mantenido para negociar si:

- Se ha adquirido principalmente con el fin de recomprarlo a corto plazo; o

- En el reconocimiento inicial, es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados que la Entidad gestiona conjuntamente y tiene un patrón real reciente de toma de ganancias a corto plazo; o
- Es un derivado, a excepción de lo derivado que son un contrato de garantía financiera o un instrumento de cobertura designado y efectivo.

Un pasivo financiero que no se tenga para negociar o que no corresponda a la consideración contingente de una adquirente en una combinación de negocios puede designarse a valor razonable a través de resultados en el momento del reconocimiento inicial si:

- Dicha designación elimina o reduce significativamente una inconsistencia de medición o reconocimiento que de otro modo surgiría; o
- El pasivo financiero forma parte de una Entidad de activos financieros o pasivos financieros o ambos, que se gestiona y su desempeño se evalúa sobre la base del valor razonable, de acuerdo con la gestión de riesgos documentada o la estrategia de inversión de la Entidad y la información sobre la agrupación es proporcionado internamente sobre esa base; o
- Forma parte de un contrato que contiene uno o más derivados implícitos, y la IFRS 9 permite que todo el contrato combinado se designe a valor razonable a través de resultados.

Por los pasivos financieros que se miden a valor razonable a través de resultados, las ganancias o pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable se reconocen en resultados en la medida en que no forman parte de una relación de cobertura designada (consulte la política de contabilidad de cobertura). La ganancia o pérdida neta reconocida en utilidad o pérdida incorpora cualquier interés pagado en el pasivo financiero y se incluye en pérdida (ganancia) por valuación de instrumentos financieros derivados del estado consolidado de resultados integrales.

Sin embargo, para pasivos financieros que se designan a valor razonable a través de resultados, el importe del cambio en el valor razonable del pasivo financiero que es atribuible a los cambios en el riesgo de crédito de ese pasivo se reconoce en ORI, a menos que el reconocimiento de los efectos de los cambios en el riesgo de crédito del pasivo en ORI crearan o ampliaran un desajuste contable en resultados. El monto restante del cambio en el valor razonable del pasivo se reconoce en resultados. Los cambios en el valor razonable atribuibles al riesgo de crédito de un pasivo financiero que se reconocen en ORI no se reclasifican posteriormente a resultados, en su lugar, se transfieren a utilidades acumuladas una vez que se da de baja el pasivo financiero.

Las ganancias o pérdidas en los contratos de garantía financiera emitidos por la Entidad que son designados por la Entidad a valor razonable a través de resultados se reconocen en resultados.

Pasivos financieros medidos subsecuentemente a costo amortizado

Los pasivos financieros que no son (i) consideración contingente de un adquirente en una combinación de negocios, (ii) mantenidos para negociar, o (iii) designados a valor razonable a través de resultados, se miden posteriormente al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un pasivo financiero y para asignar gastos de intereses durante el período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los pagos en efectivo futuros estimados (incluidos todos los cargos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) durante la vida esperada del pasivo financiero, o cuando sea apropiado, un período más corto, al costo amortizado de un pasivo financiero.

Ganancias y pérdidas cambiarias

Para los pasivos financieros que están denominados en una moneda extranjera y se miden al costo amortizado al final de cada período de reporte, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se determinan con base en el costo amortizado de los instrumentos. Estas ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales para pasivos financieros que no forman parte de una relación de cobertura designada. Para aquellos que están designados como un instrumento de cobertura para una cobertura de riesgo de moneda extranjera, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en ORI y se acumulan en un componente separado del capital contable.

El valor razonable de los pasivos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final del período sobre el que se informa. Para los pasivos financieros que se miden a valor razonable a través de resultados, el componente de moneda extranjera forma parte de las ganancias o pérdidas del valor razonable y se reconoce en utilidad o pérdida para los pasivos financieros que no forman parte de una relación de cobertura designada.

Baja de pasivos financieros

La Entidad da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Entidad se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y pagadera se reconoce en resultados.

Cuando la Entidad intercambia con el prestamista existente un instrumento de deuda en otro con términos sustancialmente diferentes, dicho intercambio se contabiliza como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero. De manera similar, la Entidad considera la modificación sustancial

de los términos de un pasivo existente o parte de él como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. Se asume que los términos son sustancialmente diferentes si el valor presente descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluyendo cualquier tarifa pagada neta de cualquier tarifa recibida y descontada utilizando la tasa efectiva original es al menos un 10% diferente del valor presente descontado de los flujos de efectivo remanentes del pasivo financiero original. Si la modificación no es sustancial, la diferencia entre: (1) el importe en libros del pasivo antes de la modificación; y (2) el valor presente de los flujos de efectivo después de la modificación debe reconocerse en resultados como la ganancia o pérdida por modificación en otros ingresos.

i. Instrumentos financieros derivados

La Entidad participa en una variedad de instrumentos financieros derivados para gestionar su exposición a riesgos de tasa de interés y de tipo de cambio, incluidos los contratos a plazo de divisas y swaps de tasas de interés. Los detalles adicionales de los instrumentos financieros derivados se revelan en la Nota 19.

Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra un contrato de derivados y posteriormente se vuelven a medir a su valor razonable en cada fecha de informe. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en utilidad o pérdida inmediatamente a menos que el derivado se designe y sea efectivo como un instrumento de cobertura, en cuyo caso el momento del reconocimiento en utilidad o pérdida depende de la naturaleza de la relación de cobertura.

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero, mientras que un derivado con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Los derivados no se compensan en los estados financieros a menos que la Entidad tenga tanto el derecho legal como la intención de compensar. Un derivado se

presenta como un activo no circulante o un pasivo no circulante si el vencimiento restante del instrumento es a más de 12 meses y no se espera realizar o liquidar dentro de los 12 meses. Otros derivados se presentan como activos o pasivos circulantes.

j. Contabilidad de coberturas

La Entidad designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de moneda extranjera y al riesgo de tasa de interés en coberturas de flujos de efectivo. Las coberturas de riesgo de tipo de cambio en compromisos firmes se contabilizan como coberturas de flujos de efectivo.

Al inicio de la relación de cobertura, la Entidad documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, junto con sus objetivos de gestión de riesgos y su estrategia para llevar a cabo diversas transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de forma continua, la Entidad documenta si el instrumento de cobertura es efectivo para compensar los cambios en los valores razonables o los flujos de efectivo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, que es cuando las relaciones de cobertura cumplen con todos los siguientes requisitos de efectividad de cobertura:

- Hay una relación económica entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta;
- El efecto del riesgo de crédito no domina al valor de los cambios que resultan de la relación económica; y
- El índice de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que el que resulta de la cantidad de la partida cubierta que la Entidad cubre realmente y la cantidad del instrumento de cobertura que la Entidad realmente utiliza para cubrir esa cantidad de la partida cubierta.

Si una relación de cobertura deja de cumplir el requisito de efectividad de cobertura relacionado con la relación de cobertura, pero el objetivo de gestión de riesgos para esa relación de cobertura designada sigue

siendo el mismo, la Entidad ajusta la razón de cobertura de la relación de cobertura (es decir, rebalancea la cobertura) para que cumpla los criterios de calificación de nuevo.

La Entidad designa el cambio total en el valor razonable de un contrato de forwards (es decir, incluyendo los elementos del forward) como el instrumento de cobertura para todas sus relaciones de cobertura que involucran contratos forward, si la Entidad espera que una parte o la totalidad de la pérdida acumulada en el costo de la reserva de cobertura no se recuperará en el futuro, esa cantidad se reclasificará inmediatamente a resultados.

La Nota 19 establece los detalles de los valores razonables de los instrumentos derivados utilizados con fines de cobertura.

Coberturas de valor razonable

El cambio en el valor razonable de los instrumentos de cobertura calificados se reconoce en resultados, excepto cuando el instrumento de cobertura cubre un instrumento de capital designado a valor razonable a través de ORI, en cuyo caso se reconoce en ORI.

El importe en libros de una partida cubierta que aún no se ha medido al valor razonable se ajusta por el cambio en el valor razonable atribuible al riesgo cubierto con una entrada correspondiente en resultados. Para los instrumentos de deuda medidos a valor razonable a través de ORI, el valor en libros no se ajusta ya que se encuentra a su valor razonable, pero la ganancia o pérdida de cobertura se reconoce en utilidad o pérdida en lugar de ORI. Cuando la partida cubierta es un instrumento de capital designado a valor razonable a través de ORI, la ganancia o pérdida de cobertura permanece en ORI para que coincida con la del instrumento de cobertura.

Cuando las ganancias o pérdidas de cobertura se reconocen en resultados, se reconocen en la misma línea que la partida cubierta.

La Entidad interrumpe la contabilidad de coberturas solo cuando la relación de cobertura (o una parte de la misma) deja de cumplir los criterios de calificación (después del rebalanceo, si corresponde). Esto incluye los casos en que el instrumento de cobertura vence o se vende, se cancela o se ejerce. La suspensión se contabiliza prospectivamente. El ajuste del valor razonable al valor en libros de la partida cubierta que surge del riesgo cubierto se amortiza a resultados a partir de esa fecha.

A la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, la Entidad no ha realizado transacciones de coberturas de valor razonable.

Coberturas de flujo de efectivo

La parte efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados y otros instrumentos de cobertura calificados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en ORI y se acumulan en el rubro de la reserva de cobertura de flujos de efectivo, limitada al cambio acumulado en el valor razonable del elemento cubierto desde el inicio de la cobertura. La ganancia o pérdida relacionada con la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en resultados, y se incluye en el ítem de la línea “pérdida (ganancia) por valuación de instrumentos financieros derivados”.

Las cantidades previamente reconocidas en ORI y acumuladas en el capital se reclasifican a utilidad o pérdida en los períodos en que la partida cubierta afecta la utilidad o pérdida, en la misma línea que la partida cubierta reconocida. Sin embargo, cuando la transacción prevista cubierta da como resultado el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente reconocidas en ORI y acumuladas en el capital se eliminan del capital y se incluyen en la medición inicial del costo del activo no financiero o pasivo no financiero. Esta transferencia no afecta ORI. Además, si la Entidad espera que parte o la totalidad de la pérdida acumulada en la

reserva de cobertura de flujo de efectivo no se recuperará en el futuro, esa cantidad se reclasificará inmediatamente a resultados.

La Entidad interrumpe la contabilidad de coberturas solo cuando la relación de cobertura (o una parte de la misma) deja de cumplir los criterios de calificación (después del rebalanceo, si corresponde). Esto incluye los casos en que el instrumento de cobertura vence o se vende, se cancela o se ejerce. La suspensión se contabiliza prospectivamente. Cualquier ganancia o pérdida reconocida en ORI y acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo en ese momento permanece en el capital y se reclasifica a utilidad o pérdida cuando se produce la transacción prevista. Cuando ya no se espera que ocurra una transacción pronosticada, la ganancia o pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo se reclasifica inmediatamente a utilidad o pérdida.

k. Efectivo y equivalentes de efectivo

Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo o con vencimiento de hasta tres meses a partir de la fecha de adquisición y sujetos a riesgos poco significativos de cambios en valor. El efectivo se presenta a valor nominal y los equivalentes se valúan a su valor razonable; las fluctuaciones en su valor se reconocen en los resultados del período. Los equivalentes de efectivo están representados por inversiones en mesas de dinero y fondos de inversión y se reconocen a valor razonable, el cual es similar a su valor nominal.

l. Inventarios y costo de ventas

Los inventarios se valúan al menor entre el costo de adquisición y valor neto de realización. Se valúan a través de costos promedio incluyendo el costo de materiales, gastos directos y una porción apropiada de costos indirectos fijos y variables, que se incurren en la transformación de los mismos.

La Entidad revisa el valor en libros de los inventarios, ante la presencia de algún indicio de deterioro que llegara a indicar que su valor en libros pudiera no ser recuperable, estimando el valor neto de realización, cuya determinación se basa en la evidencia más confiable disponible al momento en que se hace la estimación del importe en que se espera realizarlos. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos estimados de finalización y los costos en que se incurre en la comercialización, venta y distribución.

El deterioro se registra si el valor neto de realización es menor que el valor en libros. Los indicios de deterioro que se consideran son, entre otros, obsolescencia, baja en los precios de mercado, daño y compromisos de venta en firme.

m. Inmuebles, maquinaria y equipo

Los inmuebles, maquinaria y equipo se registran al costo de adquisición, menos la depreciación acumulada o pérdidas por deterioro acumuladas.

Los inmuebles que están en proceso de construcción para fines de producción, suministro o administración, se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye honorarios profesionales y, en el caso de activos calificables, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable de la Entidad. Dichos inmuebles se clasifican a las categorías apropiadas de inmuebles, maquinaria y equipo cuando estén completas para su uso planeado. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

La depreciación de los edificios, maquinaria y equipo revaluados es reconocida en resultados. Los terrenos no se deprecian.

Un elemento de inmuebles, maquinaria y equipo se da de baja cuando se vende o

cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo. La utilidad o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de inmuebles, maquinaria y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en resultados.

La depreciación se reconoce para dar de baja el costo o la valuación de los activos, (distintos a las propiedades en construcción) menos su valor residual, sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta. La vida útil estimada, el valor residual y el método de depreciación se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. La depreciación se calcula conforme al método de línea recta con base en la vida útil de los activos, como sigue:

Años promedio de vidas útiles		
	2021	2020
Recursos minerales	60 y 90	60 y 90
Edificios y construcciones	30 y 60	30 y 60
Maquinaria y equipo	10 a 30	10 a 30
Equipo de transporte	4 y 5	4 y 5
Mobiliario y equipo	10	10
Equipo de cómputo	3	3

La ganancia o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de inmuebles, maquinaria y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por ventas y el valor en libros del activo, y se reconoce en los resultados.

n. Activos intangibles y otros activos

- 1. Activos intangibles adquiridos de forma separada

Los activos intangibles con vida útil indefinida adquiridos de forma separada se reconocen al costo de adquisición menos la amortización y la pérdida acumuladas por deterioro. La amortización se reconoce

con base en el método de línea recta sobre su vida útil estimada. La vida útil estimada y el método de amortización se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. Los activos intangibles con vida útil indefinida que se adquieren por separado se registran al costo menos las pérdidas por deterioro acumuladas.

2. Activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios

Cuando se adquiere un activo intangible en una combinación de negocios y se reconocen separadamente del crédito mercantil, su costo inicial será su valor razonable en la fecha de adquisición.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, un activo intangible adquirido en una combinación de negocios se reconocerá a su costo menos la amortización y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.

3. Baja de activos intangibles

Un activo intangible se da de baja por venta, o cuando no se espera tener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. Las ganancias o pérdidas que surgen de la baja de un activo intangible, medido como la diferencia entre los ingresos netos y el valor en libros del activo, se reconocen en resultados cuando el activo sea dado de baja.

o. Deterioro activos tangibles e intangibles excluyendo el crédito mercantil

Al final de cada período, la Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida

por deterioro. Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan a la Entidad más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

Los activos intangibles con una vida útil indefinida o todavía no disponibles para su uso, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año, y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, éste se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen en los resultados del ejercicio.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado a su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no excede el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro de valor se

reconocerá inmediatamente en el resultado del ejercicio.

p. Activos disponibles para la venta

Los grupos de activos disponibles para la venta se clasifican como mantenidos para su venta si su valor en libros será recuperable a través de una operación de venta y no mediante su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o grupo de activos mantenidos para su venta) está disponible para su venta inmediata en su condición actual. La administración debe estar comprometida con la venta, misma que debe calificar para su reconocimiento como venta finalizada durante un año a partir de la fecha de clasificación; sin embargo, debido a que la administración continúa llevando a cabo esfuerzos de venta, esos activos continúan presentándose como activos disponibles para la venta.

El activo de larga duración (y los grupos de activos en disposición) clasificados como disponibles para la venta se valúan al menor entre su valor en libros y el valor razonable de los activos menos los costos para su venta.

q. Crédito mercantil

El crédito mercantil es inicialmente reconocido y medido como establece la Nota 4r. Combinación de negocios.

El crédito mercantil no se amortiza, pero se revisa por deterioro al menos anualmente. A los efectos de las pruebas de deterioro, el crédito mercantil se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo de la Entidad (o grupos de unidades generadoras de efectivo) que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación. Las unidades generadoras de efectivo a las que se ha asignado crédito mercantil se analizan por deterioro anualmente, o con mayor frecuencia cuando hay un indicio de que la unidad puede estar deteriorada. Si el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor que el valor en libros de la unidad, la pérdida

por deterioro se asigna primero para reducir el valor en libros de cualquier fondo de comercio asignado a la unidad y luego a los otros activos de la unidad a prorrata sobre la base del valor en libros de cada activo en la unidad. Una pérdida por deterioro reconocida para el crédito mercantil no se revierte en un período posterior.

Al disponer de una unidad generadora de efectivo, el monto atribuible del deterioro se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida en la disposición.

La política de la Entidad por crédito mercantil que surge de la adquisición de una asociada se describe posteriormente.

r. Combinación de negocios

Las adquisiciones de negocios se contabilizan utilizando el método de adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide a valor razonable, el cual se calcula como la suma de los valores razonables de los activos transferidos por la Entidad, menos los pasivos incurridos por la Entidad con los anteriores propietarios de la empresa adquirida y las participaciones de capital emitidas por la Entidad a cambio del control sobre la empresa adquirida a la fecha de adquisición. Los costos relacionados con la adquisición generalmente se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

A la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a valor razonable con excepción de:

- i. Impuestos diferidos activos o pasivos y activos o pasivos relacionados con beneficios a empleados, que se reconocen y miden de conformidad con IAS 12 Impuestos a la utilidad y IAS 19 Beneficios a los empleados, respectivamente;
- ii. Pasivos o instrumentos de capital relacionados con acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida o acuerdos de pagos basados

en acciones de la Entidad celebrados para remplazar acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida que se miden de conformidad con la IFRS 2 Pagos basados en acciones a la fecha de adquisición; y

- iii. Activos (o un grupo de activos para su disposición) que se clasifican como mantenidos para venta de conformidad con la IFRS 5 Activos no circulantes conservados para venta y operaciones discontinuas que se miden de conformidad con dicha norma.

El crédito mercantil se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida, y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere) sobre el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición. Si después de una revaluación el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición excede la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere), el exceso se reconoce inmediatamente en el estado de resultados como una ganancia por compra a precio de ganga.

Las participaciones no controladoras que son participaciones accionarias y que otorgan a sus tenedores una participación proporcional de los activos netos de la Entidad en caso de liquidación, se pueden medir inicialmente ya sea a valor razonable o al valor de la participación proporcional de la participación no controladora en los montos reconocidos de los activos netos identificables de la empresa adquirida. La opción de medición se realiza en cada transacción. Otros tipos de participaciones no controladoras se miden a valor razonable o, cuando aplique, con base en a lo especificado por otra IFRS.

Cuando la contraprestación transferida por la Entidad en una combinación de negocios

incluya activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación contingente se mide a su valor razonable a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que califican como ajustes del período de medición se ajustan retrospectivamente con los correspondientes ajustes contra crédito mercantil. Los ajustes del período de medición son ajustes que surgen de la información adicional obtenida durante el 'período de medición' (que no puede ser mayor a un año a partir de la fecha de adquisición) sobre hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición.

El tratamiento contable para cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no califiquen como ajustes del período de medición depende de cómo se clasifique la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que se clasifique como capital no se vuelve a medir en fechas de informe posteriores y su posterior liquidación se contabiliza dentro del capital. La contraprestación contingente que se clasifique como un pasivo se vuelve a medir en fechas de informe posteriores, reconociendo la correspondiente ganancia o pérdida en el estado de resultados.

Cuando una combinación de negocios se logra por etapas, la participación accionaria previa de la Entidad en la empresa adquirida se remide al valor razonable a la fecha de adquisición y la ganancia o pérdida resultante, si hubiere, se reconoce en el estado de resultados. Los montos que surgen de participaciones en la empresa adquirida antes de la fecha de adquisición que han sido previamente reconocidos en ORI se reclasifican al estado de resultados cuando este tratamiento sea apropiado si dicha participación se elimina.

Si el tratamiento contable inicial de una combinación de negocios está incompleto al final del período de informe en el que ocurre la combinación, la Entidad reporta montos provisionales para las partidas cuya

contabilización esté incompleta. Dichos montos provisionales se ajustan durante el período de medición (ver arriba) o se reconocen activos o pasivos adicionales para reflejar la nueva información obtenida sobre los hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición y que, de haber sido conocidos, hubiesen afectado a los montos reconocidos a dicha fecha.

s. Arrendamientos

La Entidad evalúa, en su calidad de arrendatario, si un contrato contiene un arrendamiento en su origen. La Entidad reconoce un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento correspondiente respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que sea arrendatario, exceptuando los arrendamientos de corto plazo (plazo de 12 meses o menos) y los de activos de bajo valor. Para estos arrendamientos, la Entidad reconoce los pagos de renta como un gasto operativo bajo el método de línea recta a través del período de vigencia del arrendamiento, a menos que otro método sea más representativo del patrón del tiempo en que los beneficios económicos proveniente del consumo de los activos arrendados.

El pasivo por arrendamiento es medido inicialmente al valor presente de los pagos de renta que no sean pagados en la fecha de inicio, descontado por la tasa implícita en el contrato. Si esta tasa no puede ser fácilmente determinada, la Entidad utiliza tasas incrementales.

Los pagos de renta incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento consisten en:

- Pagos de renta fijos (incluyendo pagos fijos en sustancia), menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido;
- Pagos de renta variables que dependen de un índice o tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de inicio;
- El monto esperado a pagarse por el arrendatario bajo garantías de valor residual;

- El precio de ejercicio de opciones de compra, si el arrendatario está razonablemente cierto de ejercer las opciones; y
- Pagos por penalizaciones resultantes de la terminación del arrendamiento, si el período del arrendamiento refleja el ejercicio de una opción de terminación del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se presenta como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

El pasivo por arrendamiento es medido subsecuentemente con el aumento del valor en libros para reflejar los intereses devengados por el pasivo por arrendamiento (usando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

La Entidad revalúa el pasivo por arrendamiento (y realiza el ajuste correspondiente al activo por derechos de uso relacionado) siempre que:

- El plazo del arrendamiento es modificado o hay un evento o cambio significativo en las circunstancias del arrendamiento resultando en un cambio en la evaluación del ejercicio de opción de compra, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es medido descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada.
- Los pagos de renta se modifican como consecuencia de cambios en índices o tasa o un cambio en el pago esperado bajo un valor residual garantizado, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento se revalúa descontando los pagos de renta actualizados utilizando la misma tasa de descuento (a menos que el cambio en los pagos de renta se deba a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se usa una tasa de descuento actualizada).
- Un contrato de arrendamiento se modifique y la modificación del arrendamiento no se contabilice como un arrendamiento separado, en cuyo

caso el pasivo por arrendamiento se revalúa basándose en el plazo del arrendamiento del arrendamiento modificado, descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada a la fecha de entrada en vigor de la modificación.

Los activos por derechos de uso consisten en la medición inicial del pasivo por arrendamiento correspondiente, los pagos de renta realizados en o antes de la fecha de inicio, menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido y cualquier costo inicial directo. La valuación subsecuente es el costo menos la depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

Si la Entidad incurre en una obligación surgida de costos de dismantelar y remover un activo arrendado, restaurar el lugar en el cual está localizado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, se debe reconocer una provisión medida conforme a la IAS 37. En la medida en que los costos se relacionen a un activo por derechos de uso, los costos son incluidos en el activo por derechos de uso relacionado, a menos que dichos costos se incurran para generar inventarios.

En algunos casos, los activos por derechos de uso se deprecian sobre el período que resulte más corto entre el período del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derechos de uso refleja que la Entidad planea ejercer una opción de compra, el activo por derechos de uso se depreciará sobre la vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

Los activos por derechos de uso son presentados como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

La Entidad aplica IAS 36 para determinar si un activo por derechos de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro

identificada como se describe en la política de inmuebles y equipo.

Los arrendamientos con rentas variables que no dependen de un índice o tasa no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y del activo por derechos de uso. Los pagos relacionados son reconocidos como un gasto en el período en el que sucede el evento o condición que desencadena los pagos y son incluidos en gastos de operación en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales (ver Nota 10).

Como expediente práctico, la IFRS 16 permite no separar los componentes que no se consideran arrendamiento y en su lugar contabilizar cualquier arrendamiento y sus componentes que no se consideran arrendamientos asociados, como un solo contrato. La Entidad no ha utilizado este expediente práctico. Para contratos que contienen componentes de arrendamiento y uno o más componentes adicionales de arrendamiento o que no se consideran arrendamiento, la Entidad asigna la consideración del contrato a cada componente de arrendamiento bajo el método del precio relativo de venta independiente del componente de arrendamiento y precio de venta independiente agregado para todos los componentes que no se consideran arrendamiento.

t. **Conversión de estados financieros de subsidiarias extranjeras**

Para consolidar los estados financieros de subsidiarias extranjeras o nacionales cuya moneda funcional es diferente al peso mexicano (moneda de presentación), los estados financieros de las entidades se convierten a pesos mexicanos, considerando las siguientes metodologías:

Las operaciones extranjeras cuya moneda de registro y funcional es la misma, convierten sus estados financieros a la moneda de presentación utilizando los siguientes tipos de cambio: 1) de cierre para los activos y pasivos; 2) histórico para el capital contable y 3) el de

la fecha de devengamiento para los ingresos, costos y gastos. Los efectos de conversión se registran en el capital contable.

Las operaciones nacionales y extranjeras cuya moneda de registro es diferente a la moneda funcional, convierten sus estados financieros de la moneda de registro a la moneda funcional, utilizando los siguientes tipos de cambio: 1) de cierre para los activos y pasivos monetarios; 2) histórico para activos no monetarios, pasivos no monetarios y capital contable y 3) el de la fecha de devengamiento para los ingresos, costos y gastos, excepto los que provienen de partidas no monetarias que se convierten al tipo de cambio histórico de la partida no monetaria;

Subsidiaria	Moneda de registro	Moneda funcional	Moneda informe
Eternit Colombiana, S.A.	Peso colombiano	Peso colombiano	Peso mexicano
Elementia USA y subsidiarias	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense	Peso mexicano
Fortaleza USA y subsidiarias	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense	Peso mexicano
The Plycem Company y subsidiarias	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense	Peso mexicano
Techos Fibraforte, S.A.	Soles	Soles	Peso mexicano
Eternit Ecuatoriana, S.A.	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense	Peso mexicano
Duralit Bolivia, S.A.	Peso Boliviano	Peso Boliviano	Peso mexicano

[Todas las compañías subsidiarias pertenecientes a los segmentos de Metales y Construsistemas dejaron de ser subsidiarias del grupo Fortaleza Materiales partir de la escisión. Ver Nota 2e.]

Por lo tanto, dichas subsidiarias se consideran como una operación extranjera bajo IFRS.

Al preparar los estados financieros de las subsidiarias, las transacciones en moneda distinta a la moneda funcional de la entidad (moneda extranjera) son registradas utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se efectúan las operaciones.

En la venta de una operación extranjera (es decir, venta de toda la participación de la Entidad en una operación extranjera, o una disposición que involucre una pérdida de control en la subsidiaria que incluya una operación extranjera, pérdida parcial de control conjunto sobre una entidad controlada conjuntamente que incluya una operación extranjera, parcial de la cual el interés retenido se convierte en un instrumento

los efectos de conversión, se registran en la utilidad (pérdida) cambiaria.

Posteriormente, para convertir los estados financieros de la moneda funcional a la moneda de presentación, se utilizan los siguientes tipos de cambio: 1) de cierre para los activos y pasivos; 2) histórico para el capital contable y 3) el de la fecha de devengamiento para todos los ingresos, costos y gastos. Los efectos de conversión se registran en el capital contable

La moneda funcional y de registro de la Entidad y todas sus subsidiarias es el peso mexicano, excepto por estas subsidiarias cuyas monedas de registro y/o funcional son diferentes:

financiero; todas las diferencias en tipo de cambio acumuladas en capital relacionadas con esa operación atribuibles a la Entidad se reclasifican a los resultados.

Adicionalmente en la disposición parcial de una subsidiaria que incluye una operación extranjera, la Entidad volverá a atribuir la participación proporcional del importe acumulado de las diferencias en cambio reconocidas en otros resultados integrales a las participaciones no controladoras en esa operación extranjera y no se reconocen en resultados. En cualquier otra disposición parcial de una operación extranjera (es decir, de asociadas o entidades controladas conjuntamente que no involucre una pérdida de influencia significativa o control conjunto) la Entidad reclasificará a resultados solamente la participación proporcional del importe acumulado de las diferencias en cambios.

Los ajustes correspondientes al crédito mercantil y al valor razonable de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos generados en la adquisición de una operación en el extranjero se consideran como activos y pasivos de dicha operación y se convierten al tipo de cambio vigente al cierre del período de reporte. Las diferencias de cambio resultantes se reconocen en otros resultados integrales.

u. Costos por préstamos

Los costos por préstamos atribuibles directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales requieren de un período de tiempo substancial hasta que están listos para su uso o venta, se adicionan al costo de esos activos durante ese tiempo hasta el momento en que estén listos para su uso o venta.

El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables se deduce de los costos por préstamos elegibles para ser capitalizados.

Todos los otros costos por préstamos se reconocen en los resultados durante el período en que se incurren.

v. Beneficios a los empleados

Beneficios a empleados por terminación y retiro

Las aportaciones a los planes de beneficios al retiro de contribuciones definidas se reconocen como gastos al momento en que los empleados han prestado los servicios que les otorgan el derecho a las contribuciones.

En el caso de los planes de beneficios definidos, que incluyen prima de antigüedad y pensiones, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada período sobre el que se informa. Las remediciones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios

en el piso del activo (en su caso) y el retorno del plan de activos (excluidos los intereses), se refleja de inmediato en el estado de posición financiera con cargo o crédito que se reconoce en ORI en el período en el que ocurren. Las remediciones reconocidas en ORI se reflejan de inmediato en las utilidades acumuladas y no se reclasifica a resultados. Costo por servicios pasados se reconoce en resultados en el período de la modificación al plan. Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del período de la obligación el activo o pasivo por beneficios definidos. Los costos por beneficios definidos se clasifican de la siguiente manera:

- Costo por servicio (incluido el costo del servicio actual, costo de los servicios pasados, así como las ganancias y pérdidas por reducciones o liquidaciones).
- Los gastos o ingresos por interés netos.
- Remediaciones

La Entidad presenta los dos primeros componentes de los costos por beneficios definidos como un gasto o un ingreso según la partida en gastos de operación. Las ganancias y pérdidas por reducción del servicio se reconocen como costos por servicios pasados.

Las obligaciones por beneficios al retiro reconocidas en el estado consolidado de posición financiera representan las pérdidas y ganancias actuales en los planes por beneficios definidos de la Entidad. Cualquier ganancia que surja de este cálculo se limita al valor presente de cualquier beneficio económico disponible de los reembolsos y reducciones de contribuciones futuras al plan.

Cualquier obligación por indemnización se reconoce al momento que la Entidad ya no puede retirar la oferta de indemnización y/o cuando la Entidad reconoce los costos de reestructuración relacionados.

Beneficios a los empleados a corto plazo y otros beneficios a largo plazo

Se reconoce un pasivo por beneficios que

correspondan a los empleados con respecto a sueldos y salarios, vacaciones anuales y licencia por enfermedad en el período de servicio en que es prestado por el importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por los beneficios a los empleados a corto plazo se valúan al importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por otros beneficios a largo plazo se valúan al valor presente de las salidas de efectivo futuras estimadas que la Entidad espera hacer relacionadas con los servicios proveídos por los empleados a la fecha de reporte.

Participación de los trabajadores en las utilidades ("PTU")

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de gastos de operación en el estado consolidado de resultados y ORI.

Como resultado de la Ley del Impuesto Sobre la Renta de 2014, al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, la PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme a la fracción I del artículo 10 de la misma Ley.

w. Impuestos a la utilidad

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

1. Impuestos a la utilidad causados

El impuesto causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta ("ISR") y se registra en los resultados del año en que se causa.

El impuesto causado se basa en la utilidad fiscal del año. La utilidad fiscal difiere de la utilidad neta como es reportada en resultados porque excluye componentes

de ingresos o gastos que son acumulables o deducibles en otros años y excluye componentes que nunca serán acumulables o deducibles. Los pasivos de la Entidad por los impuestos causados son calculados usando las tasas de impuestos que se han decretado al final del período de reporte.

Una provisión es reconocida para aquellos asuntos en los que la determinación del impuesto es incierta, pero es considerada probable que exista una salida futura de fondos para una autoridad fiscal. Las provisiones son valuadas a la mejor cantidad que se espera se vuelva pagadera. La evaluación está basada en el juicio de expertos fiscales, apoyada por las experiencias previas de la Entidad en ese tipo de actividades y en algunos casos basados en la consulta de un especialista independiente de impuestos.

2. Impuestos a la utilidad diferidos

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales.

El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta

el resultado fiscal ni el contable.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Entidad es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se revertirá en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se revertirán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada período sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del período sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera, al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan cuando existe un derecho legal exigible que permita compensar los activos por impuestos

corrientes contra los pasivos por impuestos corrientes y cuando se relacionan con los impuestos a la utilidad recaudados por la misma autoridad tributaria y la Entidad tiene la intención de liquidar sus activos y pasivos por impuestos corrientes en una base neta.

3. *Impuestos causados y diferidos*

Los impuestos causados y diferidos se reconocen en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en ORI o directamente en el capital contable, respectivamente. Cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

4. *Incertidumbre en el tratamiento de impuesto a la utilidad*

La Entidad revisa si hay alguna posición fiscal incierta, y en caso de existir, la cuantifica utilizando el monto más probable o el método de valor esperado, dependiendo de cuál predice mejor la resolución de la incertidumbre.

x. *Provisiones*

Las provisiones se reconocen cuando la Entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Entidad tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del período sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente,

su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo (cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material).

Cuando se espera la recuperación de algunos o de todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión por parte de un tercero, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

1. Garantías

Las provisiones para el costo esperado de obligaciones por garantías por la venta de bienes se reconocen a la fecha de la venta de los productos correspondientes, de acuerdo con la mejor estimación de la administración de los desembolsos requeridos para liquidar la obligación de la Entidad.

2. Pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios

Los pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios se valúan inicialmente a sus valores razonables, en la fecha de adquisición. Al final de los períodos de reporte subsecuentes, dichos pasivos contingentes se valúan al monto mayor entre el que hubiera sido reconocido de conformidad con la IAS 37 y el monto reconocido inicialmente menos la amortización acumulada reconocida de conformidad con la IFRS 15.

y. *Transacciones en moneda extranjera*

Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de su celebración. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se valúan en moneda nacional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros consolidados. Las fluctuaciones cambiarias se registran en el estado consolidado de resultados integrales.

z. *Estados consolidados de flujos de efectivo*

La Entidad reporta flujos de efectivo por actividades de operación utilizando el método indirecto, por medio del cual la utilidad (pérdida) consolidada se ajusta por los efectos de transacciones de naturaleza distinta al efectivo; también se considera cualquier diferimiento o acumulación pasada o futura de entradas o salidas de efectivo y partidas de ingresos o gastos asociados con los flujos de efectivo por actividades de inversión o financiamiento.

Los intereses pagados y los intereses y dividendos recibidos generalmente se clasifican como actividades de financiamiento e inversión, respectivamente.

aa. *Reconocimiento de ingresos*

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes o servicios en el curso normal de operaciones, lo cual ocurre cuando se ha transferido el control a los clientes a cambio de la contraprestación a la cual la Entidad considera tener derecho a cambio de dichos bienes o servicios. Los ingresos se presentan netos de devoluciones, rebajas y descuentos.

Venta de bienes - La Entidad cuenta con dos segmentos: cementos y fibrocementos:

Cementos.– El segmento se dedica a la fabricación, transformación, compra, venta, importación, maquila y comercio en general de productos que sean susceptibles de utilizarse en la industria de la construcción.

Fibrocemento.– El segmento tiene como principal objetivo la manufactura, fabricación y venta de productos de fibrocemento y materiales para la construcción.

Por las ventas de bienes del segmento, los ingresos son reconocidos en un punto en el tiempo cuando el control de los bienes ha sido transferido, siendo en el momento en

que los bienes han sido transportados a la locación específica del cliente o cuando estos son entregados al transportista conforme a las condiciones de venta.

Una cuenta por cobrar es reconocida por la Entidad cuando los bienes son entregados al cliente ya que representa el punto en el tiempo en el que el derecho de consideración se convierte en incondicional, ya que solo el paso del tiempo es requerido para que venza el pago.

La Entidad mantiene acuerdos comerciales con sus principales clientes que se han establecido a través de contratos formales para asegurar el volumen de ventas durante el año. De acuerdo con estos contratos, si el cliente cumple sus objetivos en un período determinado, recibe un descuento. La Entidad realiza su mejor estimación con base en evaluaciones periódicas del cumplimiento de objetivos.

Prestación de servicios

La Entidad provee servicios de fletes e instalaciones de algunos de sus productos. Estos servicios son reconocidos como una obligación de desempeño que se satisface a lo largo del tiempo. El ingreso es reconocido por estos servicios a lo largo del tiempo de su prestación. Los pagos por servicios no son realizados por el cliente hasta que los servicios están completos, por lo tanto, el activo es reconocido en el período en que los servicios son desarrollados.

Los ingresos descritos anteriormente cumplen con las condiciones descritas en la IFRS 15 para el reconocimiento de los ingresos y se cumple con lo siguiente:

- Se identifica el contrato, o contratos, con el cliente.
- Se identifican las obligaciones a cumplir en el contrato.
- Se determina el precio de la transacción.
- Se asigna el precio de la transacción entre las diferentes obligaciones a cumplir en el contrato.

- Los ingresos se reconocen conforme la Entidad satisface cada una de las obligaciones a cumplir.

bb. Utilidad (pérdida) por acción

La utilidad (pérdida) básica por acción ordinaria se calcula dividiendo la utilidad neta (pérdida) consolidada de la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio y la utilidad (pérdida) básica por acción ordinaria por operaciones discontinuadas se calcula dividiendo el resultado por operaciones discontinuadas entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio.

5. Juicios contables críticos y fuentes clave para la estimación de incertidumbres

En la aplicación de las políticas contables descritas en la Nota 4, la administración de la Entidad realiza juicios, estimaciones y supuestos sobre algunos importes de los activos y pasivos de los estados financieros. Las estimaciones y supuestos correspondientes se basan en la experiencia histórica y otros factores que se consideran como relevantes. Los resultados reales podrían diferir de dichos estimados.

Las estimaciones y supuestos subyacentes se revisan sobre una base regular. Las revisiones a las estimaciones contables se reconocen en el período de la revisión y períodos futuros si la revisión afecta tanto al período actual como a períodos subsecuentes.

Los juicios contables críticos y fuentes clave de incertidumbre al aplicar las estimaciones efectuadas a la fecha de los estados financieros consolidados, y que tienen un riesgo significativo de derivar en un ajuste en los valores en libros de activos y pasivos durante el siguiente período financiero son como sigue:

a. Juicios críticos al aplicar las políticas contables

A continuación, se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran las estimaciones, realizados por la administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Entidad y que tienen un efecto significativo en los estados financieros consolidados.

- Incremento significativo en el riesgo crediticio

Como se explica en la Nota 4g(ii), la PCE se mide en una asignación equivalente a 12 meses de la pérdida esperada total para los activos de la etapa 1, o la vida total de la pérdida esperada por la vida total para los activos de la etapa 2 o 3. Un activo se cambia a la etapa 2 cuando el riesgo de crédito ha incrementado significativamente desde el reconocimiento inicial. La IFRS 9 no define qué constituye un incremento significativo en el crédito de riesgo. Para evaluar si el riesgo de crédito ha incrementado significativamente la Entidad toma como consideración información prospectiva cuantitativa y cualitativa.

- Eventos contingentes

La Entidad está sujeta a transacciones o eventos contingentes sobre los cuales utiliza juicio profesional en el desarrollo de estimaciones de probabilidad de ocurrencia, los factores que se consideran en estas estimaciones son la situación legal actual a la fecha de la estimación y la opinión de los asesores legales.

- Tasa de descuento y renovaciones en contratos de arrendamiento

La administración define el plazo de los arrendamientos como el período por el cual existe un compromiso contractual de pago, considerando el período no cancelable del contrato, así como las opciones de renovación y de terminación anticipada que es probable que se ejerzan. La Entidad participa en contratos

de arrendamiento que no tienen un plazo forzoso definido, un período de renovación definido (en caso de contener una cláusula de renovación), o bien, renovaciones automáticas anuales, por lo que, para medir el pasivo por arrendamiento, estima el plazo de los contratos considerando sus derechos y limitaciones contractuales, su plan de negocio, así como las intenciones de la administración para el uso del activo subyacente.

La administración estima la tasa de descuento a utilizar en la determinación del pasivo por arrendamiento, con base en la tasa incremental de préstamos. La administración utiliza un modelo de tres niveles, con el cual determina los tres elementos que componen la tasa de descuento: (i) tasa de referencia, (ii) componente de riesgo de crédito y (iii) ajuste por características del activo subyacente. En dicho modelo, la administración también considera sus políticas y prácticas para obtener financiamiento, distinguiendo entre el obtenido a nivel corporativo (es decir, por la tenedora), o bien, a nivel de cada subsidiaria.

b. Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

A continuación, se discuten los supuestos clave respecto al futuro y otras fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones al final del período, que tienen un riesgo significativo de resultar en ajustes importantes en los valores en libros de los activos y pasivos durante el próximo año.

Cálculo de la PCE

Cuando se mide la PCE la Entidad usa información razonable, que se basa en los supuestos de los futuros movimientos de los diferentes indicadores económicos y cómo estos indicadores económicos afectarán a otros.

La pérdida esperada es una estimación de la pérdida esperada por impago. Se basa en la diferencia entre los flujos de efectivo contractuales y aquellos que los acreedores esperan recibir, tomando en consideración los flujos de efectivo de las mejoras crediticias.

La probabilidad de pérdida constituye un dato clave para medir la PCE. La probabilidad de pérdida es un estimado de la probabilidad dado un horizonte de tiempo, su cálculo el cual incluye datos históricos y supuestos esperados de las condiciones del futuro.

Procesos de medición y asignación del valor razonable

Algunos de los activos y pasivos de la Entidad son medidos a valor razonable para propósito de reporte financiero.

Al estimar el valor razonable de un activo o pasivo, la Entidad usa los datos observables del mercado en la medida que estén disponibles. Cuando los resultados del nivel 1 no estén disponibles, la entidad contrata a valuadores externos para establecer una técnica de valuación apropiada.

Estimaciones de deterioro de inventarios

La Entidad utiliza estimaciones para determinar las estimaciones de deterioro de inventarios. Los factores que considera la Entidad en las estimaciones de deterioro de inventarios son los volúmenes de producción y venta y los movimientos en la demanda de algunos productos.

Deterioro de activos de larga duración

El valor en libros de los activos no circulantes se revisa por deterioro en caso de que existan situaciones o cambios en las circunstancias que indiquen que el valor en libros no es recuperable. Si existen indicios de deterioro, se lleva a cabo una revisión para determinar si el valor en libros excede de su valor de recuperación y se encuentra deteriorado. Al efectuar las pruebas de deterioro de los activos,

la Entidad requiere de efectuar estimaciones del valor en uso asignado a sus inmuebles, maquinaria y equipo, crédito mercantil, activos intangibles y otros activos, así como a las unidades generadoras de efectivo, en el caso de ciertos activos. Los cálculos del valor en uso requieren que la Entidad determine los flujos de efectivo futuros que generan las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor actual. La Entidad utiliza proyecciones de flujos de efectivo de ingresos utilizando estimaciones de condiciones de mercado, determinación de precios, y volúmenes de producción y venta.

Valuación de instrumentos financieros derivados

La Entidad usa técnicas de valuación para sus instrumentos financieros derivados, que incluyen información que no siempre se basa en un mercado observable, para estimar el valor razonable de ciertos instrumentos financieros. La Nota 18 muestra información detallada sobre los supuestos clave considerados en la determinación del valor razonable de sus instrumentos financieros derivados, así como análisis detallados de sensibilidad sobre esos supuestos. La administración de la Entidad considera que las técnicas de valuación y los supuestos utilizados son apropiados para determinar el valor razonable de sus instrumentos financieros derivados.

Tasa de descuento utilizada para determinar el valor en libros de la obligación por beneficios definidos de la Entidad

La obligación por beneficios definidos de la Entidad se descuenta a una tasa establecida con base en las tasas de bonos gubernamentales al final del período que se informa. Se requiere utilizar el juicio profesional al establecer los criterios para los bonos que se deben de incluir sobre la población de la que se deriva la curva de rendimiento. Los criterios más importantes que consideran para la selección de los bonos incluyen el

término de los bonos en comparación con el término de la obligación.

Provisiones

La Entidad evalúa periódicamente las estimaciones de sus provisiones de los segmentos. Dichas provisiones se basan en la evaluación de precios de mercado y sobre los costos de producción en cada uno de los segmentos operativos. La Entidad actualiza mensualmente sus estimaciones de provisiones.

Recuperación de activos de impuestos a la utilidad diferidos

La Entidad prepara proyecciones para propósitos de determinar si las utilidades fiscales futuras serán suficiente para recuperar los beneficios de los activos de impuestos a la utilidad diferidos reconocidos de diferencias temporales deducibles, así como de pérdidas y otros créditos fiscales. Se utilizan una gran cantidad de supuestos al preparar las proyecciones y la Entidad considera que éstos son razonables.

6. Efectivo y equivalentes de efectivo

Para propósitos de los estados consolidados de flujos de efectivo, el efectivo y equivalentes de efectivo incluyen efectivo y bancos e inversiones en instrumentos de mercado de dinero. El efectivo y equivalentes de efectivo al final del período sobre el que se informa como se muestra en el estado de flujos de efectivo, puede ser conciliado con las partidas relacionadas en el estado de posición financiera como sigue:

	2021	2020	2019
Efectivo	\$ 1,844,067	\$ 2,195,999	\$ 1,155,635
Equivalentes de efectivo - Fondos de inversión	-	1,694,229	389,112
Instrumentos de deuda - Certificados de la Tesorería de la Federación (CETES) y mesa de dinero	91,998	1,248,527	421,072
	\$ 1,936,065	\$ 5,138,755	\$ 1,965,819

7. Cuentas por cobrar – Neto

	2021	2020	2019
Cientes	\$ 1,107,151	\$ 3,561,339	\$ 3,308,536
Estimación de PCE	(46,713)	(251,187)	(213,822)
	1,060,438	3,310,152	3,094,714
Impuestos por cobrar (principalmente impuesto sobre la renta “ISR” e impuesto al valor agregado, “IVA”)	193,079	957,409	1,077,055
Otras cuentas por cobrar	3,654	49,553	133,270
	\$ 1,257,171	\$ 4,317,114	\$ 4,305,039

a. Cuentas por cobrar a clientes

El plazo de crédito promedio sobre la venta de bienes oscila entre 30 y 60 días. No se hace ningún cargo por intereses. La Entidad reserva en base al riesgo crediticio de cada cliente un porcentaje de severidad de pérdida.

Para aceptar cualquier nuevo cliente, la Entidad cuenta con un área de evaluación de riesgo crediticio, la cual solicita información cualitativa y cuantitativa considerando un modelo de análisis fundamental para evaluar la capacidad de pago del cliente potencial, definiendo los límites de crédito por cliente. Los límites atribuidos a los clientes se revisan mensualmente a través del Comité de Crédito establecido en la Entidad. Ningún cliente representa más del 5% del saldo total de las cuentas por cobrar a clientes.

Las cuentas por cobrar a clientes incluyen los montos que están vencidos al final del período sobre el que se informa, para los cuales la Entidad no ha reconocido estimación

alguna para cuentas incobrables debido a que no ha habido cambio significativo en la calidad crediticia y los importes aún se consideran recuperables. La Entidad mantiene colaterales para saldos de clientes que se clasifiquen como alto riesgo, en el caso de clientes con nivel de bajo riesgo, no se considera un colateral para estos saldos no existen mejoras crediticias, ni tiene el derecho legal de compensarlos contra algún monto que adeude la Entidad a la contraparte.

La Entidad da seguimiento al cumplimiento de pago de sus clientes, sobre los cuales puede o no existir colaterales, esto de acuerdo al análisis de crédito efectuado, para todos los clientes se solicita como mínimo un pagaré en el cual debe firmar el principal accionista del negocio como aval, en caso de retraso de acuerdo a las políticas, se suspende la utilización de su línea de crédito para compras futuras y en mayores retrasos se ejercen acciones extrajudiciales y judiciales tendientes a recuperar el saldo y en caso de no lograrlo se cancela el crédito y la cuenta.

b. La estimación de PCE es la siguiente:

	2021	2020	2019
Cientes nacionales	\$ 46,713	\$ 241,516	\$ 205,924
Cientes de exportación	-	9,671	7,898
	\$ 46,713	\$ 251,187	\$ 213,822

c. Cambio en la estimación de PCE:

	2021	2020	2019
Saldo al inicio del año	\$ 251,187	\$ 213,822	\$ 217,552
Estimación del período	18,213	88,691	91,202
Efectos de Escisión	(210,466)	-	-
Cancelaciones y aplicaciones	(12,221)	(51,326)	(94,932)
Saldo al final del año	\$ 46,713	\$ 251,187	\$ 213,822

Al determinar la recuperabilidad de una cuenta por cobrar, la Entidad considera cualquier cambio en la calidad crediticia del deudor a partir de la fecha en que se otorgó inicialmente el crédito hasta el final del período sobre el que se informa. La concentración del riesgo de crédito es limitada debido a que la base de clientes es grande e independiente.

8. Inventarios – Neto

	2021	2020	2019
Materia prima y materiales auxiliares	\$ 589,923	\$ 1,141,275	\$ 1,167,199
Producción en proceso	309,215	826,689	772,352
Productos terminados	235,399	1,538,808	2,355,204
Mercancías en tránsito	560	234,333	98,678
Refacciones y otros inventarios	601,587	971,740	942,249
	1,736,684	4,712,845	5,335,682
Estimación para inventarios obsoletos y de lento movimiento	(90,168)	(171,598)	(178,950)
	\$ 1,646,516	\$ 4,541,247	\$ 5,156,732

La estimación para obsolescencia y lento movimiento se determina con base en la experiencia de ejercicios anteriores por segmento y por planta, determinando el desplazamiento de los artículos en el mercado y se considera incrementar la reserva si los artículos no se desplazan hasta que se considera la totalidad del costo como pérdida por deterioro.

Los inventarios reconocidos en costo de ventas por consumo de inventarios fueron \$3,477,007,

Los movimientos en la estimación para obsolescencia, lento movimiento y merma de inventarios se presentan a continuación:

\$3,088,882 y \$2,429,010 por los años que terminaron al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, respectivamente.

La estimación para merma de mercancía se determina con base en la experiencia de inventarios físicos que se realizan de manera cíclica, ajustando la misma con porcentajes variables en las diversas plantas.

	2021	2020	2019
Saldo inicial	\$ 171,598	\$ 178,950	\$ 297,132
Estimación del periodo	13,384	74,692	158,676
Efectos de escisión	(108,629)	-	-
Cancelaciones y aplicaciones	13,815	(82,044)	(276,858)
Saldo final	\$ 90,168	\$ 171,598	\$ 178,950

9. Inmuebles, maquinaria y equipo -Neto

Por el período terminado el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019:

	Saldo al 31 de diciembre de 2020	Activos Keystone	Adquisiciones directas	Trasposos al activo	Adiciones por adquisición de negocios	Bajas	Activos Escindidos	Efecto por conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2021
Inversión:									
Terrenos	\$ 3,050,268	\$ 73,710	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ (2,294,613)	\$ (80,514)	\$ 748,852
Recursos minerales	2,257,834	947,047	-	-	-	(109,656)	-	41,052	3,136,277
Edificio y construcciones	9,807,252	141,660	-	69,481	-	(56,238)	(4,345,638)	(205,373)	5,411,144
Maquinaria y equipo	27,170,294	3,073,185	-	337,554	-	(61,482)	(15,000,476)	132,857	15,651,932
Equipo de transporte	368,644	13,305	-	5,073	(8,676)	(37,849)	(103,111)	(654)	236,732
Mobiliario y equipo	104,919	-	-	168	-	-	(86,251)	1,111	19,947
Equipo de cómputo	198,498	455	144	6,161	-	-	(139,367)	(836)	65,055
Construcciones en proceso	749,610	8,036	720,582	(418,437)	664	(582)	(489,679)	6,558	576,752
Total inversión	43,707,319	4,257,398	720,726	-	(8,012)	(265,807)	(22,459,135)	(105,799)	(25,846,690)
Depreciación acumulada:									
Agotamiento de recursos	(198,008)	(60,111)	(14,354)	-	-	62,459	-	(60,337)	(270,351)
Edificio y construcciones	(3,285,707)	(43,624)	(199,571)	-	-	42,309	2,216,794	134,101	(1,135,698)
Maquinaria y equipo	(13,609,671)	(466,357)	(1,183,449)	-	-	48,801	10,755,240	(329,424)	(4,784,860)
Equipo de transporte	(245,641)	(7,597)	(24,194)	-	8,676	36,922	90,466	764	(140,604)
Mobiliario y equipo	(68,464)	-	(2,097)	-	-	-	61,106	(2,809)	(12,264)
Equipo de cómputo	(164,894)	(455)	(2,684)	-	-	-	117,734	(707)	(51,006)
Total depreciación acumulada	(17,572,385)	(578,144)	(1,426,349)	-	8,676	190,491	13,241,340	(258,412)	(6,394,783)
Inversión neta	\$ 26,134,934	\$ 3,679,254	\$ (705,623)	\$ -	\$ 664	\$ (75,316)	\$ (9,217,795)	\$ (364,211)	\$ 19,451,907

	Saldo al 31 de diciembre de 2019	Adquisiciones directas	Trasposos al activo	Bajas	Efecto por conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Inversión:						
Terrenos	\$ 2,955,581	\$ -	\$ 45,996	\$ -	\$ 48,691	\$ 3,050,268
Recursos minerales	2,182,941	-	-	-	74,893	2,257,834
Edificio y construcciones	9,388,185	-	300,041	(33,297)	152,322	9,807,251
Maquinaria y equipo	25,592,724	56	1,417,825	(144,762)	304,451	27,170,294
Equipo de transporte	403,977	-	16,497	(56,097)	4,267	368,644
Mobiliario y equipo	87,331	-	18,756	(1,378)	211	104,920
Equipo de cómputo	192,595	-	16,038	(11,071)	936	198,498
Construcciones en proceso	1,701,380	843,041	(1,815,153)	116	20,226	749,610
Total inversión	42,504,714	843,097	-	(246,489)	605,997	43,707,319
Depreciación acumulada:						
Agotamiento de recursos	(177,450)	(12,730)	-	-	(7,828)	(198,008)
Edificio y construcciones	(2,975,943)	(310,113)	-	14,142	(13,793)	(3,285,707)
Maquinaria y equipo	(12,252,128)	(1,526,896)	-	135,093	34,260	(13,609,671)
Equipo de transporte	(258,637)	(43,266)	-	52,586	3,676	(245,641)
Mobiliario y equipo	(62,523)	(7,322)	-	1,363	18	(68,464)
Equipo de cómputo	(168,673)	(7,120)	-	11,068	(169)	(164,894)
Total depreciación acumulada	(15,895,354)	(1,907,447)	-	214,252	16,164	(17,572,385)
Inversión neta	\$ 26,609,360	\$ (1,064,350)	\$ -	\$ (32,237)	\$ 622,161	\$ 26,134,934

	Saldo al 31 de diciembre de 2018	Activos disponibles para la venta	Adquisiciones directas	Traspasos al activo	Bajas	Efecto por conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2019
Inversión:							
Terrenos	\$ 3,090,804	\$ (67,485)	\$ -	\$ 20,836	\$ (36,097)	\$ (52,477)	\$ 2,955,581
Recursos minerales	3,145,405	(867,068)	-	-	-	(95,396)	2,182,941
Edificio y construcciones	9,382,895	(129,696)	827	345,624	(61,854)	(149,611)	9,388,185
Maquinaria y equipo	27,646,836	(2,813,651)	(35)	1,297,647	(156,763)	(381,310)	25,592,724
Equipo de transporte	471,906	(12,182)	2,780	9,083	(21,738)	(45,872)	403,977
Mobiliario y equipo	89,061	-	(1,099)	3,645	(252)	(4,024)	87,331
Equipo de cómputo	189,497	(417)	-	7,900	(3,154)	(1,231)	192,595
Construcciones en proceso	2,267,457	(7,358)	1,174,843	(1,684,735)	-	(48,827)	1,701,380
Total inversión	46,283,861	(3,897,857)	1,177,316	-	(279,858)	(778,748)	42,504,714
Depreciación acumulada:							
Agotamiento de recursos	(227,200)	55,034	(13,681)	-	-	8,397	(177,450)
Edificio y construcciones	(2,818,075)	39,940	(280,243)	-	56,245	26,190	(2,975,943)
Maquinaria y equipo	(11,488,059)	426,973	(1,460,889)	-	154,522	115,325	(12,252,128)
Equipo de transporte	(270,566)	6,955	(54,609)	-	20,045	39,538	(258,637)
Mobiliario y equipo	(61,087)	-	(5,245)	-	204	3,605	(62,523)
Equipo de cómputo	(166,502)	417	(6,978)	-	3,007	1,383	(168,673)
Total depreciación acumulada	(15,031,489)	529,319	(1,821,645)	-	234,023	194,438	(15,895,354)
Inversión neta	\$ <u>31,252,372</u>	\$ <u>(3,368,538)</u>	\$ <u>(644,329)</u>	\$ <u>-</u>	\$ <u>(45,835)</u>	\$ <u>(584,310)</u>	\$ <u>26,609,360</u>

La depreciación registrada en resultados fue de \$1,426,349, \$1,907,447 y \$1,821,645, al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 respectivamente y registrada en inventarios fue de \$49,405, \$57,111, \$67,438 en 2021, 2020 y 2019, respectivamente.

Durante los ejercicios 2021 y 2020, la Entidad no identificó indicios ni registró deterioro en los resultados de esos años.

10. Activo por derecho de uso - Neto

La Entidad arrienda diversos activos, incluyendo inmuebles, planta y equipo, equipo de tecnología y equipo de transporte. El plazo promedio de arrendamiento es de 10 años.

La Entidad tiene la opción de comprar cierto equipo de manufactura por un monto nominal al final del período del arrendamiento. Las obligaciones

de la Entidad están aseguradas por el título del arrendador sobre los activos arrendados en dichos arrendamientos.

	2021	2020	2019
Costo	\$ 1,316,226	\$ 1,227,843	\$ 1,049,033
Depreciación acumulada	<u>(582,621)</u>	<u>(489,499)</u>	<u>(253,659)</u>
	\$ <u>733,605</u>	\$ <u>738,344</u>	\$ <u>795,374</u>

	Terreno	Edificios	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Equipo de computo	Total
Costo:						
Saldos al 1 de enero de 2021	\$ 98,369	\$ 187,965	\$ 729,879	\$ 191,439	\$ 20,191	\$ 1,227,843
Adquisiciones	250,625	20,484	58,106	-	-	329,215
Disposiciones	-	(8,903)	(17,640)	-	-	(26,543)
Efectos de escisión	(13,704)	(131,522)	(23,960)	(36,060)	(20,191)	(225,437)
Efecto de conversión de operaciones extranjeras	<u>2,694</u>	<u>764</u>	<u>2,745</u>	<u>4,945</u>	<u>-</u>	<u>11,148</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2021	<u>\$ 337,984</u>	<u>\$ 68,788</u>	<u>\$ 749,130</u>	<u>\$ 160,324</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 1,316,226</u>
	Terreno	Edificios	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Equipo de computo	Total
Depreciación acumulada y deterioro:						
Saldos al 1 de enero de 2021	\$ (50,130)	\$ (77,734)	\$ (224,666)	\$ (121,473)	\$ (15,496)	\$ (489,499)
Depreciación	(42,479)	(19,608)	(100,608)	(29,336)	-	(192,031)
Disposiciones	-	6,967	6,370	-	-	13,337
Efectos de escisión	3,614	38,396	1,909	20,600	15,496	80,015
Efecto de conversión de operaciones extranjeras	<u>4,862</u>	<u>(494)</u>	<u>4,400</u>	<u>(3,211)</u>	<u>-</u>	<u>5,557</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2021	<u>(84,133)</u>	<u>(52,743)</u>	<u>(312,595)</u>	<u>(133,420)</u>	<u>-</u>	<u>(582,621)</u>
Activos por derecho de uso neto	<u>\$ 253,851</u>	<u>\$ 16,315</u>	<u>\$ 436,535</u>	<u>\$ 26,904</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 733,605</u>
	Terreno	Edificios	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Equipo de computo	Total
Costo:						
Saldos al 1 de enero de 2020	\$ 92,927	\$ 163,114	\$ 639,985	\$ 133,400	\$ 19,607	\$ 1,049,033
Adquisiciones	-	22,276	86,619	53,549	525	162,969
Disposiciones	-	(1,116)	-	(2,842)	-	(3,958)
Efecto de conversión de operaciones extranjeras	<u>5,442</u>	<u>3,691</u>	<u>3,275</u>	<u>7,332</u>	<u>59</u>	<u>19,799</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2020	<u>\$ 98,369</u>	<u>\$ 187,965</u>	<u>\$ 729,879</u>	<u>\$ 191,439</u>	<u>\$ 20,191</u>	<u>\$ 1,227,843</u>
	Terreno	Edificios	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Equipo de computo	Total
Depreciación acumulada y deterioro:						
Saldos al 1 de enero de 2020	\$ (27,246)	\$ (38,374)	\$ (112,813)	\$ (64,329)	\$ (10,897)	\$ (253,659)
Depreciación	(27,631)	(39,726)	(116,203)	(55,443)	(4,576)	(243,579)
Disposiciones	-	1,116	-	1,944	-	3,060
Efecto de conversión de operaciones extranjeras	<u>4,747</u>	<u>(750)</u>	<u>4,350</u>	<u>(3,645)</u>	<u>(23)</u>	<u>4,679</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2020	<u>(50,130)</u>	<u>(77,734)</u>	<u>(224,666)</u>	<u>(121,473)</u>	<u>(15,496)</u>	<u>(489,499)</u>
Activos por derecho de uso neto	<u>\$ 48,239</u>	<u>\$ 110,231</u>	<u>\$ 505,213</u>	<u>\$ 69,966</u>	<u>\$ 4,695</u>	<u>\$ 738,344</u>

	Terreno	Edificios	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Equipo de computo	Total
Costo:						
Saldos al 1 de enero de 2019	\$ 92,927	\$ 140,963	\$ 637,761	\$ 133,532	\$ 19,703	\$ 1,024,886
Adquisiciones	-	22,151	2,224	-	-	24,375
Disposiciones	-	-	-	(132)	(96)	(228)
Saldos al 31 de diciembre de 2019	\$ 92,927	\$ 163,114	\$ 639,985	\$ 133,400	\$ 19,607	\$ 1,049,033
	Terreno	Edificios	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Equipo de computo	Total
Depreciación acumulada y deterioro:						
Saldos al 1 de enero de 2019	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Depreciación	(27,853)	(38,853)	(114,054)	(66,430)	(11,206)	(258,396)
Disposiciones	-	-	-	101	41	142
Efecto de conversión de operaciones extranjeras	607	479	1,241	2,000	268	4,595
Saldos al 31 de diciembre de 2019	(27,246)	(38,374)	(112,813)	(64,329)	(10,897)	(253,659)
Activos por derecho de uso neto	\$ 65,681	\$ 124,740	\$ 527,172	\$ 69,071	\$ 8,710	\$ 795,374

Los contratos vencidos fueron reemplazados por nuevos arrendamientos para activos subyacentes idénticos. Esto dio como resultado adiciones a los activos por derecho de uso de \$329,215 y \$162,969 y \$24,375 para 2021, 2020 y 2019.

Importes reconocidos en resultados

	2021
Gastos de depreciación por derecho de uso de activos	\$ 192,031
Gasto por intereses sobre pasivos por arrendamiento	62,078
Gastos relacionados con arrendamientos a corto plazo y de bajo valor	254,109

Las tasas de descuento utilizadas por la administración para determinar los activos por derechos de uso son como siguen:

Terreno	2.40%
Edificios y construcciones	5.20%
Maquinaria y equipo	6.54%
Equipo de transporte	2.40%



11. Crédito mercantil, activos intangibles y otros activos - Neto

Los intangibles con vida definida y pagos anticipados a largo plazo y otros se integran como sigue:

	Años de amortización	2021	2020	2019
Activos de vida indefinida:				
Crédito mercantil ⁽¹⁾	Indefinida	\$ 1,628,625	\$ 2,134,003	\$ 2,111,932
Derechos de uso de marca ⁽²⁾		<u>1,192,593</u>	<u>1,155,813</u>	<u>1,091,877</u>
		2,821,218	3,289,816	3,203,809
	Años de amortización	2021	2020	2019
Activos de vida definida:				
Derechos de distribución exclusiva	Varias	457,481	607,890	583,364
Derechos de uso de marca ⁽²⁾	Varias	52,459	159,917	156,833
Contratos de publicidad ⁽⁴⁾	Varias	-	33,800	34,020
Implementación SAP	5 años	238,712	841,473	916,132
Contrato de no competencia (Fibraforte y Giant)	10 años	647,376	674,398	639,692
Deterioro contrato de no competencia		(40,256)	(39,015)	(36,856)
Licencias de software	2 años	17,186	150,797	156,278
Gastos de instalación	5 años	-	9,112	9,179
Cartera de clientes ⁽²⁾	20 años	<u>285,452</u>	<u>179,252</u>	<u>179,252</u>
		1,658,410	2,617,624	2,637,894
Amortización acumulada		<u>(1,005,075)</u>	<u>(1,710,942)</u>	<u>(1,534,325)</u>
		653,335	906,682	1,103,569
	Años de amortización	2021	2020	2019
Pagos anticipados a largo plazo		0	35,422	35,422
Activos adjudicados		2,364	18,350	11,296
Depósitos en garantía		21,942	24,211	21,192
Otras inversiones en acciones ⁽⁴⁾		0	2,758	2,615
Otros		<u>301</u>	<u>17,816</u>	<u>5,006</u>
Inversión neta		\$ <u>3,499,160</u>	\$ <u>4,295,055</u>	\$ <u>4,382,909</u>

⁽¹⁾ Incluye el crédito mercantil generado por la adquisición de Fibraforte, S. A., Trituradora y Procesadora de Materiales Santa Anita, S. A. de C. V., Lafarge Cementos, S. A. de C. V. y Giant Cement Holding Inc. Durante 2021, se transfirió el crédito mercantil de las sociedades escindidas a Elementia Materiales, S.A.B. de C.V.

⁽²⁾ Incluye las marcas adquiridas de Giant, Keystone, Dragon y GRR provenientes de la adquisición de Giant en noviembre de 2020, entre otros.

⁽³⁾ El 9 de noviembre de 2012, una de sus subsidiarias firmó, un contrato de servicios de medios y patrocinio publicitario con el Club Pachuca para llevar actividades de publicidad y promoción consistentes, entre otras cosas, en la colocación del logotipo y nombre de Cementos Fortaleza en el uniforme de juego de los equipos de fútbol Pachuca y León, dicho contrato se dio por terminado el pasado 31 de diciembre de 2013 y se sustituyó por un nuevo contrato con mejores condiciones comerciales para la subsidiaria, dentro de las que se contempla que se pagara en 2018 al Club Pachuca como contraprestación por los servicios de actividades promocionales la cantidad total de \$10.0 millones de pesos y la posibilidad de un bono único de \$500 mil pesos por cada uno de los equipos de fútbol antes señalados, en caso de que llegaran a clasificar en la liguilla durante el torneo clausura 2018, y un pago de \$13.0 millones de pesos, por lo que corresponde al período comprendido entre el 1 de enero y el 30 de junio de 2019. Adicionalmente

el pasado 10 de octubre de 2018 se firmó un nuevo contrato correspondiente a los torneos apertura 2019, clausura y apertura 2020, en el que se estableció como contraprestación la cantidad total de \$40 millones de pesos a pagarse anualmente durante los tres años de vigencia del contrato, mismo que fue modificado el pasado 28 de marzo de 2020, mediante la suscripción de un Convenio Modificatorio el cual tendría una vigencia a partir del torneo de Apertura 2020 hasta el Torneo de Clausura 2020, en el que se estableció como contraprestación la cantidad total de \$57.3 millones de pesos a pagarse la cantidad de \$13.3 millones por los torneos de Apertura 2019 y Clausura 2020; \$22 millones de pesos por el torneo de Apertura 2020 y Clausura 2020 y 22 millones de pesos por el torneo de Apertura 2020 y Clausura 2020. Dicho convenio contempla la posibilidad de renovarlo hasta el Torneo de Clausura 2022.

(4) Otras inversiones de México, Colombia y Sudamérica.

La amortización registrada en resultados fue de \$118,070, \$176,617 y \$150,279 en 2021, 2020 y 2019 respectivamente.

12. Pago bancario a proveedores

Desde el 17 de mayo de 2010, la Entidad ha celebrado contratos de factoraje financiero en la modalidad a proveedores, con diversas instituciones bancarias. La operación consiste en comprar a dichos proveedores documentos a cargo de la Entidad, hasta por un monto de \$550,000, \$2,472,400, \$2,660,000 pesos y 110,000, 168,000 y 140,000 dólares al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, respectivamente. El saldo bajo este esquema al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 es de \$246,861, \$1,720,990 y \$1,127,884, respectivamente. Las líneas de crédito de factoraje de HSBC y el BID están denominadas en dólares y se pueden disponer en moneda local y dólares.

La integración por banco al 31 de diciembre de 2021 se muestra a continuación:

	BBVA Bancomer (MXN)	Total (MXN)	BID (Dólares)	Total (Dólares)
Límite	\$ <u>150,000</u>	\$ <u>150,000</u>	\$ <u>35,000</u>	\$ <u>35,000</u>
Importe utilizado	\$ <u>65,028</u>	\$ <u>65,028</u>	\$ <u>13,830</u>	\$ <u>13,830</u>
Disponibile	\$ <u>84,972</u>	\$ <u>84,972</u>	\$ <u>21,170</u>	\$ <u>21,170</u>

La integración por banco al 31 de diciembre de 2020 se muestra a continuación:

	BBVA Bancomer (MXN)	Total (MXN)	HSBC (Dólares)	BID (Dólares)	Total (Dólares)
Límite	\$ <u>550,000</u>	\$ <u>550,000</u>	\$ <u>45,000</u>	\$ <u>65,000</u>	\$ <u>110,000</u>
Importe utilizado	\$ <u>133,128</u>	\$ <u>133,128</u>	\$ <u>5,369</u>	\$ <u>331</u>	\$ <u>5,700</u>
Disponibile	\$ <u>416,872</u>	\$ <u>416,872</u>	\$ <u>39,631</u>	\$ <u>64,669</u>	\$ <u>104,300</u>

La integración por banco al 31 de diciembre de 2019 se muestra a continuación:

	Santander (MXN)	BBVA Bancomer (MXN)	HSBC (MXN)	Total (MXN)	Santander (Dólares)	HSBC (Dólares)	Deutsche Bank (Dólares)	Total (Dólares)
Límite	\$ <u>750,000</u>	\$ <u>1,110,000</u>	\$ <u>612,400</u>	\$ <u>2,472,400</u>	\$ <u>60,000</u>	\$ <u>48,000</u>	\$ <u>60,000</u>	\$ <u>168,000</u>
Importe utilizado	\$ <u>164,337</u>	\$ <u>149,714</u>	\$ <u>88</u>	\$ <u>314,139</u>	\$ <u>24,715</u>	\$ <u>45,397</u>	\$ <u>4,542</u>	\$ <u>74,654</u>
Disponibile	\$ <u>585,663</u>	\$ <u>960,286</u>	\$ <u>612,312</u>	\$ <u>2,158,261</u>	\$ <u>35,285</u>	\$ <u>2,603</u>	\$ <u>55,458</u>	\$ <u>93,346</u>

13. Deuda a largo plazo

Al 31 de diciembre los préstamos bancarios se integran como se muestra a continuación:

	2021	2020	2019
1) Bono Internacional (Senior Unsecured Notes)	\$ -	\$ 8,478,198	\$ 8,009,210
2) Crédito con Bancomext	3,148,845	3,388,747	3,508,699
3) Crédito con Scotiabank	766,285	1,044,745	1,176,240
4) Crédito con Banco Santander y Popular Español	1,178,119	1,332,084	1,438,168
5) Crédito con Citibanamex	620,931	827,908	925,950
6) Crédito con HSBC PLC Sucursal España HSBC	184,239	297,594	393,586
7) Crédito con Banco Ve por Más S.A.	-	57,000	60,000
8) Crédito con Banco Ve por Más S.A.	-	199,487	131,916
9) Crédito con Banco Inbursa	-	1,845,000	-
10) Crédito con Banco de Crédito de Bolivia	-	32,825	-
11) CEBURES de corto plazo	1,000,000	-	-
12) Crédito con Inbursa (Corto Plazo)	1,000,000	-	-
13) Crédito con Inbursa (Largo Plazo Dólares)	1,852,515	-	-
14) Crédito con Scotiabank Perú	-	55,092	-
	9,750,934	17,558,680	15,643,769
Menos-Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a corto plazo	3,164,467	11,626,759	2,013,506
Deuda a largo plazo	6,586,467	5,931,921	13,630,263
Menos- Gastos por colocación de la deuda a largo plazo	(57,712)	(70,529)	(211,426)
Deuda a largo plazo, excluyendo vencimiento circulante	\$ 6,528,755	\$ 5,861,392	\$ 13,418,837
Porción circulante de la deuda a corto plazo	\$ 3,164,467	\$ 11,626,759	\$ 2,013,506
Gastos por colocación de la deuda a corto plazo	(17,240)	(98,951)	(52,787)
Deuda a corto plazo a costo amortizado	\$ 3,147,227	\$ 11,527,808	\$ 1,960,719

a. Resumen de acuerdos de préstamos:

- 1) Bono Internacional (Senior Unsecured Notes) por 425 millones de dólares que genera intereses a una tasa fija de 5.50 puntos porcentuales en forma semestral a partir de julio 2015, con vencimiento del capital el 15 de enero de 2021, fecha en la cual se liquidó el total del Bono Internacional.

2) Banco Bancomext (Fortaleza Materiales, S.A.B. de C. V.) que causa intereses mensuales a la tasa TIIE 28 aplicable más 1.48 puntos porcentuales con vencimiento al 27 de septiembre de 2029. Las empresas subsidiarias que participan como fiadores son: Nacional de Cobre, S.A. de C.V., Mexalit Industrial, S.A. de C.V., Frigocel,

S.A. de C.V. y ELC Tenedora de Cementos S.A.P.I. de C.V.

- 3) Banco Scotiabank (Fortaleza Materiales, S. A. B. de C. V.) que causa intereses mensuales a la tasa TIIE 28 aplicable más 1.40 puntos porcentuales, con capital pagadero trimestralmente a partir de julio 2019, con vencimiento al 24 de julio de 2024. Las empresas subsidiarias que participan como fiadores son: Nacional de Cobre, S. A de C. V., Mexalit Industrial, S. A de C. V., Frigocel, S.A. de C.V. y ELC Tenedora de Cementos S.A.P.I. de C.V.
- 4) Banco Santander y Popular Español (Trituradora y Procesadora de Materiales Santa Anita, S.A. de C.V) liquidables en dólares estadounidenses causando intereses semestrales la tasa Libor 6 meses más 0.80 puntos porcentuales, pagaderos a un plazo de 10 años a partir de la fecha de arranque del proyecto. Las empresas que participan como fiadoras son: Fortaleza Materiales S.A.B. de C.V. y ELC Tenedora de Cementos S.A.P.I. de C.V.
- 5) Banco Citibanamex (Fortaleza Materiales S.A.B. de C.V.) que causa intereses mensuales a la tasa TIIE 28 aplicable más 1.50 puntos porcentuales, el capital pagadero de manera trimestral a partir de febrero 2020, con vencimiento al 30 de noviembre de 2024. Las empresas que participan como fiadoras son: ELC Tenedora de Cementos, S.A.P.I. de C.V.
- 6) Banco HSBC PLC Sucursal España HSBC (Trituradora y Procesadora de Materiales Santa Anita, S.A. de C.V.) liquidables en dólares estadounidenses que causan intereses semestrales a la tasa fija anual del 3.05% (tramo A) y a tasa Libor a 6 meses más 1.30 puntos porcentuales (tramo B), pagaderos a un plazo máximo de 10 años a partir de la fecha de arranque del proyecto. Fortaleza Materiales S.A.B. de C.V. y Subsidiarias participa en la garantía como fiadores.
- 7) Banco Ve por Más S.A. (Banco Ve por Más) (Fortaleza Materiales S.A.B. de C.V.)

crédito quirografario y revolvente que genera intereses mensuales a la tasa TIIE 28 aplicable más 2.00 puntos porcentuales. Desde el pasado 1 de septiembre, este crédito se cedió a Elementia Materiales S.A.B. de C.V., como resultado de la repartición de la deuda derivado de la escisión de Elementia S.A.B. de C.V.

- 8) Banco Ve por Más S.A. (Fortaleza Materiales S.A.B. de C.V.) crédito quirografario y revolvente, que genera intereses mensuales a tasa LIBOR a 1 mes más 2.50 puntos porcentuales. Desde el pasado 1 de septiembre, este crédito se cedió a Elementia Materiales S.A.B. de C.V., como resultado de la repartición de la deuda derivado de la escisión de Elementia S.A.B. de C.V.
- 9) Banco Inbursa (Nacional de Cobre, S.A. de C.V.) crédito quirografario y revolvente, que genera intereses mensuales en pesos mexicanos a la tasa TIIE de 28 días aplicable más 2.00 puntos porcentuales. Desde el pasado 1 de septiembre, este crédito se cedió a Elementia Materiales S.A.B. de C.V., como resultado de la repartición de la deuda derivado de la escisión de Elementia S.A.B. de C.V.
- 10) Banco de Crédito de Bolivia, (Industrias Duralit, S.A. de C.V.) crédito simple en bolívares causando amortización de capital e intereses trimestrales una tasa fija anual del 5.90%, durante los primeros dos años del crédito y una tasa fija de 6 puntos porcentuales por el resto de la vida del crédito con vencimiento en el mes de junio de 2030. Desde el pasado 1 de septiembre, este crédito se cedió a Elementia Materiales S.A.B. de C.V., como resultado de la repartición de la deuda derivado de la escisión de Elementia S.A.B. de C.V.
- 11) Certificadobursátildecortoplazo(Fortaleza Materiales S.A.B. de C.V.) crédito simple quirografario, por un plazo de 6 meses, que genera intereses en cupones de 28 días, a la tasa TIIE 28 aplicable más 1.55 puntos porcentuales, el capital pagadero al vencimiento, el 11 de enero de 2022.

- 12) Banco Inbursa (Fortaleza Materiales S.A.B. de C.V.) crédito simple y quirografario, por un plazo de 6 meses, que causa intereses mensuales a la tasa TIEE 28 aplicable más 1.55 puntos porcentuales, el capital pagadero al vencimiento, el próximo 7 de enero de 2022.
- 13) Banco Inbursa (Fortaleza Materiales S.A.B. de C.V.) crédito simple y quirografario, en dólares, que causa intereses mensuales a la tasa LIBOR a 1 mes más 2.75 puntos porcentuales, el capital pagadero al vencimiento, con vencimiento al 7 de enero de 2024.
- 14) Banco Scotiabank de Perú (Industrias Fibraforte S.A.) crédito simple en soles peruanos con plazo de gracia de doce meses causando intereses mensuales una tasa fija anual de 0.85%, con vencimiento en el mes de septiembre de 2023. Desde el pasado 1 de septiembre, este crédito se cedió a Elementia Materiales S.A.B. de C.V., como resultado de la repartición de la deuda derivado de la escisión de Elementia S.A.B. de C.V.

Algunos de los préstamos contienen cláusulas restrictivas para la Entidad, que podrían hacer exigible el pago de los mismos en forma anticipada, las más significativas se refieren a la limitación al pago de dividendos, cumplimiento de ciertas razones financieras, no venta o disposición de los activos, la prohibición de adquisición de pasivos contingentes o cualquier otro pasivo contractual, así como obligaciones de hacer y no hacer. Por los años terminados el 31 de diciembre 2021, 2020 y 2019, la Entidad cumple estas cláusulas o en su defecto ha obtenido sin excepción las dispensas.

b. Resumen de pagos:

En el 2020, derivado de la contingencia del COVID-19 se generó una estrategia financiera que contempló la negociación con algunos acreedores financieros para el diferimiento del pago de intereses y capital, logrando acuerdos

con Citi Banamex y Scotiabank para diferir 6 meses los pagos de capital y así mismo, con Bancomext se acordó diferir cinco meses el pago de intereses y 12 meses el pago de capital. El resumen de pagos es:

- (1) Durante el período 2020 se prepagó parcialmente \$119,000 del crédito con HSBC, \$190,000 del crédito ECA de Santander, \$120,000 del crédito con Bancomext, \$98,000 del crédito con Citibanamex y \$131,000 del crédito con Scotiabank.
- (2) El 14 de febrero de 2019 se dispuso de \$600,000 de la línea revolvente que se tiene con Banco Inbursa, S. A. (Inbursa) de los cuales se prepagó parcialmente \$450,000 en marzo de 2019 y se liquidó en su totalidad el remanente de \$150,000 en junio de 2019.
- (3) El 1 de abril de 2019 se dispuso de \$200,000 de la línea revolvente que se tiene entre Banco Ve por Más y la Entidad, los cuales se prepagaron en su totalidad el 30 de agosto de 2019.
- (4) El 31 de diciembre de 2018 se prepagó parcialmente el préstamo bilateral contratado entre Scotiabank, por un monto de \$600,000.
- (5) El 8 de diciembre de 2017 se liquidó anticipadamente la deuda que se tenía contratada con varios bancos en el esquema de “Club Deal”, por un monto de \$757,000.
- (6) El 6 de octubre de 2017 se liquidó anticipadamente la deuda que se tenía contratada con varios bancos en el esquema de “Club Deal”, por un monto de \$3,598.
- (7) El 31 de julio de 2017 se pagó anticipadamente parcialmente la deuda que se tenía contratada con varios bancos en el esquema de “Club Deal” por un monto de \$1,900.

c. Conciliación de las obligaciones derivadas de las actividades de financiamiento

La tabla que se presenta a continuación detalla los cambios en los préstamos de la Entidad que surgen de las actividades de financiamiento, incluyendo cambios tanto en efectivo como en equivalente de efectivo. Los pasivos que

surgen de actividades de financiamiento son aquellos para los cuales los flujos de efectivo fueron, o los flujos futuros serán, clasificados en el estado consolidado de flujos de efectivo de la Entidad como flujos de efectivo de actividades de financiamiento.

	Saldo inicial al 1 de enero de 2021	Disposiciones	Pagos y Cesiones	Fluctuación cambiaria	Saldo al 31 de diciembre de 2021
Bono Internacional	\$ 8,478,198	\$ -	\$ (8,478,198)	\$ -	\$ 0
Banco HSBC PLC Sucursal España HSBC, S.A.	297,594	-	(121,832)	8,477	184,239
Banco Santander y Popular Español, S.A. de C.V.	1,332,084	-	(192,629)	38,664	1,178,119
Banco Bancomext, S.N.C.	3,388,747	-	(239,902)	-	3,148,845
Banco Scotiabank, S.A.	1,044,745	-	(278,460)	-	766,285
Banco Inbursa, S.A.	1,845,000	-	(1,845,000)	-	-
Scotiabank Perú, S.A.	32,825	-	(32,825)	-	-
BCP Bolivia, S.A.	55,092	-	(55,092)	-	-
Banco Ve por Más, S.A.	57,000	-	(57,000)	-	-
Banco Ve por Más, S.A.	199,487	-	(199,487)	-	-
Banco Inbursa (Largo Plazo USD)	-	1,852,515	-	-	1,852,515
Banco Inbursa, S.A.	-	1,000,000	-	-	1,000,000
Cebures Corto Plazo, S.A.	-	1,000,000	-	-	1,000,000
Banco Citibanamex, S.A.	827,908	-	(206,976)	-	620,932
Total	\$ 17,558,680	\$ 3,852,515	\$ (11,707,401)	\$ 47,141	\$ 9,750,935

	Saldo inicial al 1 de enero de 2020	Disposiciones	Pagos y Cesiones	Fluctuación cambiaria	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Bono Internacional	\$ 8,009,210	\$ -	\$ -	\$ 468,988	\$ 8,478,198
Banco HSBC PLC Sucursal España HSBC, S.A.	393,586	-	(119,038)	23,046	297,594
Banco Santander y Popular Español, S.A. de C.V.	1,438,168	-	(190,298)	84,214	1,332,084
Banco Bancomext, S.N.C	3,508,699	-	(119,952)	-	3,388,747
Banco Scotiabank, S.A.	1,176,240	-	(131,495)	-	1,044,745
Banco Inbursa S.A.	-	1,845,000	-	-	1,845,000
Scotiabank Perú, S.A.	-	36,953	-	(4,128)	32,825
BCP Bolivia, S.A.	-	62,433	-	(7,341)	55,092
Banco Ve por Más, S.A.	60,000	-	(3,000)	-	57,000
Banco Ve por Más, S.A.	131,916	59,846	-	7,725	199,487
Banco Santander, S.A.	-	284,066	(284,066)	-	-
Banco Citibanamex, S.A.	925,950	-	(98,042)	-	827,908
Total	\$ 15,643,769	\$ 2,288,298	\$ (945,891)	\$ 572,504	\$ 17,558,680

	Saldo inicial al 1 de enero de 2019	Disposiciones	Pagos y Cesiones	Fluctuación cambiaria	Saldo al 31 de diciembre de 2019
Bono Internacional	\$ 8,365,232	\$ -	\$ -	\$ (356,022)	\$ 8,009,210
Banco HSBC PLC Sucursal España HSBC, S.A	528,533	-	(112,453)	(22,494)	393,586
Banco Santander y Popular Español, S.A. de C.V.	1,689,859	-	(179,771)	(71,920)	1,438,168
Banco Bancomext, S.N.C	3,598,660	-	(89,961)	-	3,508,699
Banco Scotiabank, S.A.	1,300,000	-	(123,760)	-	1,176,240
Banco Inbursa, S.A.	-	600,000	(600,000)	-	-
Banco Ve por Más, S.A.	-	260,000	(200,000)	-	60,000
Banco Ve por Más, S.A.	-	131,916	-	-	131,916
Banco Citibanamex, S.A.	925,950	-	-	-	925,950
Total	\$ 16,408,234	\$ 991,916	\$ (1,305,945)	\$ (450,436)	\$ 15,643,769

14. Impuestos a la utilidad

El ISR se basa en la utilidad fiscal, la cual difiere de la utilidad reportada en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales, debido a las partidas de ingresos o gastos gravables o deducibles en otros años y partidas que nunca son gravables o deducibles. El pasivo de la Entidad por concepto de impuesto causado se calcula utilizando las tasas fiscales promulgadas o substancialmente

aprobadas al final del período sobre el cual se informa por los países en donde se ubica la Entidad y sus subsidiarias.

La Entidad está sujeta en México al ISR cuya tasa es del 30%. La Entidad causó ISR en forma consolidada hasta 2013 con sus subsidiarias mexicanas. Debido a que se abrogó la Ley de ISR vigente hasta el

31 de diciembre de 2013, se eliminó el régimen de consolidación fiscal, por lo tanto, la Entidad y sus subsidiarias tienen la obligación del pago del impuesto diferido determinado a esa fecha durante los siguientes diez ejercicios a partir de 2014, como se muestra más adelante.

Al mismo tiempo en el que la Ley 2014 derogó el régimen de consolidación fiscal, se estableció una opción para calcular el ISR de manera conjunta en grupos de sociedades (nuevo régimen opcional para grupo de sociedades). El nuevo régimen permite para el caso de sociedades integradas poseídas directa o indirectamente en más de un 80% por una sociedad integradora, tener ciertos beneficios en el pago del impuesto (cuando dentro de la Entidad existan entidades con utilidades o pérdidas en un mismo ejercicio), que podrán diferir por tres años y enterar, en forma actualizada, a la fecha en que deba presentarse la declaración correspondiente al ejercicio siguiente a aquél en que se concluya el plazo antes mencionado.

La Entidad y sus subsidiarias mexicanas optaron por adherirse a este nuevo régimen, por lo que han determinado el ISR a partir del ejercicio 2014 como se describió anteriormente.

De conformidad con el inciso d) de la fracción XV del artículo noveno transitorio de la Ley 2014, y debido a que la Entidad al 31 de diciembre de 2013 tuvo el carácter de controladora y a esa fecha se encontraba sujeta al esquema de pagos contenido en

la fracción VI del artículo cuarto de las disposiciones transitorias de la Ley del ISR publicadas en el diario oficial de la federación el 7 de diciembre de 2009, o el artículo 70-A de la Ley del ISR 2013 que se abrogó, deberá continuar enterando el impuesto que difirió con motivo de la consolidación fiscal en los ejercicios 2007 y anteriores conforme a las disposiciones citadas, hasta concluir su pago.

a. Los impuestos a la utilidad se integran de la siguiente manera:

	2021	2020	2019
ISR corriente	\$ 430,844	\$ 292,415	\$ 344,235
ISR diferido	<u>79,785</u>	<u>150,248</u>	<u>452,730</u>
	<u>\$ 510,629</u>	<u>\$ 442,663</u>	<u>\$ 796,965</u>

b. Las tasas de ISR aplicables en los países en donde opera la Entidad se mencionan a continuación:

	2021	2020	2019
Costa Rica	30%	30%	30%
El Salvador	30%	30%	30%
Colombia	32%	32%	33%
Ecuador	25%	25%	25%
Estados Unidos de América	24.85%	23.29%	24.42%
Bolivia	25%	25%	25%
Perú	29.5%	29.5%	29.5%

c. Los impuestos a la utilidad y la conciliación de la tasa legal y la tasa efectiva expresadas en importes y como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad, es como sigue:

2021					
	Base	Impuesto	%	2020 %	2019 %
(Pérdida) utilidad antes de impuestos	\$ 2,090,634	\$ 627,190	30	30	30
Más (menos) efecto de diferencias permanentes:					
Pérdidas fiscales – Neto	(1,463)	(439)	-	(11)	(67)
Gastos no deducibles	29,964	8,989	-	33	5
Deterioro crédito mercantil	-	-	-	-	(4)
Ajuste anual por inflación	(870,604)	(261,181)	(12)	(6)	(4)
Ingresos acumulables y no acumulables	(83,997)	(25,199)	(1)	(1)	1
Impuesto retenido					
Centroamérica y otros	537,563	161,269	8	3	(28)
Total	\$ 1,702,097	\$ 510,629	25	48	(67)

d. Los efectos fiscales de las diferencias temporales que generaron activos (pasivos) de impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 son:

	2021	2020	2019
Inmuebles, maquinaria y equipo	\$ (3,720,944)	\$ (3,493,160)	\$ (3,687,805)
Inventarios, neto	(49,929)	(35,831)	(54,128)
Provisiones	920,496	871,186	804,259
Pérdidas fiscales	1,282,011	1,783,470	2,052,769
Participación en las utilidades de los trabajadores	-	-	4,707
Activos intangibles	(17,490)	(420,500)	(408,658)
Otros activos y otros	267,008	155,128	28,550
Neto	\$ (1,318,848)	\$ (1,139,707)	\$ (1,260,306)

	2021	2020	2019
Impuesto sobre la renta diferido activo	\$ 807,597	\$ 1,245,186	\$ 1,188,483
Impuesto sobre la renta diferido pasivo	\$ (2,126,445)	\$ (2,384,893)	\$ (2,448,789)

e. Los movimientos del pasivo neto por impuestos diferidos son como sigue:

	2021	2020	2019
Saldo inicial	\$ (1,139,707)	\$ (1,260,306)	\$ (784,913)
Aplicado a resultados	(79,785)	(150,248)	(452,730)
Efecto en capital por otras partidas del resultado integral	(99,356)	270,847	(22,663)
	\$ (1,318,848)	\$ (1,139,707)	\$ (1,260,306)

f. Los saldos del pasivo diferido por beneficios y desconsolidación fiscal se integran como sigue:

	2021	2020	2019
Pasivo proveniente de pérdidas fiscales consolidadas	\$ 133,387	\$ 209,519	\$ 286,978
Menos: pagos parciales históricos	(65,511)	(76,132)	(77,459)
Pasivo proveniente de pérdidas fiscales consolidada	67,875	133,387	209,519
Menos - pasivo por impuestos diferidos fiscales a corto plazo	(37,798)	(65,511)	(64,202)
Pasivo por impuestos diferidos fiscales a largo plazo	\$ 30,077	\$ 67,876	\$ 145,317

g. Los beneficios de las pérdidas fiscales actualizadas pendientes de amortizar y por los que ya se ha reconocido parcialmente el activo por ISR diferido de acuerdo con la IAS 12, pueden recuperarse cumpliendo con ciertos requisitos. Los años de vencimiento de las pérdidas fiscales de las entidades individuales, y sus montos actualizados al 31 de diciembre de 2021 son:

Año de vencimiento	Pérdidas fiscales por amortizar
2024	\$ 21,009
2025	731,156
2026	1,837,145
2027	194,299
2028	9,794
2029	609,520
2030	27,536
2031	203,644
	3,634,103
Pérdidas fiscales sin caducidad	2,224,124
Total	5,858,227

En la determinación del impuesto diferido según incisos anteriores, al 31 de diciembre de 2021 del importe de pérdidas fiscales por amortizar por \$5,858,227, no se consideran aquellos efectos por beneficios de pérdidas que la administración considera que no es probable que se realicen.

15. Provisiones

Las principales provisiones que se presentan a continuación representan gastos devengados durante 2021, 2020, o servicios contratados atribuibles al ejercicio, los cuales se espera sean

liquidados en un plazo no mayor a un año. Los montos finales a ser pagados, así como el calendario de las salidas de los recursos económicos, conllevan una incertidumbre por lo que podrían variar.

A corto plazo:

2021				
	Saldo inicial	Incrementos	Aplicaciones	Saldo al cierre
Por relaciones laborales	\$ 108,438	\$ 1,378,219	\$ (1,360,518)	\$ 126,139
Por servicios	(221,555)	945,484	(723,728)	201
Por insumos o consumibles y energéticos	49,537	1,546,948	(1,533,474)	63,011
Por otros	<u>1,256,663</u>	<u>34,221,813</u>	<u>(35,408,261)</u>	<u>70,215</u>
	<u>\$ 1,193,083</u>	<u>\$ 38,092,464</u>	<u>\$ (39,025,981)</u>	<u>\$ 259,566</u>

2020				
	Saldo inicial	Incrementos	Aplicaciones	Saldo al cierre
Por relaciones laborales	\$ 226,033	\$ 945,804	\$ (874,631)	\$ 297,206
Por servicios	12,021	182,163	(148,066)	46,118
Por insumos o consumibles y energéticos	65,142	528,275	(496,488)	96,929
Por otros	<u>389,466</u>	<u>1,671,229</u>	<u>(1,307,865)</u>	<u>752,830</u>
	<u>\$ 692,662</u>	<u>\$ 3,327,471</u>	<u>\$ (2,827,050)</u>	<u>\$ 1,193,083</u>

2019				
	Saldo inicial	Incrementos	Aplicaciones	Saldo al cierre
Por relaciones laborales	\$ 203,453	\$ 874,569	\$ (851,989)	\$ 226,033
Por servicios	18,971	139,412	(146,362)	12,021
Por insumos o consumibles y energéticos	79,680	1,089,224	(1,103,762)	65,142
Por otros	<u>364,620</u>	<u>2,292,169</u>	<u>(2,267,323)</u>	<u>389,466</u>
	<u>\$ 666,724</u>	<u>\$ 4,395,374</u>	<u>\$ (4,369,436)</u>	<u>\$ 692,662</u>

A largo plazo:

	2021	2020	2019
Pasivos ambientales	\$ 357,883	\$ 343,322	\$ 323,357
Otros pasivos	<u>4,841</u>	<u>4,733</u>	<u>4,621</u>
	<u>\$ 362,724</u>	<u>\$ 348,055</u>	<u>\$ 327,978</u>

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, la Entidad ha realizado inversiones en el medio ambiente, las cuales están registradas dentro de inmuebles, maquinaria y equipo.

En 2021, 2020 y 2019 la Entidad ha incurrido en gastos para mantener y proteger el medio ambiente. Las contingencias que cubren las provisiones ambientales son registradas dentro del rubro de pasivos ambientales y otros pasivos a largo plazo en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019.

16. Beneficios directos a empleados

a. Planes de contribución definida

En las subsidiarias mexicanas se realizan pagos sobre el salario integrado de sus trabajadores al plan de contribución definida por el concepto de Sistema de Ahorro para el Retiro establecido por ley.

En algunas subsidiarias de la Entidad se manejan planes de beneficios al retiro de contribución definida para todos los empleados que califican. Los activos de los planes se mantienen separados de los activos de la Entidad en fondos, bajo el control de fiduciarios. Si el empleado abandona el plan antes de que adquieran totalmente las contribuciones, el importe a pagar por la Entidad se verá reducido por el monto de las contribuciones perdidas.

Los planes de beneficios de contribución definida se pagan mensualmente.

b. Planes de beneficios definidos

En algunas subsidiarias de la Entidad se tienen planes por beneficios definidos financiados para empleados calificables de sus subsidiarias. Los planes por beneficios definidos se administran por un fondo

legalmente independiente de la Entidad. Existe una junta directiva del fondo de pensiones que es responsable de la política de inversión en relación con los activos del fondo.

En las subsidiarias mexicanas de la Entidad se maneja un plan que cubre también primas de antigüedad, que consisten en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley. El pasivo relativo y el costo anual de beneficios se calculan por actuario independiente conforme a las bases definidas en los planes, utilizando el método de crédito unitario proyectado.

La Entidad maneja planes de beneficios definidos para los empleados que califican en sus subsidiarias mexicanas. Conforme a estos planes, los empleados tienen derecho a beneficios al retiro final al cumplir la edad de retiro normal de 65 años de edad; con 10 años o más de servicios. También existe la opción de retiro anticipado cuando la suma de años laborados más la edad del trabajador suma 55 años; con 10 años o más de servicio. No se otorgan otros beneficios posteriores al retiro.

Los planes normalmente exponen a la Entidad a riesgos actuariales como: riesgo de inversión, de tipo de interés, de longevidad y de salario.

Riesgo de inversión	El valor presente del plan de la obligación por beneficios definidos se calcula utilizando una tasa de descuento que se determina en función de los rendimientos de bonos gubernamentales; si el retorno de los activos del plan está por debajo de esta tasa, se originará un déficit en el plan. Actualmente, el plan cuenta con una inversión relativamente equilibrada en valores de renta variable, instrumentos de deuda e inmuebles. Debido al largo plazo de los pasivos del plan, la junta directiva del fondo de pensiones considera apropiado que una parte razonable de los activos del plan se invierta en valores de renta variable y otra parte en valores de renta fija.
Riesgo de tasa de interés	Una disminución en la tasa de interés aumentará el pasivo del plan, sin embargo, esté se compensará parcialmente por el incremento en el retorno de las inversiones de deuda del plan.
Riesgo de longevidad	El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en función de la mejor estimación de la mortalidad de los participantes del plan, tanto durante como después de su empleo. Un aumento de la esperanza de vida de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.
Riesgo salarial	El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en base a los salarios futuros de los participantes del plan. Por lo tanto, un aumento en el salario de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.

Las valuaciones actuariales más recientes de los activos del plan y del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2020 por actuarios independientes. El valor presente de la obligación por beneficios definidos y el costo laboral del servicio actual y

el costo de servicios pasados fueron calculados utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales son las siguientes:

	2021 %	2020 %	2019 %
Descuento de las obligaciones por beneficios proyectados a su valor presente	2.79 y 8.00	2.42 y 6.5	3.15 y 7.25
Incremento de sueldos	4.50	4.50	4.50

En las entidades colombianas, el pasivo corresponde principalmente a las obligaciones legales y extralegales con sus empleados, las cuales son ajustadas al cierre del ejercicio con base en lo dispuesto en los procedimientos legales y las normas laborales en vigor.

De acuerdo a las leyes laborales de cada país en donde la Entidad opera, se han registrado las provisiones necesarias para cubrir los montos relativos a los pagos por dichas obligaciones.

Los importes reconocidos en los resultados de estos planes de beneficios definidos, son:

	2021	2020	2019
Costo laboral	\$ 14,013	\$ 45,445	\$ 33,778
Costo financiero	64,068	36,990	123,060
Rendimiento esperado de los activos del fondo	<u>(34,177)</u>	<u>(76,390)</u>	<u>(98,849)</u>
Costo neto del período	<u>\$ 43,904</u>	<u>\$ 6,045</u>	<u>\$ 57,989</u>

El costo del servicio actual y el costo financiero neto del año se incluyen en el gasto de beneficios a empleados en el estado de resultados, tanto en costo de ventas como en gastos de operación.

El importe incluido en los estados de posición financiera que surge de la obligación de la Entidad respecto a sus planes de beneficios definidos es el siguiente:

La remediación del pasivo por beneficios definidos neto se incluye en los ORI.

	2021	2020	2019
Obligación por beneficios definidos	\$ (2,485,466)	\$ (2,966,226)	\$ (2,885,097)
Valor razonable de los activos del plan	<u>1,486,116</u>	<u>1,810,732</u>	<u>1,705,175</u>
Pasivo neto proyectado	<u>\$ (999,350)</u>	<u>\$ (1,155,494)</u>	<u>\$ (1,179,922)</u>
Pasivo largo plazo	<u>\$ 931,944</u>	<u>\$ 1,084,481</u>	<u>\$ 1,109,989</u>
Pasivo corto plazo (1)	<u>\$ 67,406</u>	<u>\$ 71,013</u>	<u>\$ 69,933</u>

(1) Se incluye en el rubro de beneficios directos a los empleados a corto plazo. Giant Cement Holding, Inc. se ha comprometido a seguir pagando el seguro médico y de vida de ciertos empleados después de la terminación de su relación laboral.

Cambios en el valor presente de la obligación por beneficios definidos en el período:

	2021	2020	2019
Valor presente de la obligación por beneficios definidos al inicio del período	\$ 2,966,226	\$ 2,885,097	\$ 2,566,988
Costo laboral	14,013	45,445	33,778
Costo financiero	64,068	36,990	123,060
Beneficios pagados	(20,374)	(15,286)	(131,936)
Evento de reducción anticipada de obligaciones y otros	(323,909)	-	-
Costo de los servicios pasados	-	269	14,255
Transferencia de personal	-	54,309	(6,152)
Resultados actuariales	<u>(214,558)</u>	<u>(40,598)</u>	<u>285,104</u>
Valor presente de la obligación por beneficios definidos al final del período	<u>\$ 2,485,466</u>	<u>\$ 2,966,226</u>	<u>\$ 2,885,097</u>

Cambios en el valor presente de los activos del plan en el período:

	2021	2020	2019
Valor razonable inicial de los activos del plan	\$ 1,810,732	\$ 1,705,175	\$ 1,658,706
Rendimiento esperado sobre los activos del plan	34,177	76,390	98,849
Ganancias actuariales	27,428	861	10,769
Beneficios pagados	67,174	28,306	(63,149)
Efectos de escisión	(453,395)	-	-
Valor razonable final de los activos del plan	\$ 1,486,116	\$ 1,810,732	\$ 1,705,175

Las principales categorías de los activos del plan, y la tasa de rendimiento esperada para cada categoría al final del período sobre el que se informa, son:

	Rendimiento esperado			Valor razonable de los activos del plan		
	2021 %	2020 %	2019 %	2021	2020	2019
Instrumentos de capital	10.07	11.2	10.7	\$ 1,397,277	\$ 1,423,692	\$ 1,311,250
Instrumentos de deuda	5.56	4.32	5.56	88,839	387,040	393,925
Rendimiento promedio ponderado esperado	8.1	10.7	8.1	\$ 1,486,116	\$ 1,810,732	\$ 1,705,175

La tasa general esperada de rendimiento representa un promedio ponderado de los rendimientos esperados de las diversas categorías de los activos del plan. La evaluación de los directores sobre los rendimientos esperados se basa en las tendencias de rendimiento históricas y las predicciones de los analistas sobre el mercado para los activos sobre la vida de la obligación relacionada.

El rendimiento actual sobre los activos del plan asciende a \$34,177, \$76,390, y \$98,849 al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, respectivamente.

La Entidad aún no ha cuantificado el monto de aportaciones que efectuará a los planes de beneficios definidos durante el ejercicio de 2021.

Las hipótesis actuariales significativas para la determinación de la obligación definida son la tasa de descuento, el incremento salarial esperado y la mortalidad. Los análisis de sensibilidad que a continuación se presentan se determinaron en base a los cambios razonablemente posibles de los

respectivos supuestos ocurridos al final del período que se informa, mientras todas las demás hipótesis se mantienen constantes.

Si la tasa de descuento es de 1% más alta, la obligación por beneficio definido disminuiría en \$623. Si la tasa de descuento es de 1% más baja, la obligación por beneficio definido aumentaría en \$644.

El análisis de sensibilidad que se presentó anteriormente puede no ser representativo de la variación real de la obligación por beneficios definidos, ya que es poco probable que el cambio en los supuestos se produciría en forma aislada, ya que algunos de los supuestos pueden estar correlacionados.

No hubo cambios en los métodos e hipótesis utilizados en la preparación del análisis de sensibilidad de años anteriores.

No ha habido ningún cambio en el proceso seguido por la Entidad para administrar sus riesgos de períodos anteriores.

Los beneficios a empleados otorgados al personal gerencial clave (y/o directivos relevantes de la Entidad) fueron como sigue:

	2021	2020	2019
Beneficios post retiro	\$ 214	\$ 10,727	\$ 20,930
Beneficios por terminación	11	79	126
Beneficios a corto y largo plazo	\$ 225	\$ 10,806	\$ 21,056

Los beneficios a empleados otorgados al personal gerencial clave y/o directivos relevantes de la Entidad fueron por conceptos de sueldos y honorarios, los cuales ascendieron a \$8,383, \$66,760 y \$56,725, en 2021 2020 y 2019, respectivamente.

17. Pasivo por arrendamiento

	2021	2020	2019
Circulante	\$ 8,178	\$ 114,227	\$ 159,436
No circulante	713,520	638,737	675,930
Total	\$ 721,698	\$ 752,964	\$ 835,366

Análisis de vencimiento

	2021
No mayor a un año	\$ 8,178
Mayor a un año y no mayor a cinco años	306,529
Mayor de cinco años	406,991
Total	\$ 721,698

La Entidad no enfrenta un riesgo de liquidez significativo respecto a sus pasivos por arrendamiento. Los pasivos por arrendamiento se monitorean a través de la Tesorería de la Entidad.

Los pagos por arrendamiento ascendieron a \$216,006, \$292,138, y \$288,716, en 2021, 2020 y 2019 respectivamente.

18. Instrumentos financieros derivados

a. Administración del riesgo de tasa de interés

La Entidad se encuentra expuesta a riesgos en la tasa de interés debido a que obtiene préstamos a tasas de interés tanto fijas como variables. Este riesgo es manejado por la Entidad manteniendo una combinación

apropiada entre los préstamos a tasa fija y a tasa variable. Las actividades de cobertura se evalúan regularmente para que se alineen con las tasas de interés y el apetito de riesgo definido; asegurando que se apliquen las estrategias de cobertura más rentables.

Las exposiciones de la Entidad por riesgo a tasas de interés de los pasivos financieros se encuentran principalmente en tasas de interés TIE y LIBOR sobre los pasivos financieros.

- Análisis de sensibilidad para las tasas de interés:

El siguiente análisis de sensibilidad ha sido determinado con base en la exposición a las tasas de interés de su deuda financiera total

no cubierta sostenida en tasas variables, se prepara un análisis asumiendo que el importe del pasivo pendiente al final del período sobre el que se informa ha sido el pasivo pendiente para todo el año. La Entidad informa internamente al Consejo de Administración sobre el riesgo en las tasas de interés. Si las tasas de interés TIE y LIBOR

Estas variaciones serían principalmente atribuibles a la exposición de la Entidad a las tasas de interés LIBOR y TIE sobre sus préstamos.

2021			
	Máximo	Mínimo	Promedio
Tasa TIE 28	5.7157%	4.2725%	4.6269%
Tasa TIE 91	5.8570%	4.2225%	4.6610%
Tasa LIBOR 1 mes	0.1398%	0.0726%	0.0999%
Tasa LIBOR 6 meses	0.3544%	0.1466%	0.1973%

2020			
	Máximo	Mínimo	Promedio
Tasa TIE 28	7.5550%	4.4710%	5.7055%
Tasa TIE 91	7.4460%	4.4605%	5.6579%
Tasa LIBOR 1 mes	1.7344%	0.1266%	0.5156%
Tasa LIBOR 6 meses	1.9100%	0.2340%	0.6860%

2019			
	Máximo	Mínimo	Promedio
Tasa TIE 28	8.6000%	7.5615%	8.3206%
Tasa TIE 91	8.6375%	7.4525%	8.2777%
Tasa LIBOR 1 mes	2.5206%	1.6911%	2.2238%
Tasa LIBOR 6 meses	2.8756%	1.8786%	2.3197%

b. Administración del riesgo cambiario

La moneda funcional de la Entidad es el peso mexicano. Debido a que la Entidad mantiene inversiones en subsidiarias en el extranjero, cuya moneda funcional no es el peso mexicano, se encuentra expuesta a un riesgo de conversión de moneda extranjera, la cobertura a este riesgo de conversión cambiaria se mitiga principalmente con la moneda funcional de cada una de las subsidiarias cuidando que los activos monetarios sean iguales o mayores a los pasivos monetarios. Algunas subsidiarias

tuvieran un incremento de 100 y 200 puntos base (pb) respectivamente y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, en 2021 los intereses hubieran aumentado de \$356,837 a \$424,978 con 100 pb y a \$477,376 con 200 pb, en 2020 de \$1,326,772 a \$1,414,510 con 100 pb y a \$1,502,247 con 200 pb.

generan dólares y a su vez mantienen activos mayores que sus pasivos. La Entidad realiza un análisis de variación en los tipos de cambio el cual le sirve para identificar las oportunidades de venta en el mercado de los dólares en tesorería corporativa.

La siguiente tabla detalla la sensibilidad de la Entidad a un incremento y decremento de 10% en el peso contra el dólar.

El 10% representa la tasa de sensibilidad utilizada cuando se reporta el riesgo cambiario internamente al personal clave de

la administración, y representa la evaluación de la administración sobre el posible cambio razonable en las tasas de cambio. El análisis de sensibilidad incluye únicamente las partidas monetarias pendientes denominadas en moneda extranjera y ajusta su conversión al final del período para un cambio de 10% en los tipos de cambio. El análisis de sensibilidad incluye préstamos externos, así como préstamos de las operaciones extranjeras dentro de la Entidad donde la denominación

del préstamo se encuentra en una divisa distinta a la moneda del prestamista o del prestatario. Una cifra positiva (como se aprecia en el cuadro que sigue) indica un incremento en los resultados y otras partidas del capital contable capital donde el peso se fortalece en 10% contra el dólar. Si se presentara un debilitamiento de 10% en el peso con respecto a la divisa en referencia, entonces habría un impacto comparable sobre los resultados y los ORI, y los saldos siguientes serían negativos.

	Efecto de incremento de tipo de cambio dólares		Efecto decremento de tipo de cambio dólares	
	2021	2020	2021	2020
Posición pasiva, neta (Miles de dólares)	\$ 98,951	\$ 360,698	\$ 98,951	\$ 360,698
Tipo de cambio proyectado +(-) 10%	22.641	21.899	18,525	17.917
Pérdida en resultados (Miles de pesos)	\$ (203,675)	\$ (718,103)	\$ 203,675	\$ 718,103

Al 31 de diciembre de 2021 la posición en moneda extranjera por país se integra de la siguiente manera:

Miles de dólares		
	México	Costa Rica
Dólares:		
Activos monetarios	8,923	567
Pasivos monetarios	(172,493)	(1,716)
Posición (pasiva) activa, neta	(163,570)	(1,149)

Al 31 de diciembre de 2020 la posición en moneda extranjera por país se integra de la siguiente manera:

Miles de dólares					
	México	Colombia	Costa Rica	Bolivia	Perú
Dólares:					
Activos monetarios	176,910	1,650	9,472	2,252	5,391
Pasivos monetarios	(599,612)	(4,051)	(1,388)	(117)	(1,728)
Posición (pasiva) activa, neta	(422,702)	(2,401)	8,084	2,135	3,663

Al 31 de diciembre de 2019 la posición en moneda extranjera por país se integra de la siguiente manera:

Miles de dólares					
	México	Colombia	Costa Rica	Bolivia	Perú
Dólares:					
Activos monetarios	46,471	1,793	6,512	254	177
Pasivos monetarios	(637,936)	(1,508)	(2,842)	(464)	(915)
Posición (pasiva) activa, neta	(591,465)	285	3,670	(210)	(738)

– Contratos forward de moneda extranjera

Como se observa en la Nota 19 es política de la Entidad suscribir contratos forward de moneda extranjera para cubrir pagos específicos en moneda extranjera.

c. Administración del riesgo de capital

La Entidad administra su capital para asegurar que continuará como empresa en funcionamiento, mientras que maximiza el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de los saldos de deuda y capital. La estructura de capital de Fortaleza Materiales se conforma de su deuda neta (principalmente préstamos bancarios, e intercompañías detallados en las Notas 13 y 24) y capital contable de la Entidad (capital emitido, reservas de capital, utilidades acumuladas y participación no controladora detallados en la Nota 21). La estructura del capital de la Entidad no está expuesta a

ningún tipo de requerimiento de capital.

La Entidad no está sujeta a requerimiento alguno impuesto externamente para la administración de su capital.

La administración de la Entidad revisa mensualmente la deuda neta y los costos por préstamos y su relación con la UAFIRDA ajustada (la utilidad neta consolidada del año más o menos: impuestos a la utilidad, pérdida (utilidad) cambiaria, ingresos por intereses, gastos por intereses, comisiones bancarias, depreciación, amortización y ganancias o pérdidas no frecuentes o inusuales (tales como deterioros y cargos de reestructuración)), esto lo realiza cuando presenta sus proyecciones financieras como parte del plan de negocio al Consejo de Administración y accionistas de la Entidad. La Entidad tiene una práctica de endeudamiento no mayor a 3.50 veces la UAFIRDA determinado como la proporción de la deuda neta e intereses y el capital.

El índice de endeudamiento neto del período sobre el que se informa es el siguiente:

	2021	2020	2019
Deuda con instituciones financieras a corto plazo - Neto	\$ 9,675,982	\$ 8,994,926	\$ 7,454,269
Bono Internacional (Senior Unsecured Notes)	0	8,478,198	8,009,210
Efectivo y equivalentes de efectivo	(1,936,065)	(5,138,755)	(1,965,819)
Deuda neta con instituciones financieras	\$ 7,739,917	\$ 12,334,369	\$ 13,497,660
UAFIRDA	\$ 3,572,301	\$ 3,241,612	\$ 2,782,350
Índice de endeudamiento	2.17	3.78	4.82

d. Categorías de instrumentos financieros

	2021	2020	2019
Activos financieros			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 1,936,065	\$ 5,138,755	\$ 1,965,819
Cuentas por cobrar, cuentas por cobrar a partes relacionadas y cuentas por cobrar a largo plazo	1,307,661	4,327,781	4,324,503
A valor razonable:			
Instrumentos derivados en relaciones de coberturas y negociación	\$ 75,198	\$ 14,755	\$ 171,395
Pasivos financieros			
A costo amortizado:			
Bono Internacional (Senior Unsecured Notes)	\$ -	\$ 8,478,198	\$ 8,009,210
Deuda con instituciones financieras	9,675,982	17,389,200	15,379,556
Pasivo por arrendamiento	8,178	114,227	159,436
A valor razonable:			
Instrumentos derivados en relaciones de coberturas	\$ -	\$ 163,312	\$ 31,344

e. Objetivos de la administración del riesgo financiero

La función de Tesorería Corporativa de la Entidad ofrece servicios a los negocios, coordina el acceso a los mercados financieros nacionales e internacionales, supervisa y administra los riesgos financieros relacionados con las operaciones de la Entidad a través de los informes internos de riesgo, los cuales analizan las exposiciones por grado y la magnitud de los riesgos. Estos riesgos incluyen el riesgo de mercado (incluyendo el riesgo cambiario, riesgo en las tasas de interés a valor razonable y riesgo en los precios), riesgo de crédito, riesgo de liquidez y riesgo de la tasa de interés de flujo de efectivo.

La Entidad busca minimizar los efectos de estos riesgos utilizando instrumentos financieros derivados para cubrir las exposiciones de riesgo. El uso de los derivados financieros se rige por las políticas de la Entidad aprobadas por el Consejo de Administración, las cuales proveen principios escritos sobre el riesgo cambiario, riesgo de las tasas de interés, riesgo de crédito, el uso

de instrumentos financieros derivados y no derivados y la inversión de exceso de liquidez. Los auditores internos revisan periódicamente el cumplimiento con las políticas y los límites de exposición. La Entidad no suscribe o negocia instrumentos financieros, entre los que se incluye los instrumentos financieros derivados, para fines especulativos.

Al final del período sobre el que se informa, no existen concentraciones de riesgo de crédito significativas para los préstamos y cuentas por cobrar.

f. Administración del riesgo de crédito

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para la Entidad, y se origina principalmente sobre las cuentas por cobrar a clientes y sobre los fondos líquidos. El riesgo de crédito sobre el efectivo y equivalentes de efectivo e instrumentos financieros derivados es limitado debido a que las contrapartes son bancos con altas calificaciones de crédito asignadas por agencias calificadoras de crédito. La máxima exposición al riesgo crediticio

está representada por su saldo en libros. La Entidad otorga crédito principalmente a clientes en México, previa evaluación de su capacidad crediticia, la cual constantemente evalúa y da seguimiento como corresponde según las políticas de crédito explicadas en la Nota 7.

Las cuentas por cobrar a clientes están compuestas por un gran número de clientes distribuidos a través de diversas industrias y áreas geográficas. La evaluación continua del crédito se realiza sobre la condición financiera de las cuentas por cobrar y no existen concentraciones de riesgo de crédito en su base de clientes ya que los saldos de estas cuentas por cobrar se encuentran representadas por aproximadamente 5,950 clientes en 2021, 6,000 en 2020 y 6,328 en 2019 los cuales no representan una concentración de riesgo en lo individual.

La Entidad mantiene garantías crediticias para cubrir sus riesgos de crédito asociados a los activos financieros.

g. Administración del riesgo de liquidez

La administración de la Entidad es la que tiene la responsabilidad final por la gestión de liquidez, quien ha establecido las políticas apropiadas para el control de ésta, a través del seguimiento del capital de trabajo, lo que permite que la gerencia pueda administrar los requerimientos de financiamiento a corto, mediano y largo plazo de la Entidad, manteniendo reservas de efectivo, disposición de líneas de crédito, monitoreando continuamente los flujos de efectivo, proyectados y reales, conciliando los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros.

La siguiente tabla detalla los vencimientos contractuales restantes de la Entidad para sus pasivos financieros no derivados con períodos de reembolso acordados. La tabla ha sido diseñada con base en los flujos de efectivo proyectados no descontados de los pasivos financieros con base en la fecha en

la cual la Entidad deberá hacer los pagos. La tabla incluye tanto los flujos de efectivo de intereses proyectados como los desembolsos de capital de la deuda financiera incluidos en el balance y los intereses que se obtendrán de los activos financieros. En la medida en que los intereses sean a la tasa variable, el importe no descontado se deriva de las curvas en la tasa de interés al final del período sobre el que se informa. El vencimiento contractual se basa en la fecha mínima en la cual la Entidad deberá hacer el pago sin considerar la reclasificación como pasivo circulante por la IAS 1 que se describe en la Nota 13.

Los importes incluidos en la deuda con instituciones de crédito incluyen instrumentos a tasa de interés fija y variable que se detallan en la Nota 13. Los pasivos financieros a tasa de interés variable están sujetos a cambio, si los cambios en las tasas de interés variable difieren de aquellos estimados de tasas de interés determinados al final del período sobre el que se informa se presenta a valor razonable.

La Entidad espera cumplir sus obligaciones con los flujos de efectivo de las operaciones y recursos que se reciben del vencimiento de activos financieros. Adicionalmente la Entidad tiene a dos líneas de crédito no comprometidas por 25 millones de dólares y 100 millones de dólares, respectivamente.

Las siguientes tablas detallan el vencimiento contractual restante de la Entidad para sus pasivos financieros no derivados con períodos de pago acordados. Las tablas se han elaborado sobre la base de los flujos de efectivo no descontados de los pasivos financieros en función de la fecha más temprana en la que la Entidad puede estar obligada a pagar. La tabla incluye los flujos de efectivo, tanto de los intereses como del principal. En la medida en que los flujos de los intereses sean de tasa variable, el monto no descontado se deriva de las curvas de tasa de interés en la fecha de reporte.

	Tasa de interés efectiva promedio Ponderada	3 meses	6 meses	1 año	Mas 1 año	Total
Al 31 de diciembre de 2021						
Préstamos con instituciones financieras	6.9742%	\$ 351,180	\$ 2,428,405	\$ 823,610	\$ 8,027,817	\$ 11,631,012
Cuentas por pagar a proveedores		1,763,875	-	-	-	1,763,875
Cuentas por pagar a partes relacionadas		126,224	-	-	-	126,224
Pasivo por arrendamiento financiero		-	-	9,212	775,988	785,200
Total		\$ 2,241,279	\$ 2,428,405	\$ 832,822	\$ 8,803,805	\$ 14,306,311

	Tasa de interés efectiva promedio Ponderada	3 meses	6 meses	1 año	Mas 1 año	Total
Al 31 de diciembre de 2020						
Préstamos con instituciones financieras	6.1473%	\$ 619,747	\$ 478,369	\$2,748,632	\$ 7,340,077	\$ 11,186,825
Bono Internacional (Senior Unsecured Notes)	5.5000%	8,711,348	-	-	-	8,711,348
Cuentas por pagar a proveedores		3,074,656	-	-	-	3,074,656
Cuentas por pagar a partes relacionadas		169,939	-	-	-	169,939
Pasivo por arrendamiento financiero		-	-	122,794	686,642	809,436
Total		\$ 12,575,690	\$ 478,369	\$ 2,871,426	\$ 8,026,719	\$ 23,952,204

	Tasa de interés efectiva promedio Ponderada	3 meses	6 meses	1 año	Mas 1 año	Total
Al 31 de diciembre de 2019						
Préstamos con instituciones financieras	8.6769%	\$ 156,619	\$ 397,466	\$ 1,383,288	\$ 9,685,559	\$ 11,622,932
Bono Internacional (Senior Unsecured Notes)	5.5000%	-	220,253	239,364	10,527,873	10,987,490
Cuentas por pagar a proveedores		3,893,589	-	-	-	3,893,589
Cuentas por pagar a partes relacionadas		132,364	-	-	-	132,364
Pasivo por arrendamiento financiero		-	-	173,270	734,580	907,850
Total		\$ 4,182,572	\$ 617,719	\$ 1,795,922	\$ 20,948,012	\$ 27,544,225

h. Valor razonable de los instrumentos financieros

El valor razonable de los instrumentos financieros que se presentan a continuación, han sido determinados por la Entidad usando la información disponible en el mercado u otras técnicas de valuación que requieren de juicio para desarrollar e interpretar las estimaciones de valores razonables,

asimismo utiliza supuestos que se basan en las condiciones de mercado existentes a cada una de las fechas del estado de posición financiera. Consecuentemente, los montos estimados que se presentan no necesariamente son indicativos de los montos que la Entidad podría realizar en un intercambio de mercado actual. El uso de diferentes supuestos y/o métodos de estimación podrían tener un efecto material en los montos estimados de valor razonable.

Al 31 de diciembre de 2021, los activos financieros a valor razonable se detallan a continuación:

	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Activos financieros a valor razonable				
Instrumentos financieros derivados de cobertura, netos	\$ -	\$ 75,198	\$ -	\$ 75,198

Al 31 de diciembre de 2020, los activos financieros a valor razonable se detallan a continuación:

	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Activos financieros a valor razonable				
Instrumentos financieros derivados de cobertura, netos	\$ -	\$ (148,557)	\$ -	\$ (148,557)

Al 31 de diciembre de 2019, los activos financieros a valor razonable se detallan a continuación:

	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Activos financieros a valor razonable				
Instrumentos financieros derivados de cobertura, netos	\$ -	\$ 140,051	\$ -	\$ 140,051

Excepto por lo que se menciona en la tabla abajo, la administración de la Entidad considera que los importes de efectivo y equivalentes de efectivo, así como las cuentas por cobrar y por pagar de terceros y partes relacionadas, y la porción circulante de préstamos bancarios se aproximan a su valor razonable porque tienen vencimientos a corto plazo. La deuda a largo plazo de la Entidad se registra a su costo amortizado y, consiste en deuda que genera intereses a tasas fijas y variables que están relacionadas a indicadores de mercado.

Para obtener y revelar el valor razonable de la deuda a largo plazo se utilizan los precios de cotización del mercado o las cotizaciones de los operadores para instrumentos similares. Para determinar el valor razonable de los otros instrumentos financieros se utilizan otras técnicas como la de flujos de efectivo estimados, considerando las fechas de flujo en las curvas inter-temporales de mercado y descontando dichos flujos con las tasas que reflejan el riesgo de la contraparte, así como el riesgo de la misma Entidad para el plazo de referencia.

Los importes en libros de los pasivos financieros y sus valores razonables considerando valores disponibles en el mercado de Nivel 2 estimados al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 son como sigue:

	31 de diciembre de 2021		31 de diciembre de 2020	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor Razonable
Préstamos de instituciones financieras:				
Préstamos bancarios incluyendo porción circulante de la deuda a largo plazo	\$ 9,750,935	\$ 11,090,942	\$ 9,080,482	\$ 10,493,058
Bono Internacional (Senior Unsecured Notes)	-	-	8,478,198	8,711,348
Pasivo por arrendamiento	721,698	721,698	752,964	752,964

Durante el período no se observaron transferencias entre el Nivel 1, 2 y 3.

19. Instrumentos financieros derivados

El objetivo de la Entidad de celebrar contratos con instrumentos financieros derivados es: cubrir parcialmente los riesgos financieros por exposiciones en el tipo de cambio y tasas de interés, así como por exposiciones en los precios de algunos metales tales como cobre, zinc y níquel. La decisión de cubrir una posición, obedece a las condiciones del

mercado, a la expectativa que se tenga sobre el mismo a una fecha determinada, así como al contexto económico nacional e internacional de los indicadores económicos que influyen en las operaciones de la Entidad. Los instrumentos de cobertura contratados relacionados con el cobre se cotizan principalmente en el Comercial Metal Exchange, los relativos a zinc y níquel se cotizan principalmente en el London Metal Exchange.

Las operaciones vigentes al 31 de diciembre de 2020, realizadas con futuros de cobertura se resumen a continuación:

Nocional					Valuación al 31 de diciembre de 2020			
Instrumento	Designado como	Monto ('000)	Unidad	Vencimiento	(Pasivo) activo	Utilidad (pérdida) integral	Utilidad en liquidación Costo de Ventas	Costo financiero
Futuros de cobre	Cobertura	1,622	Toneladas	Febrero a diciembre 2021	\$ 12,484	\$ 8,739	\$ 20,654	\$ 166
Futuros de zinc	Cobertura	1,050	Toneladas	Enero a noviembre 2021	2,504	1,735	2,097	14
Futuros de níquel	Cobertura	48	Toneladas	Enero a febrero 2021	(233)	(145)	1,413	10
Total al 31 de diciembre de 2020					\$ 14,755	\$ 10,329	\$ 24,164	\$ 190

Las operaciones vigentes al 31 de diciembre de 2019, realizadas con futuros de cobertura se resumen a continuación:

Nocional		Valuación al 31 de diciembre de 2019						
Instrumento	Designado como	Monto ('000)	Unidad	Vencimiento	(Pasivo) activo	Utilidad (pérdida) integral	Utilidad en liquidación Costo de Ventas	Costo financiero
Futuros de cobre	Cobertura	2,109	Toneladas	Febrero a diciembre 2020	\$ 6,226	\$ 4,358	\$ (1,427)	\$ 154
Futuros de cobre	Cobertura	11	Toneladas	Enero 2021	(3)	(2)	(14)	5
Futuros de zinc	Cobertura	700	Toneladas	Enero a noviembre 2020	(1,155)	(808)	677	20
Futuros de níquel	Cobertura	90	Toneladas	Enero a mayo 2020	(1,421)	(995)	249	205
Total al 31 de diciembre de 2019					\$ 3,647	\$ 2,553	\$ (515)	\$ 384

Las operaciones vigentes al 31 de diciembre de 2021, realizadas con forwards y swap de divisas y/o tasas de interés, se resumen a continuación

Nocional		Valuación al 31 de diciembre de 2021				
Instrumento	Designado como	Monto ('000)	Unidad	Vencimiento	Activo (pasivo)	Utilidad (pérdida) integral
Swap sobre divisa e intereses (por los cuales la Entidad intercambia dólares por pesos) a tasa de interés fija 6.46% (Full Cross Currency SWAP)	Cobertura	47,045	Dólar americano	Diciembre 2025	35,631	24,942
Swap sobre divisa e intereses (por los cuales la Entidad intercambia dólares por pesos) a tasa de interés fija 6.46% (Full Cross Currency SWAP)	Cobertura	47,045	Dólar americano	Diciembre 2025	20,451	14,315
Swap sobre intereses (por los cuales la entidad intercambia tasa variable TIE 28 por tasa fija 6.99%)	Cobertura	1,709,364	Pesos Mexicanos	Septiembre 2029	19,116	13,381
Total al 31 de diciembre de 2021					\$ 75,198	\$ 52,638

Las operaciones vigentes al 31 de diciembre de 2020, realizadas con futuros de cobertura se resumen a continuación:

Nocional		Valuación al 31 de diciembre de 2020				
Instrumento	Designado como	Monto ('000)	Unidad	Vencimiento	Activo (pasivo)	Utilidad integral
Swap sobre divisa e intereses (por los cuales la entidad intercambia dólares por pesos) a tasa de interés fija 6.46% (Full Cross Currency SWAP)	Cobertura	47,045	Dólar americano	Diciembre 2025	\$ (8,428)	\$ (5,900)
Swap sobre divisa e intereses (por los cuales la entidad intercambia dólares por pesos) a tasa de interés fija 6.46% (Full Cross Currency SWAP)	Cobertura	47,045	Dólar americano	Diciembre 2025	(21,777)	(15,243)
Swap sobre intereses (por lo cual la entidad intercambia tasa variable TIE 28 días por tasa fija 6.99%)	Cobertura	1,799,330	Pesos mexicanos	Septiembre 2029	(133,107)	(93,175)
Total al 31 de diciembre de 2020					\$ (163,312)	\$ (114,318)



Las operaciones vigentes al 31 de diciembre de 2019, realizadas con futuros de cobertura se resumen a continuación:

Instrumento	Designado como	Nocional		Valuación al 31 de diciembre de 2019		
		Monto ('000)	Unidad	Vencimiento	Activo (pasivo)	Utilidad integral
Swap sobre divisa (por lo cual la entidad intercambia dólares por pesos) a tasa de interés fija 3.39% (POS)	Negociación	42,500	Dólar americano	Enero 2025	\$ 78,759	\$ 55,131
Swap sobre divisa (por lo cual la entidad intercambia dólares por pesos) a tasa de interés fija 3.21% (POS)	Negociación	42,500	Dólar americano	Enero 2025	87,194	61,038
Swap sobre divisa e intereses (por los cuales la entidad intercambia dólares por pesos) a tasa de interés fija 6.46% (Full Cross Currency SWAP)	Cobertura	47,045	Dólar americano	Diciembre 2025	1,795	1,253
Swap sobre divisa e intereses (por los cuales la entidad intercambia dólares por pesos) a tasa de interés fija 6.46% (Full Cross Currency SWAP)	Cobertura	47,045	Dólar americano	Diciembre 2025	(11,073)	(7,751)
Swap sobre intereses (por lo cual la entidad intercambia tasa variable TIIE 28 días por tasa fija 6.99%	Cobertura	1,799,330	Pesos mexicanos	Septiembre 2029	(20,271)	(14,189)
Total al 31 de diciembre de 2019					\$ <u>136,404</u>	\$ <u>95,482</u>

20.Capital contable

a. El capital social (neto de gastos de colocación e impuesto sobre la renta) al 31 de diciembre de 2021 se integra como sigue:

	Número de acciones 2021	Importe 2021
Capital fijo		
Serie Única	18,025,412	\$ 116,847
Capital variable		
Serie Única (Variable suscrita y pagada)	<u>568,212,332</u>	<u>4,188,104</u>
Total histórico	586,237,744	4,304,951
Gastos de colocación netos de impuesto diferido	-	(60,391)
Actualización hasta 1998	<u>-</u>	<u>198,391</u>
Total	<u>586,237,744</u>	\$ <u>4,442,951</u>

b. El capital social (neto de gastos de colocación e impuesto sobre la renta) al 31 de diciembre de 2020 se integra como sigue:

	Número de acciones 2020	Importe 2020
Capital fijo		
Serie Única	36,050,825	\$ 229,112
Capital variable		
Serie Única (Variable suscrita y pagada)	1,056,128,950	6,711,968
Serie Única (Variable tesorería)	<u>120,000,000</u>	<u>1,500,000</u>
Total histórico	1,212,179,775	8,441,080
Gastos de colocación netos de impuesto diferido	-	(105,847)
Actualización hasta 1998	<u>-</u>	<u>389,590</u>
Total	<u>1,212,179,775</u>	\$ <u>8,724,823</u>

c. El capital social (neto de gastos de colocación e impuesto sobre la renta) al 31 de diciembre de 2019 se integra como sigue:

	Número de acciones 2019	Importe 2019
Capital fijo		
Serie Única	36,050,825	\$ 229,112
Capital variable		
Serie Única (Variable suscrita y pagada)	1,056,128,950	6,711,968
Serie Única (Variable tesorería)	<u>120,000,000</u>	<u>1,500,000</u>
Total histórico	1,212,179,775	8,441,080
Gastos de colocación netos de impuesto diferido	-	(105,847)
Actualización hasta 1998	<u>-</u>	<u>389,590</u>
Total	<u>1,212,179,775</u>	\$ <u>8,724,823</u>

d. Al 31 de diciembre de 2021 la reserva de recompra de acciones asciende a \$1,321,187.

21. Participación no controladora

	2021	2020	2019
Saldos al inicio del año	\$ 1,161,554	\$ 1,074,545	\$ 2,176,173
Participación en el resultado del año	44,595	20,453	(1,001,249)
Adquisición de minoritario	105,326		
Participación en el ORI, neto de impuesto a la utilidad diferido	78,381	66,556	(100,379)
Saldos al final del año	\$ 1,389,856	\$ 1,161,554	\$ 1,074,545

Al 31 de diciembre la participación no controladora está integrada por las siguientes subsidiarias, como sigue:

2021 y 2020		
Subsidiaria	% de Participación no controladora	País
Giant Cement Holding Inc.	45.00%	Estados Unidos de América

La información relacionada de las subsidiarias de la Entidad que tiene participación no controladora, se muestra como sigue:

	2021	2020	2019
Activo circulante	\$ 2,448,081	\$ 6,374,490	\$ 5,401,677
Activo no circulante	11,328,566	9,316,672	8,914,857
Pasivo circulante	(1,015,713)	(1,811,501)	(1,327,829)
Pasivo no circulante	(1,796,528)	(1,900,287)	(1,600,306)
	\$ 10,964,406	\$ 11,979,374	\$ 11,388,399
Ventas netas	\$ 5,850,268	\$ 5,874,011	\$ 4,960,816
Participación no controladora	\$ 44,595	\$ 20,453	\$ (1,001,249)

22. Otros ingresos

A continuación, se presenta un análisis de los otros ingresos de la Entidad para operaciones continuas:

	2021	2020	2019
Ganancia en venta de inmuebles, maquinaria y equipo	\$ (22,623)	\$ (317)	\$ (6,987)
Multas, recargos y actualizaciones	9,533	3,828	184
(Utilidad) Pérdida neta por siniestros	(1,320)	-	-
Otros, principalmente depuración de cuentas y recuperación de impuestos	(5,239)	(3,717)	(1,191)
	\$ (19,649)	\$ (206)	\$ (7,994)

23. Operaciones discontinuas

a. Análisis de las utilidades (pérdidas) del año de operaciones discontinuas

Los resultados consolidados de las operaciones discontinuas incluidos en el estado de resultados y otros resultados

integrales se desglosan a continuación. Las utilidades y flujos de efectivo comparativos provenientes de las operaciones discontinuas han sido presentados nuevamente para incluir las operaciones clasificadas como discontinuas en el período actual.

	2021	2020	2019
Ingresos	\$ 12,648,013	\$ 16,291,739	\$ 16,124,762
Costo de ventas	10,207,354	13,384,239	12,923,052
Utilidad bruta	2,440,659	2,907,500	3,201,710
Gastos de operación	1,531,966	3,577,304	3,585,536
Otros gastos (ingresos)	(6,286)	9,096	(17,897)
Resultado financiero, neto	119,152	360,028	349,639
Utilidad (pérdida) de operación	795,827	(1,038,928)	(715,568)
Impuestos a la utilidad	156,512	(75,156)	(9,234)
Utilidad (Pérdida) neta	\$ 639,315	\$ (963,772)	\$ (706,334)

b. Flujos netos de efectivo de operaciones discontinuas

Los flujos netos de efectivo de operaciones discontinuas, para las actividades de inversión operación y financiamiento son:

	2021	2020	2019
Actividades de operación	1,046,442	1,038,927	715,568
Actividades de inversión	(526,279)	(983,325)	(783,457)
Actividades de financiamiento	119,152	(229,179)	(235,017)
	639,315	(173,577)	(302,906)

24. Transacciones y saldo con partes relacionadas

Las operaciones con partes relacionadas efectuadas en el curso normal de sus operaciones, fueron como sigue:

	2021	2020	2019
Ingresos por:			
Venta	\$ 324,279	\$ 292,208	\$ 26,002
Cuotas Corporativas	18,457	33	-
Arrendamiento	-	200	-
Intereses	28,461	147,450	-
Uso de marcas	11,288	14,665	-
	<u>\$ 382,485</u>	<u>\$ 454,556</u>	<u>\$ 26,002</u>

	2021	2020	2019
Egresos por:			
Compra de Materias Primas	\$ 51,042	\$ 54,820	\$ 194,678
Asistencia Técnica Pagada	2,773	3,290	3,618
Otros gastos reembolso	13	31	6,059
Servicios de Mantenimientos (Autos)	276	105	-
Intereses	107	1,286	-
Arrendamiento	6,023	6,182	3,852
Compra de activo fijo	19,699	190,435	2,173
Servicios Administrativos	70,450	89,637	-
Servicios de TI	52,018	33,451	-
Arrendamiento internas	359	614	-
Intereses internos	22,331	997	-
Intereses	22,438	2,283	-
Arrendamiento	6,382	6,796	2,686
	<u>\$ 253,911</u>	<u>\$ 389,927</u>	<u>\$ 213,066</u>

a. Los saldos por cobrar y por pagar con partes relacionadas son:

	2021	2020	2019
Por cobrar:			
Fundación Carlos Slim, S. C.	\$ -	\$ 1,572	\$ 28
Construcciones Urvitec, S.A. de C.V.	-	816	326
Mexichem Guatemala, S.A.	-	2	2
Operadora CICSA, S.A .de C.V.	2,958	4,110	1,370
Mexichem Honduras, S.A.	-	1,372	-
Controladora GEK, S.A.P.I. de C.V.	-	67	67
Mexichem El Salvador, S. A.	-	955	376
Mexichem Servicios Administrativos, S. A. de C. V.	-	1,109	1,109
Mexalit Industrial, S.A. de C.V.	4,720	-	-
Plycem Construsistemas Costa Rica, S.A. de C.V.	22,328	-	-
Plycem USA	20,484	-	-
Otros	<u>-</u>	<u>664</u>	<u>943</u>
	<u>\$ 50,490</u>	<u>\$ 10,667</u>	<u>\$ 4,221</u>

	2021	2020	2019
Por pagar:			
Cementos Portland Valderrivas, S. A. (1)	\$ 120,102	\$ 116,558	\$ 111,511
Mexalit Industrial, S.A. de C.V.	-	-	-
Plycem Construsistemas Costa Rica, S.A. de C.V.	10	-	-
Mexichem Servicios Administrativos, S. A. de C. V.	-	35,347	4,438
Kaluz, S. A. de C. V.	-	-	3,654
Mexichem Flour Comercial, S. A. de C. V.	4,375	9,122	10,662
Inversora Bursátil, S. A.de C. V.	-	7,379	-
Mexichem Compuestos, S. A. de C. V.	-	767	216
Mexichem Soluciones Integrales, S. A. de C. V.	-	-	179
Sears Operadora México S.A de C.V.	175	-	-
Elementia Servicios Administrativos, S.A. de C.V.	1,562	-	-
Otra	<u>-</u>	<u>766</u>	<u>1,704</u>
Total a corto plazo	<u>\$ 126,224</u>	<u>\$ 169,939</u>	<u>\$ 132,364</u>
Cuenta por pagar por arrendamiento financiero			
Arrendadora Ve Por Más, S. A. de C. V.			
Corto plazo	-	\$ 5,132	\$ 9,736
Largo plazo	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>5,182</u>
Total por pagar por arrendamiento financiero (2)	<u>-</u>	<u>\$ 5,132</u>	<u>\$ 14,918</u>

(1) La cuenta por pagar a Cementos Portland Valderrivas y Uniland Trading, corresponde a Fortaleza USA (Giant) y entre otros por concepto de: Fee, Servicios Corporativos, Comisiones sobre ventas cemento grupo Oldcastle, Cargo IT, Servicios de Consultoría Técnica, compras de cemento.

(2) Corresponde principalmente al pasivo por contratos de arrendamiento financiero de Ollas Revolvedoras, Plantas dosificadoras, Cargadores Frontales Ve Por Más, S.A. de C.V. actualmente contamos con 3 contratos de arrendamientos, el primero a una tasa TIIE a 28 días más 3.5%, este contrato venció en marzo 2019, el segundo 3.33%, con vencimiento en 2019; el último contrato se celebró en el mes de abril de 2019, con una tasa de intereses anualizada de 12.59%,misma que permanecerá sin cambio durante la vigencia del contrato, con vencimiento en 2021.

25. Costos y gastos de operación por naturaleza

2021		
Concepto	Costo de Ventas	Gastos de Operación
Sueldos y salarios	\$ 2,248,079	\$ -
Materia prima	2,710,930	-
Otros gastos de fabricación	1,242,467	-
Reparación y mantenimiento	1,524,391	-
Sueldos administración y venta	-	500,410
Impuestos y derechos	-	23,272
Publicidad	-	153,960
Seguros	43,356	69,825
Servicios externos	494,409	205,894
Depreciación, amortización y deterioro	836,560	190,234
	\$ 9,100,192	\$ 1,143,595

2020		
Concepto	Costo de Ventas	Gastos de Operación
Sueldos y salarios	\$ 1,252,183	\$ -
Materia prima	3,088,882	-
Otros gastos de fabricación	791,518	-
Reparación y mantenimiento	796,028	-
Sueldos administración y venta	-	417,972
Diversos	-	98,124
Arrendamientos	-	-
Impuestos y derechos	-	3,124
Publicidad	-	62,659
Seguros	8,716	36,925
Servicios externos	1,647,077	308,128
Depreciación y amortización	956,543	298,485
	\$ 8,540,947	\$ 1,225,417

2019		
Concepto	Costo de Ventas	Gastos de Operación
Sueldos y salarios	\$ 1,141,099	\$ -
Materia prima	2,429,010	-
Otros gastos de fabricación	697,065	-
Reparación y mantenimiento	614,786	-
Sueldos administración y venta	-	359,046
Diversos	-	83,898
Impuestos y derechos	-	4,001
Publicidad	-	78,462
Seguros	7,477	18,918
Servicios externos	1,347,288	219,366
Depreciación, amortización y deterioro	1,699,593	1,050,183
	\$ 7,936,318	\$ 1,813,874

26. Contingencias y compromisos

- a. El 13 de septiembre de 2014 las subsidiarias Eternit Colombiana y Eternit Pacífico, S.A., junto con otros terceros, fueron vinculadas a un proceso de “Acción Popular”, iniciado 9 años antes por presuntos afectados a causa del crisotilo, que se sigue en el juzgado 39 Administrativo de Bogotá en Colombia en contra de la mina que provee de dicha fibra (Minera Bricolsa SAS, antes Minera Las Brisas) y de dos autoridades colombianas por supuesta vulneración al ambiente y equilibrio ecológico por la explotación y comercialización de asbesto por parte de la minera. El 15 de enero de 2015 las empresas presentaron la contestación de demanda. El 24 de abril de 2015, Eternit Atlántico fue vinculada al mismo proceso y la contestación de esta última se presentó el 15 de mayo de 2015. El 7 de marzo de 2020 se emitió sentencia de primera instancia mediante la cual se determinó que no hay condena alguna para Eternit Colombiana, sin embargo, se le ordenó como medida cautelar la colocación de un rótulo y/o autoadhesivo visible de advertencia en sus productos que se fabriquen en Colombia; por lo que Eternit

Colombiana interpuso recurso de reposición contra dicho decreto, el cual fue resuelto el 23 de abril de 2020, disponiendo que esta medida le será únicamente aplicable a los productos que Eternit Colombiana fabrique con cierta materia prima específica.

Asimismo, en marzo de 2019 se presentó el recurso de apelación en contra de dicha sentencia de primera instancia ante el Tribunal Contencioso Administrativo, quien es el órgano colegiado encargado de dictar el fallo, sin embargo, dicho fallo podría ser sujeto de una revisión por el Consejo de Estado, máxima autoridad de lo contencioso administrativo en Colombia y el cual decidiría el asunto, en definitiva. En opinión de los asesores legales encargados de la defensa de este asunto, el proceso será largo y de resultado difícil de predecir.

- b. Ha sido iniciado ante el Tribunal Contencioso Administrativo de Cundinamarca, Colombia, Sección Primera, Subsección A un proceso consistente en una demanda formulada contra varias entidades públicas y privadas en Colombia, entre ellas Eternit Colombiana para que se declare su responsabilidad en los daños a la salud y en la vida supuestamente

sufridos por varias personas que actúan como grupo (“Acción de Grupo”) y para que, como consecuencia de esa declaración, se condene a las demandadas a pagar daños y perjuicios. En este proceso se interpuso un recurso de reposición contra la notificación, alegando la caducidad del derecho para formular acción de grupo y oponiéndonos al decreto de medidas cautelares solicitadas por el actor. El recurso de reposición les fue negado por lo que hace a la caducidad, y nos fue otorgado por lo que hace a las medidas cautelares. Actualmente existe un recurso por defecto en el procedimiento pendiente de resolverse, así como un recurso que interpuso la parte actora en contra de la resolución que les fue favorable respecto de las medidas cautelares. En la actualidad, el costo de la indemnización reclamada asciende a una suma cercana a US\$1 millón. Sin embargo, en un litigio de esta naturaleza es difícil anticipar los posibles incrementos en la cuantía de la contingencia (que podría ser significativa), así como el tiempo de resolución. El proceso se encuentra en primera instancia. Toda vez que Eternit Colombiana y la Agencia Nacional de Licencias Ambientales (ANLA), señalaron como excepciones la indebida acumulación e inepta demanda y, éstas fueron negadas mediante auto de fecha 11 de julio de 2019 por el Tribunal Administrativo de Cundinamarca, ante esto Eternit Colombiana y ANLA presentaron recurso de reposición, el cual se encuentra pendiente de resolución. Una vez resuelto dicho recurso, el Tribunal deberá señalar fecha para llevar a cabo la audiencia de conciliación. La Entidad ha procedido a realizar las reservas necesarias por los posibles gastos que pudieran derivar de este proceso.

- c. Existe un proceso de “Acción de Popular” iniciado por cierta persona física en contra del Ministerio de Salud, Municipio de Sibaté, Gobernación de Cundinamarca, Colombia; que se sigue ante el Tribunal Administrativo de Cundinamarca, Sección Cuarta,

Subsección B, en el que la demandante pretende que la autoridad ambiental local tome las medidas pertinentes para la eliminación de partículas de asbesto existentes en el sitio. El 8 de mayo de 2015 el demandado (Ministerio de Salud, Municipio de Sibaté, Gobernación de Cundinamarca) interpuso un recurso de impugnación en el caso. Con motivo del recurso, el Consejo de Estado declaró que la acción de tutela era improcedente y ordenó tramitar la demanda por la vía de la acción popular por considerar que los derechos reclamados eran colectivos. Lo anterior, en virtud de la figura jurisprudencial denominada “transmutación judicial”. En tal sentido, se ordenó remitir el proceso al Tribunal Administrativo de Cundinamarca para que se le diera el trámite propio de una acción popular. Como consecuencia de lo anterior, el 8 de abril de 2016, Eternit Colombiana procedió a contestar la demanda. Toda vez que se tuvo por concluido el Período Probatorio, el 18 de septiembre de 2018 Eternit Colombiana presentó ante el Tribunal Administrativo de Cundinamarca los alegatos de conclusión, por lo que la entidad está en espera de que se emita sentencia de primera instancia.

- d. El 27 de julio de 2018, Trituradora y Procesadora de Materiales Santa Anita, S. A. de C. V., como beneficiaria, celebró un Convenio específico para el otorgamiento de un apoyo financiero para el proyecto “Materiales del Sur”, con el Fondo de Promoción y Fomento a las Empresas en el Estado de Yucatán como FOPROFEY, por un monto de \$40,000, con un vencimiento de cuatro años.

27. Hechos posteriores al período sobre el que se informa

Oferta pública de adquisición de acciones

En el mes de diciembre de 2021, la Entidad presentó ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores la solicitud de adquisición de oferta pública por las acciones en circulación entre el

público inversionista, el periodo de la oferta y liquidación de las acciones en circulación se estima que finalice en el transcurso del primer semestre del año 2022.

28. Información por segmentos

La información por segmentos se presenta de acuerdo a los sectores productivos, los cuales están agrupados de acuerdo a la integración vertical de sus materias primas; con dicha segmentación se toman las decisiones operativas de la Entidad con el propósito de asignar los recursos y evaluar el rendimiento de cada segmento.

Los segmentos de operación de la Entidad se componen del sector operativo Cemento y Fibrocemento, los sectores de Materiales y Construsistemas pasaron a formar parte de la entidad escidente Elementia Materiales S.A.B. de C.V.

El sector de Cemento incluye extracción, trituración y calcinación de minerales no metálicos para la producción de cemento y concreto, los productos de los tres sectores son utilizados principalmente en la industria de la construcción.



A continuación, se muestra un resumen de los rubros más importantes de los estados financieros consolidados por sector de operación de negocio:

31 de Diciembre de 2021								
	Construsistemas	Metales	Centroamérica	E.E.U.U.	México	Tenedoras	Eliminaciones	Total
Ventas netas	\$ -	\$ -	\$ 464,257	\$ 5,992,918	\$ 6,312,470	\$ 11,288	\$ (11,288)	\$ 12,769,645
Costo de ventas	-	-	303,512	4,695,997	4,100,683	-	-	9,100,192
Gastos de operación	-	-	32,507	783,706	409,680	(82,298)	-	1,143,595
Otros (ingresos) gastos – Neto	-	-	-	12,440	(19,366)	(12,723)	-	(19,649)
Utilidad de operación	-	-	128,238	500,775	1,821,473	106,309	(11,288)	2,545,507
Total de costos financieros	-	-	21,721	275,483	(240,976)	398,645	-	454,873
Participación en los resultados de subsidiarias	-	-	-	-	-	2,445,013	(2,445,013)	-
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad	-	-	106,517	225,292	2,062,449	2,152,677	(2,456,301)	2,090,634
Impuestos a la utilidad	-	-	33,663	129,007	456,912	(108,953)	-	510,629
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	-	-	72,854	96,286	1,605,537	2,261,630	(2,456,302)	1,580,005
(Utilidad) Pérdida de operaciones discontinuas	(411,175)	(177,999)	-	-	-	(110,712)	60,571	(639,315)
(Pérdida) utilidad neta	\$ 411,175	\$ 177,999	\$ 72,854	\$ 96,286	\$ 1,605,537	\$ 2,372,342	\$ (2,516,873)	\$ 2,219,320

31 de Diciembre de 2021						
	Centroamérica	E.E.U.U.	México	Tenedoras	Eliminaciones	Total
Activo circulante	\$ 289,008	\$ 2,363,589	\$ 3,082,720	\$ 428,397	\$ (1,147,284)	\$ 5,016,430
Inmuebles, maquinaria y equipo - Neto	573,422	9,107,892	9,770,886	-	(293)	19,451,907
Impuesto a la utilidad diferido	-	-	52,297	756,015	(715)	807,597
Activos por derecho de uso	833	302,138	430,634	-	-	733,605
Instrumentos financieros derivados	-	-	-	75,198	-	75,198
Activos intangibles y otros activos - Neto	6,179	1,711,113	1,780,987	2,092	(1,211)	3,499,160
Total activo	\$869,442	\$13,484,732	\$15,117,524	\$1,261,702	\$(1,149,503)	\$29,583,897
Total pasivo	\$375,128	\$10,630,222	\$346,424	\$7,381,502	\$(1,148,088)	\$17,585,188

31 de Diciembre de 2020

	Construsistemas	Metales	Centroamérica	E.E.U.U.	México	Tenedoras	Eliminaciones	Total
Ventas netas	\$ -	\$ -	\$ 415,405	\$ 5,724,426	\$ 5,612,911	\$ 102,417	\$ (102,417)	\$ 11,752,742
Costo de ventas	-	-	284,737	4,664,794	3,590,782	-	634	8,540,947
Gastos de operación	-	-	27,010	841,561	431,224	27,991	(102,369)	1,225,417
Otros (ingresos) gastos – Neto	-	-	(41)	(107)	(635)	577	-	(206)
Utilidad de operación	-	-	103,699	218,178	1,591,540	73,849	(682)	1,986,584
Total de costos financieros	-	-	40,412	190,862	348,200	491,383	-	1,070,857
Participación en los resultados de subsidiarias	-	-	-	-	-	63,614	(63,614)	-
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad	-	-	63,287	27,316	1,243,340	(481,148)	62,932	915,727
Impuestos a la utilidad	-	-	8,126	(22,448)	360,911	93,016	3,058	442,663
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	-	-	55,161	49,764	882,429	(574,164)	59,874	473,064
(Utilidad) Pérdida de operaciones discontinuas	526,111	411,207	-	-	-	-	26,455	963,773
(Pérdida) utilidad neta	\$ (526,111)	\$ (411,207)	\$ 55,161	\$ 49,764	\$ 882,429	\$ (574,164)	\$ 33,419	\$ (490,709)

31 de Diciembre de 2020

	Construsistemas	Metales	Centroamérica	E.E.U.U.	México	Tenedoras	Eliminaciones	Total
Activo circulante	\$ 5,319,363	\$ 3,318,977	\$ 201,945	\$ 5,580,105	\$ 1,547,259	\$ 3,842,165	\$ (2,114,766)	\$ 17,695,048
Inmuebles, maquinaria y equipo - Neto	6,059,105	3,581,580	353,987	6,043,143	10,067,926	56,414	(27,221)	26,134,934
Impuesto a la utilidad diferido	310,798	20,568	3,381	-	66,294	840,502	3,643	1,245,186
Activos por derecho de uso	135,430	6,697	1,597	132,572	458,752	3,295	1	738,344
Cuentas por cobrar a partes relacionadas a largo plazo	-	-	-	-	-	3,659,761	(3,659,761)	-
Activos intangibles y otros activos - Neto	111,530	26,421	2,556	1,722,516	1,791,507	700,703	(60,178)	4,295,055
Total activo	\$ 11,936,226	\$ 6,954,243	\$ 563,466	\$ 13,478,336	\$ 13,931,738	\$ 9,102,840	\$ (5,858,282)	\$ 50,108,567
Total pasivo	\$ 3,746,668	\$ 2,907,137	\$ 454,533	\$ 11,016,373	\$ 592,627	\$ 16,088,263	\$ (5,667,682)	\$ 29,137,917

31 de Diciembre de 2019

	Construsistemas	Metales	Centroamérica	E.E.U.U.	México	Tenedoras	Eliminaciones	Total
Ventas netas	\$ -	\$ -	\$ 286,146	\$ 4,622,594	\$ 4,866,032	\$ 91,892	\$ (91,892)	\$ 9,774,772
Costo de ventas	-	-	221,174	4,778,317	2,936,827	-	-	7,936,318
Gastos de operación	-	-	10,099	1,239,351	642,456	13,860	(91,892)	1,813,874
Otros (ingresos) gastos – Neto	-	-	(39)	1,571	(9,486)	(40)	-	(7,994)
Utilidad de operación	-	-	54,912	(1,396,645)	1,296,235	78,072	-	32,574
Total de costos financieros	-	-	915	500,817	(93,273)	806,869	-	1,215,328
Participación en los resultados de subsidiarias	-	-	-	-	-	1,208,319	(1,208,319)	-
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad	-	-	53,997	(1,897,462)	1,389,508	(1,937,116)	1,208,319	(1,182,754)
Impuestos a la utilidad	-	-	21,455	327,296	520,142	(71,928)	-	796,965
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	-	-	32,542	(2,224,758)	869,366	(1,865,188)	1,208,319	(1,979,719)
(Utilidad) Pérdida de operaciones discontinuas	438,854	389,639	-	-	-	-	122,159	706,334
(Pérdida) utilidad neta	\$ (438,854)	\$ (389,639)	\$ 32,542	\$ (2,224,758)	\$ 869,366	\$ (1,865,188)	\$ 1,330,478	\$ (2,686,053)

31 de Diciembre de 2019

	Construsistemas	Metales	Centroamérica	E.E.U.U.	México	Tenedoras	Eliminaciones	Total
Activo circulante	\$ 5,977,505	\$ 5,237,286	\$ 320,676	\$ 5,108,836	\$ 9,996,891	\$ 9,579,705	\$ (21,185,252)	\$ 15,035,747
Inmuebles, maquinaria y equipo - Neto	6,269,960	3,758,583	359,890	5,921,612	10,265,737	71,318	(37,740)	26,609,360
Impuesto a la utilidad diferido	282,541	-	3,596	-	43,639	908,517	(49,810)	1,188,483
Activos por derecho de uso	124,969	9,354	-	133,834	520,752	108,024	(101,559)	795,374
Instrumentos financieros derivados	-	-	-	-	-	167,748	-	167,748
Cuentas por cobrar a partes relacionadas a largo plazo	-	-	-	-	-	11,815,610	(11,800,367)	15,243
Activos intangibles y otros activos - Neto	164,629	88,362	2,427	1,691,273	1,783,805	745,195	(92,782)	4,382,909
Total activo	\$ 12,819,604	\$ 9,093,685	\$ 686,589	\$ 12,855,555	\$ 22,610,824	\$ 23,396,117	\$ (33,267,510)	\$ 48,194,864
Total pasivo	\$ 4,925,310	\$ 5,593,160	\$ 598,828	\$ 10,629,120	\$ 11,100,957	\$ 26,994,200	\$ (32,977,184)	\$ 26,864,391

29. Aprobación de los estados financieros

Los estados financieros consolidados adjuntos al 31 de diciembre de 2021 fueron aprobados por la Lic. María de Lourdes Barajas Flores el 18 de marzo de 2022, así como por el Consejo de Administración y el Comité de Auditoría de la Entidad, consecuentemente los estados

financieros consolidados no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha, y están sujetos a la aprobación de la Asamblea Ordinaria de la Entidad, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores y la Ley General de Sociedades Mercantiles.



CONTACTO.

Iris Fernández Cruz

Relación con Inversionistas

Tel: +52 (55) 7845-7984

investorrelations@elementia.com

Oficinas corporativas:

Avenida Paseo de las Palmas número 781, piso 7,
Carso Palmas, Colonia Lomas de Chapultepec III
Sección, C.P. 11000, Alcaldía Miguel Hidalgo,
Ciudad de México.

www.fortalezamateriales.com



**FORTALEZA
MATERIALES**